



А. Г. ДОРОХИН

начальник Управления внешнеторговой аналитики и связей с международными организациями Департамента внешнеэкономических и международных связей города Москвы, доцент кафедры юриспруденции Университета Правительства Москвы, кандидат экономических наук

A. G. DOROKHIN

Head of Foreign Trade Analysis and Ties with International Organizations Directorate of Moscow Government Foreign Trade and International Ties Department, Associate Professor with the Chair of Law of Moscow Metropolitan Governance Yury Luzhkov University, PhD in Economics



А. И. ВОЛКОВА

начальник отдела по связям с государственными и общественными структурами Итало-Российской торговой палаты

A. I. VOLKOVA

Head of Italian-Russian Chamber of Commerce Liaison Department with Russia's State and Non-governmental Structures

Международные связи Москвы: европейский вектор развития

Moscow's International Ties: European Development Vector

Москва поддерживает международные связи с большинством стран мира – зарубежными столицами, городскими агломерациями, метрополиями и регионами. Исторические ключевые партнеры российской столицы – государства Европы, и важнейшие направления в сфере международного сотрудничества сегодня – привлечение инвестиций и продвижение столичного бизнеса на европейские рынки. Москва активно позиционирует себя на международной арене, участвуя в крупных тематических выставках, конференциях, форумах. В условиях пандемии COVID-19 столичное правительство продолжает взаимодействовать с зарубежными партнерами в онлайн-формате. Появились и активно развиваются новые направления международного сотрудничества в здравоохранении.

Moscow maintains international ties with the majority of nations around the globe – foreign capitals, city agglomerations, metropolitan and individual regions. From the historical perspective the key Russia's capital's partners have always been European states, while the major international cooperation thrust today is spearheaded at attracting investment and promotion of the Russian capital's business to European markets. Moscow is actively positioning itself in the international arena by engaging in major thematic exhibitions, conferences and forums. Under the COVID-19 pandemic Moscow's Government continues to carry on its interaction with foreign partners in online formats. There appeared new and thriving lines of international cooperation of Moscow in healthcare.



Ключевые слова: международные отношения, международные связи, Европейский Союз, иностранные инвестиции.

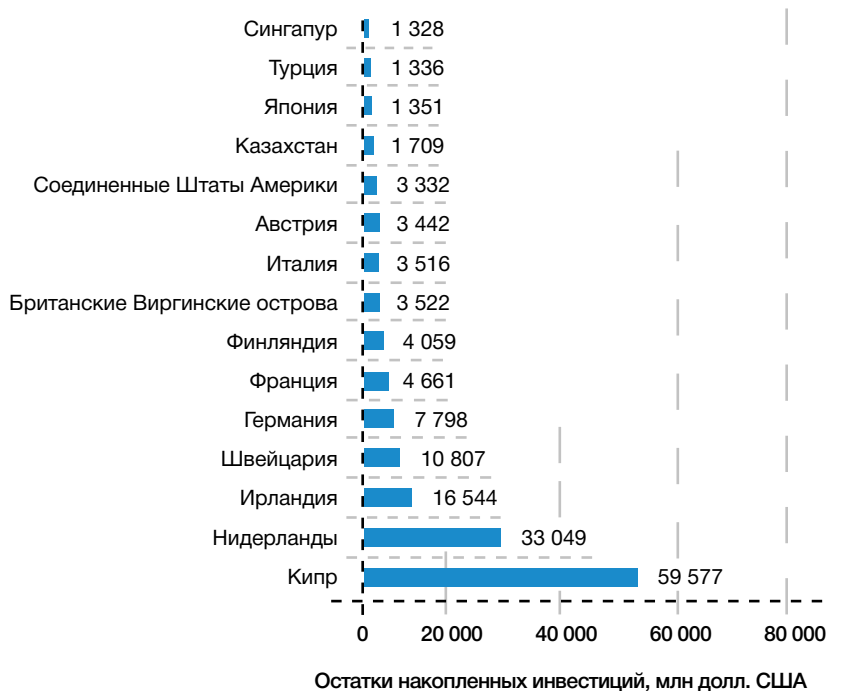
Key words: international relations, international ties, European Union, foreign investments.

Для цитирования: Дорохин А. Г., Волкова А. И. Международные связи Москвы: европейский вектор развития // Вестник Университета Правительства Москвы. 2021. № 4. С. 34–40.

For citation: Dorokhin A. G., Volkova A. I. Moscow's International Ties: European Development Vector. *MMGU Herald*, 2021, no. 4, pp. 34-40. (In Russ.).

РИС. 1

Остатки прямых (накопленных) иностранных инвестиций стран – партнеров Москвы (наибольшие значения) по состоянию на 1 апреля 2021 г. [8]



Сегодня российская столица взаимодействует с зарубежными партнерами на самых разных уровнях – с городами, регионами и государствами – в широком диапазоне отраслей экономики. Москва поддерживает торгово-экономические связи практически со всеми странами мира: в 2021 г. столичные предприятия вели торговлю с 219 государствами [3]. Регулярные взаимодействия московских компаний налажены более чем со 150 зарубежными городами и регионами [4]. Однако в 2020 г. их внешнеторговый оборот снизился на 18,4% по сравнению с 2019 г. и составил 238,1 млрд долл. США. Затем за первые шесть месяцев 2021 г. данный показатель вырос: он составил 144,9 млрд долл. США в сравнении с первым полугодием 2020 г. Объем товарного импорта в 2020 г. достиг 102,9 млрд долл. США, объем экспорта – 135,2 млрд долл. США. Примечательно, что в последние годы объемы поставок за рубеж из столицы значительно не менялись, если оценивать экспорт, исключив продукцию топливно-энергетического комплекса. Ее продажа и покупка сильно зависят не только от требований экономики, но и от социально-политической обстановки в мире в целом. Так, в 2020 г. внешнеторговый оборот между зарегистрированными в Москве организациями и зарубежными партнерами без учета экспорта товаров топливно-энергетической отрасли составил 142,8 млрд долл. США, и годовой прирост был почти равен 3,9% по сравнению с предыдущим годом [3]. Перечень стран дальнего зарубежья, для которых характерен наибольший объем торговли с Москвой, также не претерпел существенных изменений¹. Китай продолжает удерживать лидирующие позиции: в 2020 г. его доля в «очищенном» товарообороте составила 20,5% (в 2019 г. – 19,7%, в 2018 г. – 20,6%). В 2020 г. впервые за 10 лет Великобритания заняла второе место среди лидеров торговли с Москвой, поскольку резко возросли экспортные поставки в страну рос-

сийских драгоценных камней и драгоценных металлов в слитках.

Пожалуй, одно из самых активных направлений внешней экономики сегодня – привлечение зарубежных инвестиций. Такой подход к управлению финансами весьма распространен в мире, поскольку обеспечивает мощный приток ресурсов к растущим мегаполисам. Московские власти целенаправленно [1] используют спектр современных инструментов, позволяющих сделать Москву привлекательной для размещения иностранного капитала [9]. В первом квартале 2021 г. в экономику Москвы поступило почти 19,63 млрд долл. США прямых иностранных инвестиций. К апрелю 2021 г. на долю Москвы приходилось почти 46,0% объема остатков всех прямых накопленных инвестиций в экономику в России из-за рубежа. В денежном выражении этот показатель достиг 250,65 млрд долл. США [8], что составляет примерно 84,1% от общего объема накопленных российских инвестиций в Центральный федеральный округ. Среди стран – основных инвесторов в московскую экономику преобладают члены Европейского Союза (рис. 1).

¹ С 2016 г. в статистические данные по внешнеэкономической деятельности Москвы включают показатели товарооборота со странами Евразийского экономического союза. Поэтому начиная с названного момента пятое и восьмое места в списке из десяти стран – лидеров товарообмена с российской столицей занимают, соответственно, Беларусь и Казахстан. – Прим. авт.

По сравнению с предыдущими годами сегодня в Москве заметно укрепилась договорно-правовая основа сотрудничества с зарубежными мегаполисами. Уже подписано более 100 документов, регламентирующих двустороннее взаимодействие партнеров. Действующие программные документы охватывают широкий диапазон связей московских предприятий с партнерами из других стран в таких сферах, как промышленность, строительство, транспорт, телекоммуникации, инвестиционная политика и наука, торговля, образование, культура, спорт и здравоохранение. Главная цель этих соглашений – содействие отечественному бизнесу в поиске иностранных контактов для ведения бизнеса – как покупателей продукции, так и инвесторов.

Активно развиваются такие направления сотрудничества, как инвестиции в экономику столицы и экспорт ее товаров и услуг за рубеж

Несмотря на то что Москва стремится к выстраиванию равнозначных отношений со всеми своими партнерами, исторически самые крепкие связи у нее всегда были с европейскими странами. Сегодня эти государства по-прежнему приоритетны для российской столицы. Такое предпочтение объясняется нашими тесными экономическими и инвестиционными отношениями. В число лидеров по размаху торгово-экономических взаимодействий входят Германия, Великобритания, Франция, Италия, Финляндия и Чехия. На страны Европы приходится наибольшее количество двусторонних программных документов о сотрудничестве между Москвой и зарубежными городами. Российская столица реализовала подобные соглашения с Парижем, Ниццей, Брюсселем, Веной, Берлином, Римом, Миланом и др. Так, в 2018 г. была подписана

комплексная программа о сотрудничестве между Москвой и Хельсинки. Столицы России и Финляндии договорились о взаимодействии, направленном на повышение качества общего образования жителей, качества государственных сервисов, об обмене опытом в сферах туризма, транспортных коммуникаций, разработки и внедрения цифровых технологий в управление городом [5].

Во время визита финской делегации в Москву мэр Хельсинки Ян Вапаавуори выступил с обзорной лекцией в Университете Правительства Москвы [2]. Вуз на протяжении нескольких лет поддерживает деловые контакты с финской стороной и принимает у себя уполномоченных представителей Финляндии, которые делятся реальным практическим опытом государственного управления с преподавателями и студентами университета.

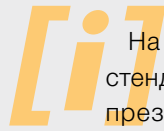
В последние пять лет в отношениях Москвы с европейскими партнерами активно развиваются такие направления сотрудничества, как инвестиции в экономику столицы и экспорт ее товаров и услуг за рубеж. Департамент внешнеэкономических и международных связей города Москвы привлекает столичные компании к деятельности рабочих групп и комиссий по торгово-экономическому сотрудничеству с европейскими странами и регионами (Австрией, Данией, Германией, Словакией, Польшей, Чехией, Финляндией, Францией, Швейцарией, Швецией и др.). Во время деловых мероприятий участники обсуждают перспективы развития столичного мегаполиса как международного делового и финансового центра, достигают предметных договоренностей о ведении в Москве не только крупного, но также среднего и малого бизнеса. Зарубежные бизнесмены узнают об инвестиционных возможностях российской столицы – инвестиционных проектах столичных предприятий и о городских инфраструк-

турных проектах, открытых для участия иностранного капитала.

В период до начала пандемии COVID-19 столичные власти начали направленную работу по улучшению делового имиджа российской столицы и продвижению ее интересов и интересов столичных предпринимателей на международной арене. Москва, участвуя в наиболее значимых европейских выставках, конгрессах, симпозиумах, форумах, представляла широкой зарубежной аудитории свои возможности для ведения бизнеса, развития цифровых проектов, демонстрировала свой потенциал в сфере исследования урбанистики и туризма.

В рамках тематики конгрессно-выставочных мероприятий столичные компании могли сделать презентации своих разработок с использованием экспозиции Правительства Москвы. Московские компании также получали возможность вести переговоры с зарубежными бизнесменами, которых Правительство Москвы привлекало к участию в выставках.

Российская столица регулярно и успешно представляет свои проекты на одном из важнейших мероприятий в мире недвижимости – Международной выставке коммерческой недвижимости и инвестиционных проектов MIPIM, проводимой во Франции. Собирают посетителей стенды Москвы на Всемирной выставке World Expo, Международной выставке инвестиций и недвижимости EXPO REAL (Германия), архитектурной выставке «Венецианская биеннале» (Италия), международной специализированной выставке медицинского оборудования, инструментов и лекарственных препаратов MEDICA (Германия), международной выставке экологических технологий ECOMONDO (Италия) и многих других профильных мероприятиях. За три года



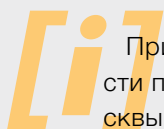
На выставке MIPIM в 2019 г. на объединенном стенде Москвы площадью свыше 700 м² прошли презентации масштабных городских проектов и проектов крупных строительных столичных компаний, конференции, дискуссии, круглые столы. В составе экспозиции был представлен интерактивный мобильный комплекс «Карта Москвы», использующий технологию видеопроекции (англ. 3D-mapping). Таким способом были представлены ключевые градостроительные и архитектурные проекты российской столицы – развитие улично-дорожной сети, метрополитена, спортивные сооружения, объекты реновации промзон, парки и общественные пространства, а также градостроительный потенциал Новой Москвы. Впервые за все время участия в выставке (с начала 1990-х гг.) Москва не только вошла в число финалистов конкурса MIPIM Awards, но и получила награду – специальный приз жюри за парк «Зарядье» [6].

общее количество московских соэкспонентов² превысило 300, а число компаний-участников превзошло 4 тыс.

Подготовлены и проведены деловые конференции и презентации торгово-экономических и инвестиционных возможностей Москвы более чем в 70 крупнейших мегаполисах мира

За несколько лет столичным правительством подготовлены и проведены деловые конференции и презентации торгово-экономических и инвестиционных возможностей Москвы более чем в 70 крупнейших мегаполисах мира. В мероприятиях участвовали представители иностранного бизнеса и государственных структур. Им московские компании представляли свои возможности и делали предложения по экономическому сотрудничеству. Департамент внешнеэкономических и международных связей города Москвы, со своей стороны, оказывал участникам

² Компаний-экспонентов, объединившихся в группу и выступающих как единый участник выставки.



Пример налаженного сотрудничества в области продвижения экономических интересов Москвы – ее взаимодействие с Австрией. Начиная с середины 2010-х гг. Москва совместно с Федеральной палатой экономики Австрии регулярно проводит в двух столицах экономические конференции, страны принимают деловые миссии друг друга [7]. Московское правительство представляет проекты в сферах транспорта и обеспечения транспортной безопасности, высоких технологий, недвижимости, здравоохранения, образования и городской инфраструктуры. На конференциях выступают руководители ведущих австрийских и московских предприятий. Проходят встречи Правительства Москвы с руководством федеральных австрийских ведомств и министерств. Как правило, общее количество участников мероприятий превышает 100 человек.

содействие в поиске деловых партнеров и проведении предметных переговоров.

Особый формат международной деятельности столичного правительства – так называемые Дни Москвы, организуемые в городах Европы, и ответные программы, проводимые в Москве вместе с зарубежными городами. Во время Дней Москвы проходят культурно-гуманитарные и спортивные мероприятия, гастроли московских театров, экономические конференции и круглые столы, налаживаются и укрепляются контакты с соотечественниками за рубежом³. К настоящему моменту Дни Москвы состоялись во многих европейских городах, в том числе Белграде, Вене, Милане, Мадриде, Марселе, Страсбурге. Российская столица приняла у себя чешских, финских, итальянских и других партнеров. Среди наиболее заметных событий последних лет – фестиваль «Привет, Апулия!» и «День Франции» в парке «Музеон».

Пандемия COVID-19 значительно повлияла на развитие внешнеэкономических и международных связей Москвы. Приоритет получили направления сотрудниче-

ства, которые укрепляют контакты между экспертами медицины, медицинскими работниками Москвы и Европы, способствуют обмену опытом и формированию единых подходов к борьбе с коронавирусной инфекцией. Далеко не все вопросы, относящиеся к лечебной практике, можно решить онлайн, поэтому группы зарубежных врачей из Китая, Германии и Италии посещали Москву для проведения консультаций о терапии COVID-2019 и мерах против распространения вируса, для передачи методик лечения. В 2020 г. в моменты пиковой нагрузки столичные больницы получали из-за рубежа, например, из Китая, средства индивидуальной защиты (в том числе медицинские маски), тепловизоры, одноразовые медицинские инструменты. Партнеры Москвы передавали медицинским учреждениям приборы и оборудование жизнеобеспечения, реагенты для качественного определения антител к коронавирусу. Департамент внешнеэкономических и международных связей города Москвы поддерживал прямую оперативную связь с отраслевыми органами власти европейских столиц Франции, Италии, Словении, Германии. Общение было нацелено на поиск решений, которые позволили бы обеспечить бесперебойную работу учреждений социально-экономической сферы и жилищно-коммунального хозяйства городов. Обсуждались также меры по преодолению негативных последствий пандемии. Московские и европейские коллеги, анализируя практический опыт друг друга, оценивая результаты применяемых мер, разрабатывали и реализовывали собственные планы по борьбе с острыми респираторными инфекциями, в том числе COVID-19.

³ См. Каплун Ю. И., Клишин М. А. Сотрудничество Правительства Москвы с деловыми кругами соотечественников за рубежом // Вестник Университета Правительства Москвы. 2021. № 3. С. 31–37. – *Прим. авт.*

Начиная с 2020 г. в практике международных взаимодействий стали все шире применяться средства и формы онлайн-коммуникации. Стороны были вынуждены в срочном порядке обсуждать негативные экономические последствия локдауна, находить способы, позволяющие поддерживать в условиях пандемии иностранные бизнесы, которые функционируют в Московском регионе. Формат видеоконференций позволял охватить широкую аудиторию: к обсуждению подключались европейские дипломатические миссии, международные организации и торгово-промышленные палаты с европейским участием. В 2020–2021 гг. Правительство Москвы провело несколько крупных онлайн-мероприятий с международными партнерами, в том числе вместе с посольствами Германии, Италии, Финляндии, с Российско-Германской внешнеторговой палатой, Итало-Российской торговой палатой, Франко-Российской торгово-промышленной палатой.

Преодоление отрицательных воздействий пандемии на общество и экономику – это то направление управленческой работы, в котором правительства разных государств и городов должны действовать координированно. Департамент внешнеэкономических и международных связей города Москвы организовал масштабную международную видеоконференцию с участием представителей ме-

дицинских кругов и администраций семи европейских городов. В июне 2020 г. при участии департамента был проведен масштабный международный онлайн-саммит «Вместе мы выстоим: города против COVID-2019». Мэр Москвы встретился с главами 15 крупнейших городов Европы, Азии и Америки.

Несмотря на существенные негативные воздействия пандемии COVID-19 на общество, Москве удалось сохранить дружественные внешнеэкономические и культурно-гуманитарные связи с историческими партнерами – странами Европы. Локдаун, закрытие границ заставили отказаться от привычного формата деловых встреч, но также дали толчок к поиску новых, не менее продуктивных, средств и форм коммуникации. Кроме того, стали активнее развиваться направления международного сотрудничества в области здравоохранения.

Удачные решения, найденные Москвой для преодоления препятствий, возникших в сфере международных взаимодействий, позволяют предполагать, что московско-европейские связи будут оставаться стабильными и активными. Сохранится их разнообразие, и столичный мегаполис продолжит занимать флагманское положение на пути развития взаимовыгодных отношений России с ее европейскими партнерами.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Постановление Правительства Москвы от 11.10.2011 № 477-ПП (с изм. на 04.06.2019) «Об утверждении Государственной программы города Москвы «Экономическое развитие и инвестиционная привлекательность города Москвы». Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс».
2. В чем сила города? Мэр Хельсинки об урбанизации и сотрудничестве между столицами // Университет Правительства Москвы [сайт]. 01.06.2018. URL: <https://mguu.ru/v-chem-sila-goroda-mer-helsinki-ob-urbanizatsii-i-sotrudnichestve-mezhdu-stolitsami> (дата обращения: 28.09.2021).
3. Ежеквартальный сборник Центрального таможенного управления Федеральной таможенной службы России. 2020. Вып. 4. М.: ЦТУ ФТС России, 2021.

4. История международных связей Москвы / Департамент внешнеэкономических и международных связей города Москвы // Официальный сайт Мэра Москвы. URL: <https://www.mos.ru/dvms/function/napravlenie-deyatelnosti/mezhdunarodnye-svyazi> (дата обращения: 27.10.2021).

5. Москва и Хельсинки подписали программу сотрудничества на четыре года // Официальный сайт Мэра Москвы. 31.05.2018. URL: <https://www.mos.ru/mayor/themes/11299/4785050> (дата обращения: 28.09.2021).

6. Парк «Зарядье» удостоен международной премии MIPIM Awards // Комплекс градостроительной политики и строительства города Москвы [сайт]. 15.03.2019. URL: <https://stroi.mos.ru/news/park-zariad-ie-udostoiem-priemii-miezhdunarodnogho-konkursa-mipim-awards> (дата обращения: 25.01.2021).

7. Плотников А. Н. Москва в контексте торгово-экономических отношений России и Австрии // Вестник Университета Правительства Москвы. 2021. № 3. С. 13–19.

8. Статистика внешнего сектора // Банк России [сайт]. URL: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/svs (дата обращения: 25.09.2021).

9. Черёмин С. Е. Инвестиции в сотрудничество с зарубежьем: деловой и культурный облик Москвы // Вестник Университета Правительства Москвы. 2021. № 3. С. 3–7.

REFERENCES

1. Decree of the Government of Moscow of 11.10.2011 No. 477-PP (as Amended on 04.06.2019) "On the Approval of the State Program of the City of Moscow "Economic Development and Investment Attractiveness of Moscow". Available at: "ConsultantPlus". (In Russ.).

2. Where Does a City's Strength Lie? The Mayor of Helsinki on Cooperation Between Our Capitals. *Moscow Metropolitan Governance Yury Luzhkov University* [website], 01.06.2018. Available at: <https://mguu.ru/v-chem-sila-goroda-mer-helsinki-ob-urbanizatsii-i-sotrudnichestve-mezhdu-stolitsami> (accessed: 28.09.2021). (In Russ.).

3. *Quarterly of the Federal Customs Service of the Central Customs Department of Russia, 2020, no. 4*. Moscow: Federal Customs Service of the Central Customs Department of Russia Publ., 2021. (In Russ.).

4. Foreign Economic and International Affairs Department of the City of Moscow. The History of Moscow's International Ties. *Moscow Mayor's Official website*. Available at: <https://www.mos.ru/dvms/function/napravlenie-deyatelnosti/mezhdunarodnye-svyazi> (accessed: 27.10.2021). (In Russ.).

5. Moscow and Helsinki Have Signed a Four-year Cooperation Program. *Moscow Mayor's Official website*, 31.05.2018. Available at: <https://www.mos.ru/mayor/themes/11299/4785050> (accessed: 28.09.2021). (In Russ.).

6. Zaryadye Park Honored with MIPIM Awards International Prize. *Moscow's Town-Planning and Construction Complex* [website], 15.03.2019. Available at: <https://stroi.mos.ru/news/park-zariad-ie-udostoiem-priemii-miezhdunarodnogho-konkursa-mipim-awards> (accessed: 25.01.2021). (In Russ.).

7. Plotnikov A. N. The City of Moscow in the Context of Trade and Economic Relations between Russia and Austria. *MMGU Herald*, 2021, no. 3, pp. 13-19. (In Russ.).

8. External Sector Statistics. *Bank of Russia* [website]. Available at: <https://stroi.mos.ru/news/park-zariad-ie-udostoiem-priemii-miezhdunarodnogho-konkursa-mipim-awards> (accessed: 25.01.2021). (In Russ.).

9. Cheryomin S. E. Investment into Cooperation with the Outside World: Business and Cultural Image of Moscow. *MMGU Herald*, 2021, no. 3, pp. 3-7. (In Russ.).