

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК

ИНСТИТУТ  
СОЦИАЛЬНО-ПОЛИТИЧЕСКИХ  
ИССЛЕДОВАНИЙ

НАЦИОНАЛЬНАЯ  
БЕЗОПАСНОСТЬ

*научный журнал*

[www.nbpublish.com](http://www.nbpublish.com)

*nota bene*

## Выходные данные

Номер подписан в печать: 03-05-2025

Учредитель: Даниленко Василий Иванович, w.danilenko@nbpublish.com

Издатель: ООО <НБ-Медиа>

Главный редактор: Шульц Владимир Леопольдович, доктор философских наук

ISSN: 2454-0668

Контактная информация:

Выпускающий редактор - Зубкова Светлана Вадимовна

E-mail: info@nbpublish.com

тел.+7 (966) 020-34-36

Почтовый адрес редакции: 115114, г. Москва, Павелецкая набережная, дом 6А, офис 211.

Библиотека журнала по адресу: [http://www.nbpublish.com/library\\_tariffs.php](http://www.nbpublish.com/library_tariffs.php)

## Publisher's imprint

Number of signed prints: 03-05-2025

Founder: Danilenko Vasiliy Ivanovich, w.danilenko@nbpublish.com

Publisher: NB-Media ltd

Main editor: Shul'ts Vladimir Leopol'dovich, doktor filosofskikh nauk

ISSN: 2454-0668

Contact:

Managing Editor - Zubkova Svetlana Vadimovna

E-mail: info@nbpublish.com

тел.+7 (966) 020-34-36

Address of the editorial board : 115114, Moscow, Paveletskaya nab., 6A, office 211 .

Library Journal at : [http://en.nbpublish.com/library\\_tariffs.php](http://en.nbpublish.com/library_tariffs.php)

## Редакционный совет

**Богоявленская Диана Борисовна** — доктор психологических наук, профессор, почётный работник Российской академии образования, заслуженный деятель науки РФ, зав. лабораторией Психологического института Российской академии образования. 125009, Россия, Москва, ул. Моховая, 9, строение 4.

**Деметрадзе Марине Резоевна** — доктор политических наук, ведущий научный сотрудник, Институт культурологии министерства культуры, профессор, РГГУ РФ, 125993, ГСП-3, Россия, г. Москва, Миусская площадь, 6/

**Сыченко Елена Вячеславовна** — PhD (университет Катании, Италия), доцент кафедры трудового права Санкт-Петербургского государственного университета, 199034, Санкт-Петербург, 22 линия В.О., 7. e.sychenko@mail.ru

**Толстолуцкий Владимир Юрьевич** — доктор медицинских наук, профессор, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет имени Н. И. Лобачевского, юридический факультет, кафедра уголовного права и процесса, 603950, г. Нижний Новгород, пр. Гагарина, 23, [tolvlad@yandex.ru](mailto:tolvlad@yandex.ru)

**Карелина Мария Юрьевна** — доктор технических наук, доктор педагогических наук, профессор по кафедре «Теоретическая механика», МАДИ, проректор по учебной и методической работе, профессор по кафедре «Теоретическая механика» - МАДИ, 125319. Москва, Ленинградский пр., дом 64, оф. 250. [sudorgin@madi.ru](mailto:sudorgin@madi.ru)

**Кравец Игорь Александрович** — доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой теории истории государства и права, конституционного права Новосибирский национальный исследовательский государственный университет, 630090, Новосибирская обл., г. Новосибирск, ул. Пирогова, 1, [kravigor@gmail.com](mailto:kravigor@gmail.com)

**Краснянская Татьяна Максимовна** — доктор психологических наук, профессор, профессор кафедры общей, социальной психологии и истории психологии, Московский гуманитарный университет 111395, г. Москва, ул. Юности, 5 [ktm8@yandex.ru](mailto:ktm8@yandex.ru)

**Николайчук Ольга Алексеевна** — доктор экономических наук, профессор, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, профессор Департамента экономической теории, 125993, Москва, ГСП-3, Ленинградский проспект, д. 49, [18111959@mail.ru](mailto:18111959@mail.ru)

**Чирун Сергей Николаевич** — доктор политических наук, доцент, Кемеровский государственный университет, институт истории и международных отношений, профессор, 650000, г. Кемерово, ул. Красная, 6, [Sergii-Tsch@mail.ru](mailto:Sergii-Tsch@mail.ru)

**Крайнов Григорий Никандрович** — доктор исторических наук, профессор, профессор кафедры «Политология, история и социальные технологии», Российский университет транспорта (МИИТ), 127994, г. Москва, ул. Образцова, 9, стр. 2. [krainovgn@mail.ru](mailto:krainovgn@mail.ru)

**Судоргин Олег Анатольевич** — доктор политических наук, профессор, МАДИ, первый проректор, профессор по кафедре МАДИ «История и культурология», 125319. Москва, Ленинградский пр., дом 64, оф. 250. [sudorgin@madi.ru](mailto:sudorgin@madi.ru)

**Ефименко Дмитрий Борисович** — доктор технических наук, доцент кафедры транспортной телематики, Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ), декан факультета логистики и общетранспортных проблем,

заведующий кафедрой «Правовое и таможенное регулирование на транспорте» MADI, 125319. Москва, Ленинградский пр., 64, оф. 207л. [ed2002@mail.ru](mailto:ed2002@mail.ru)

**Костенко Николай Иванович** – доктор юридических наук, профессор Кубанский государственный университет, кафедра международного права, 350915, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Восточно-Кругликовская, 76/4, кв. 133

**Мальцева Анна Васильевна** – доктор социологических наук, член экспертно-консультационного совета ВЦИОМ, доцент Санкт-Петербургский государственный университет Кафедра: социального анализа и математических методов в социологии, 191124, Россия, Ленинградская область, г. Санкт-Петербург, ул. Смольного, 1/3, 9-й подъезд, каб. 256.

**Черкасов Валерий Николаевич** – доктор экономических наук, кандидат технических наук, Первый заместитель главного редактора научно-практического журнала «Информационная безопасность регионов», Саратовский социально-экономический институт (филиал) ФГБОУ ВПО «РЭУ им. Г. В. Плеханова», 410009, Россия, Саратовская область, г. Саратов, ул. Дачная, 30А, кв. 116.

**Шульц Владимир Леопольдович** – член-корреспондент Российской академии наук, заместитель президента Российской академии наук, доктор философских наук, директор Центра исследования проблем безопасности Российской академии наук, Председатель редакционного совета, шеф-редактор научного журнала «Национальная безопасность/nota bene». 119991, Россия, г. Москва, Ленинский проспект, 14

**Махутов Николай Андреевич** – член-корреспондент Российской академии наук, заместитель академика-секретаря Отделения энергетики, машиностроения, механики и процессов управления Российской академии наук. 119991, Россия, г. Москва, Ленинский проспект, 14

**Юсупов Рафаэль Мидхатович** – член-корреспондент Российской академии наук, директор Санкт-Петербургского института информатики и автоматизации Российской академии наук. 199178, Россия, г. Санкт-Петербург, 14 линия, дом 39

**Боярски Марек** – доктор права, профессор, ректор Вроцлавского университета (Польша, г. Вроцлав). University Of Wroclaw, Pl. Uniwersytecki, 1, 50-137. Wroclaw, Poland

**Гропп Вальтер** – доктор права, профессор, руководитель профессуры, Юстус Либих – Университет Гиссен, (Германия, г. Гиссен). Raum 219, 2. Etage, Licher Straße, 76. 35394, Giessen, Deutschland

**Зибер Ульрих** – доктор права, профессор, директор Института зарубежного и международного уголовного права. Макса Планка, (Германия, г. Фрайбург). Gunterstal str., 73, 79100 Freiburg i. Breisgau, Deutschland

**Зинн Арндт** – доктор права, профессор, руководитель Института экономического уголовного права Университета Оsnабрюк, руководитель кафедры немецкого и европейского уголовного права и уголовного процесса, международного уголовного права и сравнительного правоведения (Германия, г. Оsnабрюк). Universitat Osnabruck, Postfach 44 69, 49069 Osnabruck, Deutschland

**Никитенко Евгений Георгиевич** – кандидат исторических наук, начальник Департамента Совета Безопасности Российской Федерации. 103132, Россия, г. Москва, Ипатьевский переулок, д.4-10

**Хинрих Юлиус** — доктор права, профессор юридического факультета Гамбургского университета, Центр „Юридический диалог с развивающимися странами“ по исследованиям гражданского права и хозяйственного права, координатор проекта ЕС "China-EU School of Law". Universitat Hamburg, Mittelweg. 177. 20148, Hamburg, Deutschland

**Хэ Бинсун** — доктор права, профессор, начальник Центра по изучению терроризма и организованной преступности, заместитель Начальника Центра по изучению уголовных законов, специальный консультант докторантов Политико-юридического университета Китая. 100088, КНР, г. Пекин, район Хайдянь, Ул. Ситучэнлу д.25.

**Кормишкина Людмила Александровна** - доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой кафедра теоретической экономики и экономической безопасности, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарева

**Батурин Юрий Михайлович** - доктор юридических наук, профессор МГУ им. М.И. Ломоносова, чл.-корр. РАН, директор Института истории естествознания и техники им. С.И. Вавилова Российской академии наук (ИИЕТ РАН), 109012, РФ, Москва, Старопанский переулок, д. 1/5, ИИЕТ РАН

**Желински Мартин** - доктор права, профессор, Конституционный трибунал Республики Польша (Constitutional Tribunal (Poland))Poland, 00-918 Warsaw, Al. J. Ch. Szucha 12a.

**Боташева Асият Казиевна** - доктор политических наук, профессор кафедры журналистики, медиакоммуникаций и связей с общественностью Института международных отношений ФГБОУ ВО "Пятигорский государственный университет".357532, Ставропольский край, г. Пятигорск, пр. Калинина, 9. E-mail: [ab-ww@mail.ru](mailto:ab-ww@mail.ru)

**Чернядьева Наталья Алексеевна** - доктор юридических наук, профессор кафедры государственно-правовых дисциплин, Крымский филиал Российского государственного университета правосудия. [chernyadnatalya@yandex.ru](mailto:chernyadnatalya@yandex.ru)

**Аюпова Зауре Каримовна** - доктор юридических наук, Казахский национальный университет, профессор, 050020, Казахстан, г. Алматы, ул. ул.Тайманова, 222, кв. 16, [zaure567@yandex.ru](mailto:zaure567@yandex.ru)

**Беляева Галина Серафимовна** - доктор юридических наук, Белгородский государственный национальный исследовательский университет, заведующий кафедрой административного права и процесса, 308503, Россия, Белгородская область, пос. Майский, ул. Агрономическая, 5, [gala.belyaeva2014@yandex.ru](mailto:gala.belyaeva2014@yandex.ru)

**Бидова Бэла Бертовна** - доктор юридических наук, ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова», зав.кафедрой уголовного права, криминологии и национальной безопасности, 364060, Россия, Чеченская республика область, г. Грозный, ул. Субры Кишиевой, 7, кв. 63, [bela\\_007@bk.ru](mailto:bela_007@bk.ru)

**Бурда Алексей Григорьевич** - доктор экономических наук, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», Заведующий кафедрой экономической кибернетики, 350044, Россия, Краснодарский край край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, 13, корпус 44, кв. 9, [agburda@mail.ru](mailto:agburda@mail.ru)

**Галышина Елена Игоревна** - доктор юридических наук, ФГБОУ ВО «Московский

государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)», Директор Центра правовой экспертизы в сфере противодействия идеологии терроризма и профилактики экстремизма, 123995, Россия, г. Москва, ул. Садовая-Кудринская, 9, каб. 721, [eigaljashina@msal.ru](mailto:eigaljashina@msal.ru)

**Гомонов Николай Дмитриевич** - доктор юридических наук, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мурманский арктический государственный университет», профессор кафедры юриспруденции, 183010, Россия, Мурманская область, г. Мурманск, ул. Халтурина, 7, оф. 10, [Gomonov\\_Nikolay@mail.ru](mailto:Gomonov_Nikolay@mail.ru)

**Землин Александр Игоревич** - доктор юридических наук, Российский университет транспорта (МИИТ), Заведующий кафедрой, 127204, Россия, г. Москва, ул. 9-я Северная линия, 1, кв. 29, [kafedratp@mail.ru](mailto:kafedratp@mail.ru)

**Калужина Марина Анатольевна** - доктор юридических наук, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный университет» (ФГБОУ ВО «КубГУ»), профессор кафедры криминалистики и правовой информатики, Федеральное казенное учреждение «Научно-исследовательский институт Федеральной службы исполнения наказаний» (ФКУ НИИ ФСИН России), ведущий научный сотрудник, 350047, Россия, г. г. Краснодар, ул. 1 Линия, 140, [kaluzhina.marishka@yandex.ru](mailto:kaluzhina.marishka@yandex.ru)

**Кудратов Некруз Абдунабииевич** - доктор юридических наук, Таджикский государственный университет коммерции, Декан факультета, 734061, Таджикистан, г. Душанбе, ул. Дехоти, 1/2, каб. 309, [nek-kudratov@mail.ru](mailto:nek-kudratov@mail.ru)

**Кузнецов Николай Владимирович** - доктор экономических наук, ФГБОУ ВО "Государственный университет управления", Заведующий кафедрой "Статистика", ФГБОУ ВО "Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации", Директор Центра стратегического прогнозирования и планирования, 107014, Россия, г. Москва, ул. 4-я Сокольническая, 3, кв. 82, [nkuznetsov@outlook.com](mailto:nkuznetsov@outlook.com)

**Леденёва Марина Викторовна** - доктор экономических наук, Волгоградский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова, Профессор кафедры менеджмента и маркетинга, АНО ВО "Волгоградский институт бизнеса", Профессор кафедры экономики и управления, 404127, Россия, Волгоградская область, г. Волжский, ул. Дружбы, 45, кв. 121, [mledenjova@yandex.ru](mailto:mledenjova@yandex.ru)

**Луговской Александр Михайлович** - доктор географических наук, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии» (МИИГАиК), профессор кафедры географии факультета картографии и геоинформатики, 1090548, Россия, Московская область, г. Москва, ул. Шоссейная, 13, оф. 49, [alug1961@yandex.ru](mailto:alug1961@yandex.ru)

**Мальцева Анна Васильевна** - доктор социологических наук, Санкт-Петербургский государственный университет, доцент, ФГБНУ НИИ "Реестр экспертов научно-технической сферы при Министерстве образования и науки РФ", член реестра экспертов, ВЦИОМ, член Экспертно-консультативного совета, 194354, Россия, Санкт-Петербург, г. Санкт-Петербург, ул. Есенина, 12 к1, кв. 413, [annamaltseva@rambler.ru](mailto:annamaltseva@rambler.ru)

**Мурzin Антон Дмитриевич** - доктор технических наук, Южный федеральный университет, доцент, зам. декана факультета управления, Донской государственный технический университет, доцент, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Профессор, 344012, Россия, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 105/42, каб. 216, [admurzin@yandex.ru](mailto:admurzin@yandex.ru)

**Овчаров Антон Олегович** - доктор экономических наук, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского», профессор кафедры бухгалтерского учета, главный научный сотрудник Центра макро и микроэкономики, 603135, Россия, г. Нижний Новгород, проспект Ленина, 45 корпус 3, кв. 47, [anton19742006@yandex.ru](mailto:anton19742006@yandex.ru)

**Редкоус Владимир Михайлович** - доктор юридических наук, Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт государства и права Российской академии наук, ведущий научный сотрудник сектора административного права и административного процесса, Федеральное государственное казенное образовательное учреждение высшего образования «Академия управления Министерства внутренних дел Российской Федерации», Профессор кафедры управления деятельностью подразделений обеспечения охраны общественного порядка центра командно-штабных учений, 117628, Россия, г. Москва, ул. Знаменские садки, 1 корпус 1, кв. 12, [rwmmos@rambler.ru](mailto:rwmmos@rambler.ru)

**Сайфутдинов Тахир Исмаилджанович** - доктор юридических наук, Кыргызско-Казахский университет, проректор по научной работе, Ошский государственный юридический институт, профессор кафедры уголовного права и процесса, 720072, Киргизия, г. Бишкек, ул. Тулебердиева, 80, [saiifutdinovt@bk.ru](mailto:saiifutdinovt@bk.ru)

**Богоявленская Диана Борисовна** — доктор психологических наук, профессор, почётный работник Российской академии образования, заслуженный деятель науки РФ, зав. лабораторией Психологического института Российской академии образования. 125009, Россия, Москва, ул. Моховая, 9, строение 4.

**Леонтьев Дмитрий Алексеевич** — доктор психологических наук, профессор, профессор Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова. 125009, Россия, Москва, ул. Моховая, 11, строение 9.

**Розенова Марина Ивановна** — доктор психологических наук, доцент, профессор Московского государственного областного университета. 105005, Россия, Москва, ул. Радио, д. 10.

**Краснянская Татьяна Максимовна** — доктор психологических наук, профессор, профессор кафедры общей, социальной психологии и истории психологии, Московский гуманитарный университет 111395, г. Москва, ул. Юности, 5 [ktm8@yandex.ru](mailto:ktm8@yandex.ru)

**Россохин Андрей Владимирович** — доктор психологических наук, старший научный сотрудник факультета психологии Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова. 125009, Россия, Москва, ул. Моховая, 11, строение 9.

**Белинская Елена Павловна** - доктор психологических наук, профессор, кафедра социальной психологии, Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова .

**Пазухина Светлана Вячеславовна** – доктор психологических наук, доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Тульский

государственный педагогический университет им. Л. Н. Толстого", 300026, г. Тула,  
проспект Ленина, [125pazuhina@mail.ru](mailto:125pazuhina@mail.ru)

**Борзова Татьяна Владимировна** – доктор психологических наук, доцент, Федеральное  
государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального  
образования «Тихоокеанский государственный университет», профессор кафедры  
психологии. 680000, Россия, Хабаровск, ул. Карла Маркса, 68, [borzova\\_tatiana@mail.ru](mailto:borzova_tatiana@mail.ru)

## Council of Editors

**Bogoyavlenskaya Diana Borisovna** - Doctor of Psychology, Professor, Honorary Worker of the Russian Academy of Education, Honored Worker of Science of the Russian Federation, Head. laboratory of the Psychological Institute of the Russian Academy of Education. 125009, Russia, Moscow, st. Mokhovaya, 9, building 4.

**Demetradze Marina Rezoevna** - Doctor of Political Sciences, Leading Researcher, Institute of Cultural Studies of the Ministry of Cultures, Professor, Russian State University of the Russian Federation, 125993, GSP-3, Russia, Moscow, Miusskaya Square, 6/

**Sychenko Elena Vyacheslavovna** – PhD (University of Catania, Italy), Associate Professor of the Department of Labor Law of St. Petersburg State University, 199034, St. Petersburg, 22 line V.O., 7. e.sychenko@mail.ru

**Tolstolutsky Vladimir Yuryevich** – Doctor of Medical Sciences, Professor, N. I. Lobachevsky National Research Nizhny Novgorod State University, Faculty of Law, Department of Criminal Law and Procedure, 23 Gagarin Ave., Nizhny Novgorod, 603950, [tolvlad@yandex.ru](mailto:tolvlad@yandex.ru)

**Karelina Maria Yurievna** – Doctor of Technical Sciences, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor at the Department of "Theoretical Mechanics", MADI, Vice-Rector for Academic and Methodological Work, Professor at the Department of "Theoretical Mechanics" - MADI, 125319. 64 Leningradsky Ave., office 250, Moscow. [sudorgin@madi.ru](mailto:sudorgin@madi.ru)

**Igor Kravets** – Doctor of Law, Professor, Head of the Department of Theory of the History of State and Law, Constitutional Law Novosibirsk National Research State University, 630090, Novosibirsk Region, Novosibirsk, Pirogova str., 1, [kravigor@gmail.com](mailto:kravigor@gmail.com)

**Krasnianskaya Tatiana Maksimovna** – Doctor of Psychological Sciences, Professor, Professor of the Department of General, Social Psychology and History of Psychology, Moscow Humanitarian University 111395, Moscow, Yunost str., 5 [ktm8@yandex.ru](mailto:ktm8@yandex.ru)

**Nikolaichuk Olga Alekseevna** – Doctor of Economics, Professor, Financial University under the Government of the Russian Federation, Professor of the Department of Economic Theory, 125993, Moscow, GSP-3, Leningradsky Prospekt, 49, [18111959@mail.ru](mailto:18111959@mail.ru)

**Chirun Sergey Nikolaevich** – Doctor of Political Sciences, Associate Professor, Kemerovo State University, Institute of History and International Relations, Professor, 650000, Kemerovo, Krasnaya str., 6, [Sergii-Tsch@mail.ru](mailto:Sergii-Tsch@mail.ru)

**Krainov Grigory Nikandrovich** – Doctor of Historical Sciences, Professor, Professor of the Department "Political Science, History and Social Technologies", Russian University of Transport (MIIT), 127994, Moscow, Obraztsova str., 9, p. 2. [krainovgn@mail.ru](mailto:krainovgn@mail.ru)

**Oleg A. Sudorgin** – Doctor of Political Sciences, Professor, MADI, First Vice-rector, Professor at the Department of MADI "History and Cultural Studies", 125319. 64 Leningradsky Ave., office 250, Moscow. [sudorgin@madi.ru](mailto:sudorgin@madi.ru)

**Efimenko Dmitry Borisovich** – Doctor of Technical Sciences, Associate Professor of the Department of Transport Telematics, Moscow Automobile and Road State Technical University (MADI), Dean of the Faculty of Logistics and General Transport Problems, Head of the Department "Legal and Customs Regulation in Transport" MADI, 125319. Moscow, Leningradsky ave., 64, office 207l. [ed2002@mail.ru](mailto:ed2002@mail.ru)

**Kostenko Nikolay Ivanovich** – Doctor of Law, Professor, Kuban State University, Department

of International Law, 350915, Russia, Krasnodar Territory, Krasnodar, Vostochno-Kruglikovskaya str., 76/4, sq. 133

**Maltseva Anna Vasiliyevna** – Doctor of Sociology, member of the Expert Advisory Council of VTSIOM, Associate Professor St. Petersburg State University Department of Social Analysis and Mathematical Methods in Sociology, 191124, Russia, Leningrad region, St. Petersburg, Smolny str., 1/3, 9th entrance, office 256.

**Cherkasov Valery Nikolaevich** – Doctor of Economics, Candidate of Technical Sciences, First Deputy Editor-in-Chief of the scientific and practical journal "Information Security of Regions", Saratov Socio-Economic Institute (branch) of Plekhanov Russian University of Economics, 410009, Saratov region, Saratov, Dachnaya str., 30A, sq. 116.

**Vladimir Leopoldovich Shultz** – Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Deputy President of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Philosophy, Director of the Center for Security Research of the Russian Academy of Sciences, Chairman of the Editorial Board, Chief editor of the scientific journal "National Security/nota bene". 14 Leninsky Prospekt, Moscow, 119991, Russia

**Makhutov Nikolay Andreevich** – Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Deputy Academician-Secretary of the Department of Energy, Mechanical Engineering, Mechanics and Management Processes of the Russian Academy of Sciences. 14 Leninsky Prospekt, Moscow, 119991, Russia

**Yusupov Rafael Midhatovich** – Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Director of the St. Petersburg Institute of Informatics and Automation of the Russian Academy of Sciences. 199178, Russia, St. Petersburg, line 14, house 39

**Boyarski Marek** – Doctor of Law, Professor, Rector of the University of Wroclaw (Poland, Wroclaw). University Of Wroclaw, Pl. Uniwersytecki, 1, 50-137. Wroclaw, Poland

**Gropp Walter** – Doctor of Law, Professor, Head of the Professorship, Justus Liebig – University of Giessen, (Germany, Giessen). Raum 219, 2. Etage, Licher Straße, 76. 35394, Giessen, Deutschland

**Sieber Ulrich** – Doctor of Law, Professor, Director of the Institute of Foreign and International Criminal Law. Max Planck, (Germany, Freiburg). Gunterstal str., 73, 79100 Freiburg i. Breisgau, Deutschland

**Zinn Arndt** – Doctor of Law, Professor, Head of the Institute of Economic Criminal Law at Osnabrück University, Head of the Department of German and European Criminal Law and Criminal Procedure, International Criminal Law and Comparative Law (Germany, Osnabrück). Universitat Osnabrück, Postfach 44 69, 49069 Osnabrück, Deutschland

**Nikitenko Evgeny Georgievich** – Candidate of Historical Sciences, Head of the Department of the Security Council of the Russian Federation. 103132, Russia, Moscow, Ipatievsky lane, 4-10

**Hinrich Julius** – Doctor of Law, Professor at the Faculty of Law of Hamburg University, Center for "Legal Dialogue with Developing Countries" on Civil Law and Business Law Studies, coordinator of the EU project "China-EU School of Law". Universitat Hamburg, Mittelweg. 177. 20148, Hamburg, Deutschland

**He Bingsun** is a Doctor of Law, Professor, Head of the Center for the Study of Terrorism and Organized Crime, Deputy Head of the Center for the Study of Criminal Laws, special consultant to doctoral students of the Political Law University of China. 100088, China, Beijing, Haidian

district, Situchenglu str., 25.

**Lyudmila** Kormishkina - Doctor of Economics, Professor, Head of the Department, Department of Theoretical Economics and Economic Security, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education N. P. Ogarev Mordovian State University

**Baturin Yuri Mikhailovich** - Doctor of Law, Professor of Lomonosov Moscow State University, Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Director of the Institute of the History of Natural Science and Technology named after S.I. Vavilov of the Russian Academy of Sciences (IIET RAS), 109012, RF, Moscow, Staropansky Lane, 1/5, IIET RAS

**Martin Zelinsky** - Doctor of Law, Professor, Constitutional Tribunal of the Republic of Poland (Constitutional Tribunal (Poland))Poland, 00-918 Warsaw, Al. J. Ch. Szucha 12a.

**Asiyat Kazievna Botasheva** - Doctor of Political Sciences, Professor of the Department of Journalism, Media Communications and Public Relations of the Institute of International Relations of the Pyatigorsk State University.357532, Stavropol Territory, Pyatigorsk, Kalinin Ave., 9. E-mail: [ab-ww@mail.ru](mailto:ab-ww@mail.ru)

**Natalia A. Chernyadyeva** - Doctor of Law, Professor of the Department of State and Legal Disciplines, Crimean Branch of the Russian State University of Justice.  
[chernyadnatalya@yandex.ru](mailto:chernyadnatalya@yandex.ru)

**Ayupova Zaure Karimovna** - Doctor of Law, Kazakh National University, Professor, 050020, Kazakhstan, Almaty, ul. Taimanova, 222, sq. 16, [zaure567@yandex.ru](mailto:zaure567@yandex.ru)

**Belyaeva Galina Serafimovna** - Doctor of Law, Belgorod State National Research University, Head of the Department of Administrative Law and Procedure, 308503, Russia, Belgorod region, village Maysky, Agronomic str., 5, [gala.belyaeva2014@yandex.ru](mailto:gala.belyaeva2014@yandex.ru)

**Bidova Bela Bertovna** - Doctor of Law, Kadyrov Chechen State University, Head of the Department of Criminal Law, Criminology and National Security, 364060, Russia, Chechen Republic region, Grozny, ul. Subry Kishieva, 7, sq. 63, [bela\\_007@bk.ru](mailto:bela_007@bk.ru)

**Burda Alexey Grigorievich** - Doctor of Economics, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin", Head of the Department of Economic Cybernetics, 350044, Russia, Krasnodar Krai, Krasnodar, Kalinin str., 13, building 44, sq. 9, [agburda@mail.ru](mailto:agburda@mail.ru)

**Elena Igorevna** Galyashina - Doctor of Law, Kutafin Moscow State University of Law (MSLA), Director of the Center for Legal Expertise in Countering the Ideology of Terrorism and Preventing Extremism, 9 Sadovaya-Kudrinskaya Str., Moscow, 123995, Russia, office 721, [eigaljashina@msal.ru](mailto:eigaljashina@msal.ru)

**Nikolay Dmitrievich** Gomonov - Doctor of Law, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Murmansk Arctic State University", Professor of the Department of Jurisprudence, 7 Khalturina str., office 10, Murmansk, Murmansk Region, 183010, Russia, [Gomonov\\_Nikolay@mail.ru](mailto:Gomonov_Nikolay@mail.ru)

**Zemlin Alexander Igorevich** - Doctor of Law, Russian University of Transport (MIIT), Head of the Department, 127204, Russia, Moscow, ul. 9-ya Severnaya liniya, 1, sq. 29, [kafedratp@mail.ru](mailto:kafedratp@mail.ru)

**Kaluzhina Marina Anatolyevna** - Doctor of Law, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Kuban State University" (FGBOU VO "KubGU"), Professor of the Department of Criminalistics and Legal Informatics, Federal state Institution "Research Institute of the Federal Penitentiary Service" (FKU Research Institute of the Federal Penitentiary Service of Russia), leading researcher, 350047, Russia, Krasnodar, 1 Liniya str., 140, [kaluzhina.marishka@yandex.ru](mailto:kaluzhina.marishka@yandex.ru)

**Kudratov Nekruz Abdunabievich** - Doctor of Law, Tajik State University of Commerce, Dean of the Faculty, 734061, Tajikistan, Dushanbe, 1/2 Dekhoti str., room 309, [nek-kudratov@mail.ru](mailto:nek-kudratov@mail.ru)

**Kuznetsov Nikolay Vladimirovich** - Doctor of Economics, State University of Management, Head of the Department of Statistics, Financial University under the Government of the Russian Federation, Director of the Center for Strategic Forecasting and Planning, 107014, Russia, Moscow, 4th Sokolnicheskaya str., 3, sq. 82, [nkuznetsov@outlook.com](mailto:nkuznetsov@outlook.com)

**Ledeneva Marina Viktorovna** - Doctor of Economics, Volgograd Branch of Plekhanov Russian University of Economics, Professor of the Department of Management and Marketing, ANO VO "Volgograd Institute of Business", Professor of the Department of Economics and Management, 404127, Russia, Volgograd region, Volzhsky, Druzhby str., 45, sq. 121, [mledenjova@yandex.ru](mailto:mledenjova@yandex.ru)

**Lugovskoy Alexander Mikhailovich** - Doctor of Geographical Sciences, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Moscow State University of Geodesy and Cartography" (MIIGAiK), Professor of the Department of Geography, Faculty of Cartography and Geoinformatics, 1090548, Russia, Moscow region, Moscow, Shosseynaya str., 13, office 49, [alug1961@yandex.ru](mailto:alug1961@yandex.ru)

**Maltseva Anna Vasilyevna** - Doctor of Sociology, St. Petersburg State University, Associate Professor, Research Institute "Register of Experts in the Scientific and Technical field under the Ministry of Education and Science of the Russian Federation", member of the Register of Experts, VTSIOM, member of the Expert Advisory Council, 194354, Russia, St. Petersburg, St. Petersburg, Yesenina St., 12 k1, sq. 413, [annamaltseva@rambler.ru](mailto:annamaltseva@rambler.ru)

**Anton Dmitrievich Murzin** - Doctor of Technical Sciences, Southern Federal University, Associate Professor, Deputy Dean of the Faculty of Management, Don State Technical University, Associate Professor, Plekhanov Russian University of Economics, Professor, 344012, Russia, Rostov Region, Rostov-on-Don, Bolshaya Sadovaya str., 105/42, office 216, [admurzin@yandex.ru](mailto:admurzin@yandex.ru)

**Ovcharov Anton Olegovich** - Doctor of Economics, Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education "National Research Nizhny Novgorod State University named after N.I. Lobachevsky", Professor of Accounting Department, Chief Researcher of the Center for Macro and Microeconomics, 603135, Russia, Nizhny Novgorod, Lenin Avenue, 45 building 3, sq. 47, [anton19742006@yandex.ru](mailto:anton19742006@yandex.ru)

**Redkous Vladimir Mikhailovich** - Doctor of Law, Federal State Budgetary Institution of Science Institute of State and Law of the Russian Academy of Sciences, Leading Researcher of the Sector of Administrative Law and Administrative Process, Federal State State Educational

Institution of Higher Education "Academy of Management of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation", Professor of the Department of Management of Public Order Units of the Center for Command and Control staff exercises, 117628, Russia, Moscow, Znamenskiye sadki str., 1 building 1, sq. 12, [rwmmos@rambler.ru](mailto:rwmmos@rambler.ru)

**Sayfutdinov Tahir Ismaildzhanovich** - Doctor of Law, Kyrgyz-Kazakh University, Vice-Rector for Research, Osh State Law Institute, Professor of the Department of Criminal Law and Procedure, 80 Tuleberdieva Str., Bishkek, 720072, Kyrgyzstan, [saifutdinovt@bk.ru](mailto:saifutdinovt@bk.ru)

**Bogoyavlenskaya Diana Borisovna** — Doctor of Psychological Sciences, Professor, Honorary Worker of the Russian Academy of Education, Honored Scientist of the Russian Federation, Head. laboratory of the Psychological Institute of the Russian Academy of Education. 125009, Russia, Moscow, Mokhovaya str., 9, building 4.

**Leontiev Dmitry Alekseevich** — Doctor of Psychological Sciences, Professor, Professor of Lomonosov Moscow State University. 11 Mokhovaya str., building 9, Moscow, 125009, Russia.

**Rozenova Marina Ivanovna** — Doctor of Psychological Sciences, Associate Professor, Professor of Moscow State Regional University. 10, Radio str., Moscow, 105005, Russia.

**Krasnianskaya Tatiana Maksimovna** — Doctor of Psychological Sciences, Professor, Professor of the Department of General, Social Psychology and History of Psychology, Moscow Humanitarian University 111395, Moscow, Yunost str., 5 [ktm8@yandex.ru](mailto:ktm8@yandex.ru)

**Rossokhin Andrey Vladimirovich** — Doctor of Psychological Sciences, Senior Researcher at the Faculty of Psychology of Lomonosov Moscow State University. 11 Mokhovaya str., building 9, Moscow, 125009, Russia.

**Belinskaya Elena Pavlovna** - Doctor of Psychological Sciences, Professor, Department of Social Psychology, Lomonosov Moscow State University.

**Svetlana V. Pazukhina** – Doctor of Psychological Sciences, Associate Professor, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Tolstoy Tula State Pedagogical University", 300026, Tula, Lenin Avenue, [125pazuhina@mail.ru](mailto:125pazuhina@mail.ru)

**Borzova Tatiana Vladimirovna** – Doctor of Psychological Sciences, Associate Professor, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Professional Education "Pacific State University", Professor of the Department of Psychology. 680000, Russia, Khabarovsk, Karl Marx str., 68, [borzova\\_tatiana@mail.ru](mailto:borzova_tatiana@mail.ru)

## Требования к статьям

Журнал является научным. Направляемые в издательство статьи должны соответствовать тематике журнала (с его рубрикатором можно ознакомиться на сайте издательства), а также требованиям, предъявляемым к научным публикациям.

Рекомендуемый объем от 12000 знаков.

Структура статьи должна соответствовать жанру научно-исследовательской работы. В ее содержании должны обязательно присутствовать и иметь четкие смысловые разграничения такие разделы, как: предмет исследования, методы исследования, апелляция к оппонентам, выводы и научная новизна.

Не приветствуется, когда исследователь, трактуя в статье те или иные научные термины, вступает в заочную дискуссию с авторами учебников, учебных пособий или словарей, которые в узких рамках подобных изданий не могут широко излагать свое научное воззрение и заранее оказываются в проигрышном положении. Будет лучше, если для научной полемики Вы обратитесь к текстам монографий или диссертационных работ оппонентов.

Не превращайте научную статью в публицистическую: не наполняйте ее цитатами из газет и популярных журналов, ссылками на высказывания по телевидению.

Ссылки на научные источники из Интернета допустимы и должны быть соответствующим образом оформлены.

Редакция отвергает материалы, напоминающие реферат. Автору нужно не только продемонстрировать хорошее знание обсуждаемого вопроса, работ ученых, исследовавших его прежде, но и привнести своей публикацией определенную научную новизну.

Не принимаются к публикации избранные части из диссертаций, книг, монографий, поскольку стиль изложения подобных материалов не соответствует журнальному жанру, а также не принимаются материалы, публиковавшиеся ранее в других изданиях.

В случае отправки статьи одновременно в разные издания автор обязан известить об этом редакцию. Если он не сделал этого заблаговременно, рискует репутацией: в дальнейшем его материалы не будут приниматься к рассмотрению.

Уличенные в плагиате попадают в «черный список» издательства и не могут рассчитывать на публикацию. Информация о подобных фактах передается в другие издательства, в ВАК и по месту работы, учебы автора.

Статьи представляются в электронном виде только через сайт издательства <http://www.e-notabene.ru> кнопка "Авторская зона".

Статьи без полной информации об авторе (соавторах) не принимаются к рассмотрению, поэтому автор при регистрации в авторской зоне должен ввести полную и корректную информацию о себе, а при добавлении статьи - о всех своих соавторах.

Не набирайте название статьи прописными (заглавными) буквами, например: «ИСТОРИЯ КУЛЬТУРЫ...» — неправильно, «История культуры...» — правильно.

При добавлении статьи необходимо прикрепить библиографию (минимум 10–15 источников, чем больше, тем лучше).

При добавлении списка использованной литературы, пожалуйста, придерживайтесь следующих стандартов:

- [ГОСТ 7.1-2003 Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления.](#)
- [ГОСТ 7.0.5-2008 Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления](#)

В каждой ссылке должен быть указан только один диапазон страниц. В теле статьи ссылка на источник из списка литературы должна быть указана в квадратных скобках, например, [1]. Может быть указана ссылка на источник со страницей, например, [1, с. 57], на группу источников, например, [1, 3], [5-7]. Если идет ссылка на один и тот же источник, то в теле статьи нумерация ссылок должна выглядеть так: [1, с. 35]; [2]; [3]; [1, с. 75-78]; [4]....

А в библиографии они должны отображаться так:

[1]  
[2]  
[3]  
[4]....

Постраничные ссылки и сноски запрещены. Если вы используете сноски, не содержащую ссылку на источник, например, разъяснение термина, включите сноски в текст статьи.

После процедуры регистрации необходимо прикрепить аннотацию на русском языке, которая должна состоять из трех разделов: Предмет исследования; Метод, методология исследования; Новизна исследования, выводы.

Прикрепить 10 ключевых слов.

Прикрепить саму статью.

Требования к оформлению текста:

- Кавычки даются углками (« ») и только кавычки в кавычках — лапками (“ ”).
- Тире между датами дается короткое (Ctrl и минус) и без отбивок.
- Тире во всех остальных случаях дается длинное (Ctrl, Alt и минус).
- Даты в скобках даются без г.: (1932–1933).
- Даты в тексте даются так: 1920 г., 1920-е гг., 1540–1550-е гг.
- Недопустимо: 60-е гг., двадцатые годы двадцатого столетия, двадцатые годы XX столетия, 20-е годы XX столетия.
- Века, король такой-то и т.п. даются римскими цифрами: XIX в., Генрих IV.
- Инициалы и сокращения даются с пробелом: т. е., т. д., М. Н. Иванов. Неправильно: М.Н. Иванов, М.Н. Иванов.

## **ВСЕ СТАТЬИ ПУБЛИКУЮТСЯ В АВТОРСКОЙ РЕДАКЦИИ.**

**По вопросам публикации и финансовым вопросам** обращайтесь к администратору Зубковой Светлане Вадимовне  
E-mail: [info@nbpublish.com](mailto:info@nbpublish.com)  
или по телефону +7 (966) 020-34-36

## **Подробные требования к написанию аннотаций:**

Аннотация в периодическом издании является источником информации о содержании статьи и изложенных в ней результатах исследований.

Аннотация выполняет следующие функции: дает возможность установить основное

содержание документа, определить его релевантность и решить, следует ли обращаться к полному тексту документа; используется в информационных, в том числе автоматизированных, системах для поиска документов и информации.

Аннотация к статье должна быть:

- информативной (не содержать общих слов);
- оригинальной;
- содержательной (отражать основное содержание статьи и результаты исследований);
- структурированной (следовать логике описания результатов в статье);

Аннотация включает следующие аспекты содержания статьи:

- предмет, цель работы;
- метод или методологию проведения работы;
- результаты работы;
- область применения результатов; новизна;
- выводы.

Результаты работы описывают предельно точно и информативно. Приводятся основные теоретические и экспериментальные результаты, фактические данные, обнаруженные взаимосвязи и закономерности. При этом отдается предпочтение новым результатам и данным долгосрочного значения, важным открытиям, выводам, которые опровергают существующие теории, а также данным, которые, по мнению автора, имеют практическое значение.

Выводы могут сопровождаться рекомендациями, оценками, предложениями, гипотезами, описанными в статье.

Сведения, содержащиеся в заглавии статьи, не должны повторяться в тексте аннотации. Следует избегать лишних вводных фраз (например, «автор статьи рассматривает...», «в статье рассматривается...»).

Исторические справки, если они не составляют основное содержание документа, описание ранее опубликованных работ и общеизвестные положения в аннотации не приводятся.

В тексте аннотации следует употреблять синтаксические конструкции, свойственные языку научных и технических документов, избегать сложных грамматических конструкций.

**Гонорары за статьи в научных журналах не начисляются.**

**Цитирование или воспроизведение текста, созданного ChatGPT, в вашей статье**

Если вы использовали ChatGPT или другие инструменты искусственного интеллекта в своем исследовании, опишите, как вы использовали этот инструмент, в разделе «Метод» или в аналогичном разделе вашей статьи. Для обзоров литературы или других видов эссе, ответов или рефератов вы можете описать, как вы использовали этот инструмент, во введении. В своем тексте предоставьте prompt - командный вопрос, который вы использовали, а затем любую часть соответствующего текста, который был создан в ответ.

К сожалению, результаты «чата» ChatGPT не могут быть получены другими читателями, и хотя невосстановимые данные или цитаты в статьях APA Style обычно цитируются как личные сообщения, текст, сгенерированный ChatGPT, не является сообщением от человека.

Таким образом, цитирование текста ChatGPT из сеанса чата больше похоже на совместное использование результатов алгоритма; таким образом, сделайте ссылку на автора алгоритма записи в списке литературы и приведите соответствующую цитату в тексте.

Пример:

На вопрос «Является ли деление правого полушария левого полушария реальным или метафорой?» текст, сгенерированный ChatGPT, показал, что, хотя два полушария мозга в некоторой степени специализированы, «обозначение, что люди могут быть охарактеризованы как «левополушарные» или «правополушарные», считается чрезмерным упрощением и популярным мифом» (OpenAI, 2023).

### **Ссылка в списке литературы**

OpenAI. (2023). ChatGPT (версия от 14 марта) [большая языковая модель].  
<https://chat.openai.com/chat>

Вы также можете поместить полный текст длинных ответов от ChatGPT в приложение к своей статье или в дополнительные онлайн-материалы, чтобы читатели имели доступ к точному тексту, который был сгенерирован. Особенno важно задокументировать точный созданный текст, потому что ChatGPT будет генерировать уникальный ответ в каждом сеансе чата, даже если будет предоставлен один и тот же командный вопрос. Если вы создаете приложения или дополнительные материалы, помните, что каждое из них должно быть упомянуто по крайней мере один раз в тексте вашей статьи в стиле APA.

Пример:

При получении дополнительной подсказки «Какое представление является более точным?» в тексте, сгенерированном ChatGPT, указано, что «разные области мозга работают вместе, чтобы поддерживать различные когнитивные процессы» и «функциональная специализация разных областей может меняться в зависимости от опыта и факторов окружающей среды» (OpenAI, 2023; см. Приложение А для полной расшифровки). .

### **Ссылка в списке литературы**

OpenAI. (2023). ChatGPT (версия от 14 марта) [большая языковая модель].  
<https://chat.openai.com/chat> Создание ссылки на ChatGPT или другие модели и программное обеспечение ИИ

Приведенные выше цитаты и ссылки в тексте адаптированы из шаблона ссылок на программное обеспечение в разделе 10.10 Руководства по публикациям (Американская психологическая ассоциация, 2020 г., глава 10). Хотя здесь мы фокусируемся на ChatGPT, поскольку эти рекомендации основаны на шаблоне программного обеспечения, их можно адаптировать для учета использования других больших языковых моделей (например, Bard), алгоритмов и аналогичного программного обеспечения.

Ссылки и цитаты в тексте для ChatGPT форматируются следующим образом:

OpenAI. (2023). ChatGPT (версия от 14 марта) [большая языковая модель].  
<https://chat.openai.com/chat>

Цитата в скобках: (OpenAI, 2023)

Описательная цитата: OpenAI (2023)

Давайте разберем эту ссылку и посмотрим на четыре элемента (автор, дата, название и

источник):

Автор: Автор модели OpenAI.

Дата: Дата — это год версии, которую вы использовали. Следуя шаблону из Раздела 10.10, вам нужно указать только год, а не точную дату. Номер версии предоставляет конкретную информацию о дате, которая может понадобиться читателю.

Заголовок. Название модели — «ChatGPT», поэтому оно служит заголовком и выделено курсивом в ссылке, как показано в шаблоне. Хотя OpenAI маркирует уникальные итерации (например, ChatGPT-3, ChatGPT-4), они используют «ChatGPT» в качестве общего названия модели, а обновления обозначаются номерами версий.

Номер версии указан после названия в круглых скобках. Формат номера версии в справочниках ChatGPT включает дату, поскольку именно так OpenAI маркирует версии. Различные большие языковые модели или программное обеспечение могут использовать различную нумерацию версий; используйте номер версии в формате, предоставленном автором или издателем, который может представлять собой систему нумерации (например, Версия 2.0) или другие методы.

Текст в квадратных скобках используется в ссылках для дополнительных описаний, когда они необходимы, чтобы помочь читателю понять, что цитируется. Ссылки на ряд общих источников, таких как журнальные статьи и книги, не включают описания в квадратных скобках, но часто включают в себя вещи, не входящие в типичную рецензируемую систему. В случае ссылки на ChatGPT укажите дескриптор «Большая языковая модель» в квадратных скобках. OpenAI описывает ChatGPT-4 как «большую мультимодальную модель», поэтому вместо этого может быть предоставлено это описание, если вы используете ChatGPT-4. Для более поздних версий и программного обеспечения или моделей других компаний могут потребоваться другие описания в зависимости от того, как издатели описывают модель. Цель текста в квадратных скобках — кратко описать тип модели вашему читателю.

Источник: если имя издателя и имя автора совпадают, не повторяйте имя издателя в исходном элементе ссылки и переходите непосредственно к URL-адресу. Это относится к ChatGPT. URL-адрес ChatGPT: <https://chat.openai.com/chat>. Для других моделей или продуктов, для которых вы можете создать ссылку, используйте URL-адрес, который ведет как можно более напрямую к источнику (т. е. к странице, на которой вы можете получить доступ к модели, а не к домашней странице издателя).

## Другие вопросы о цитировании ChatGPT

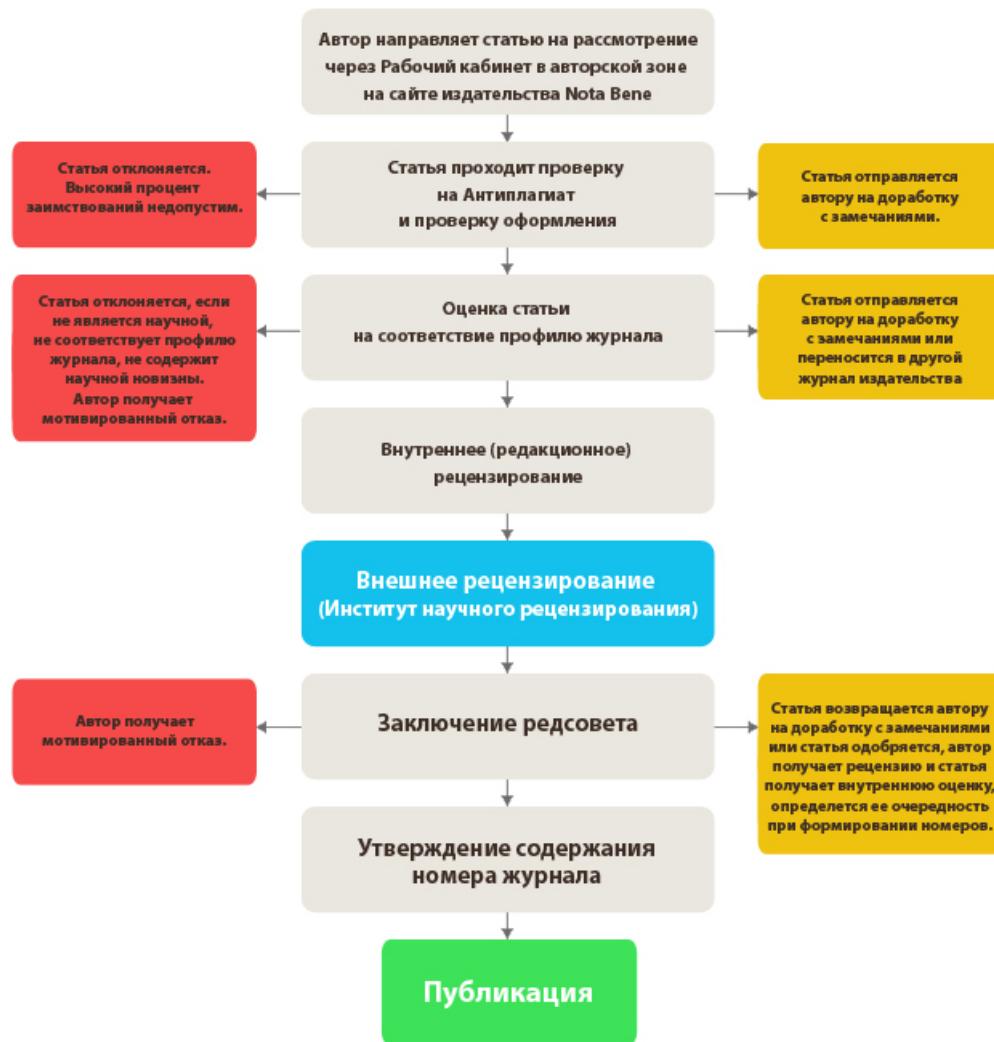
Вы могли заметить, с какой уверенностью ChatGPT описал идеи латерализации мозга и то, как работает мозг, не ссылаясь ни на какие источники. Я попросил список источников, подтверждающих эти утверждения, и ChatGPT предоставил пять ссылок, четыре из которых мне удалось найти в Интернете. Пятая, похоже, не настоящая статья; идентификатор цифрового объекта, указанный для этой ссылки, принадлежит другой статье, и мне не удалось найти ни одной статьи с указанием авторов, даты, названия и сведений об источнике, предоставленных ChatGPT. Авторам, использующим ChatGPT или аналогичные инструменты искусственного интеллекта для исследований, следует подумать о том, чтобы сделать эту проверку первоисточников стандартным процессом. Если источники являются реальными, точными и актуальными, может быть лучше прочитать эти первоисточники, чтобы извлечь уроки из этого исследования, и перефразировать или процитировать эти статьи, если применимо, чем использовать их интерпретацию модели.

Материалы журналов включены:

- в систему Российского индекса научного цитирования;
- отображаются в крупнейшей международной базе данных периодических изданий Ulrich's Periodicals Directory, что гарантирует значительное увеличение цитируемости;
- Всем статьям присваивается уникальный идентификационный номер Международного регистрационного агентства DOI Registration Agency. Мы формируем и присваиваем всем статьям и книгам, в печатном, либо электронном виде, оригинальный цифровой код. Префикс и суффикс, будучи прописанными вместе, образуют определяемый, цитируемый и индексируемый в поисковых системах, цифровой идентификатор объекта — digital object identifier (DOI).

[Отправить статью в редакцию](#)

### Этапы рассмотрения научной статьи в издательстве NOTA BENE.



## Содержание

Тихонова А.В. Стимулирование инвестиций в человеческий капитал агропромышленного сектора как фактор обеспечения продовольственной безопасности	1
Донских Д.В., Мельников А.О. Атомная энергетика - политический и экономический факторы развития	19
Тиханычев О.В., Тиханычева Е.О. Реализация обратной связи как одно из условий эффективности управления социальными системами	27
Макрушин Д.А. Оценка состояния национальной безопасности региона Российской Федерации: исследование и обоснование набора показателей	40
Максимов И.Г. Антикоррупционная подготовка военных специалистов как элемент системы обеспечения национальной безопасности России	56
Ельникова Ю.В. Российско-китайские отношения: достижения, проблемы и перспективы	69
Кретов Д.И. Анализ инвестиционной активности региона и её влияние на экономическую безопасность региона (на примере Курской области)	84
Иванов А.А. Гибридность как источник рисков в XXI веке	98
Чешин А.В., Гончаров В.В., Петренко Е.Г., Малиновский О.Н. Общественный контроль в странах-участницах СНГ: основные проблемы и перспективы развития	109
Англоязычные метаданные	125

## Contents

Tikhonova A.V. Stimulating Investments in Human Capital in the Agro-Industrial Sector as a Factor in Ensuring Food Security	1
Donskikh D.V., Melnikov A.O. Nuclear energy - political and economic factors of development	19
Tikhanychev O.V., Tikhanycheva E.O. Implementation of feedback as one of the conditions for effective management of social systems	27
Makrushin D.A. The assessment of the condition of the National Security of the Russian Federation in the regional aspects: research and justification of a set of indicators	40
Maksimov I.G. Anti-corruption training for military specialists as an element of Russia's national security system	56
El'nikova Y.V. Russian-Chinese relations: achievements, problems and prospects	69
Kretov D.I. Analysis of the investment activity of the region and its impact on the economic security of the region (using the example of the Kursk region)	84
Ivanov A.A. Hybridity as a source of risks in the XXI century	98
Cheshin A.V., Goncharov V.V., Petrenko E.G., Malinovskii O.N. Public control in the CIS member states: main problems and development prospects	109
Metadata in english	125

Национальная безопасность / nota bene

Правильная ссылка на статью:

Тихонова А.В. Стимулирование инвестиций в человеческий капитал агропромышленного сектора как фактор обеспечения продовольственной безопасности // Национальная безопасность / nota bene. 2025. № 2. DOI: 10.7256/2454-0668.2025.2.73474 EDN: MYUOBI URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=73474](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=73474)

## Стимулирование инвестиций в человеческий капитал агропромышленного сектора как фактор обеспечения продовольственной безопасности

Тихонова Анна Витальевна

ORCID: 0000-0001-8295-8113

доктор экономических наук

доцент; кафедра налогов и налогового администрирования; Финансовый университет  
ведущий научный сотрудник; Финансовый университет

127083, Россия, г. Москва, ул. Верхняя Масловка, 15, каб. 507



✉ samozvanka\_89@bk.ru

[Статья из рубрики "Кадровое обеспечение национальной безопасности"](#)

### DOI:

10.7256/2454-0668.2025.2.73474

### EDN:

MYUOBI

### Дата направления статьи в редакцию:

24-02-2025

### Дата публикации:

12-03-2025

**Аннотация:** Статья посвящена разработке механизмов совершенствования развития человеческого капитала в аграрной сфере с участием государственных регуляторов. На основании обзора научной литературы автором выделены факторы, влияющие на агропромышленный комплекс, которые способствуют развитию национальной продовольственной системы (развитие сельских территорий и их инфраструктуры; инвестиции; человеческий капитал; инновации). Выделены следующие системные проблемы эффективного использования человеческого капитала в аграрной сфере: низкий уровень квалификации персонала в сфере сельского хозяйства и производства продуктов питания; несправедливое распределение результатов живого

сельскохозяйственного труда. Изучены макроэкономические данные: количество выпускников по профессиям, аспирантов и докторантов, среднемесячная номинальная начисленная заработка по видам деятельности; касающиеся взаимодействия между человеческим капиталом, АПК и продовольственной системой. Применены следующие методы: сравнительный анализ, имитационное моделирование, интерпретативные исследования, табличный и графический методы представления данных, анализ динамического ряда и структурный анализ. Выявлено сокращение численности выпускников высшего и профессионального звена в целом за 2016-22 гг., а также по отраслям «сельское, лесное и рыбное хозяйство» и «промышленная экология и биотехнологии». Предложена в качестве инструмента накопления человеческого капитала концепция E-STEM-образования, основанная на взаимном партнерстве образовательных, научных учреждений и бизнеса и учитывающая предпринимательскую практику. Кроме того, проведена оценка оплаты труда по видам деятельности, на основании чего доказано несправедливое распределение оплаты труда пропорционально валовой добавленной стоимости. Для этого предложено использование финансовых механизмов регулирования. Научная новизна исследования состоит в комплексной разработке инструментов, действующих на накопление человеческого капитала в АПК через оптимизацию национальной образовательной и фискальной политики.

#### **Ключевые слова:**

продовольственная безопасность, кадровая политика, агропромышленный комплекс, образование, E-STEM-образование, прогрессивная шкала налога, финансирование затрат труда, НДФЛ, налоговый вычет, бюджетное финансирование

#### **Введение. Постановка проблемы**

Необходимость изменений в сельском хозяйстве и продовольственной системе широко признаётся во всем мире, поскольку современные проблемы, такие как изменение климата, утрата биоразнообразия, загрязнение окружающей среды в сельском хозяйстве или нестабильность поставок продовольствия, приводят к неспособности обеспечить растущее население достаточным количеством высококачественных продуктов питания, которые можно было бы производить стабильно и устойчиво. Многие аспекты современных систем производства продуктов питания приводят к снижению продуктивности земель, ухудшению состояния водных ресурсов и почв, а также к утрате биоразнообразия на разных пространственных уровнях, что в конечном итоге ставит под угрозу устойчивость систем производства продуктов питания [\[1\]](#). Сегодня существует глобальный призыв к преобразованию сельского хозяйства и производственно-сбытовой цепочки продуктов питания [\[2\]](#). В России вопросы дальнейшего обеспечения и развития продовольственных систем еще более обострены вопиющими санкциями, которые коснулись как непосредственного запрета на ввоз ряда продуктов питания, так и на семена, посадочный материал, удобрения, средства защиты животных.

Улучшение результатов продовольственных систем в области питания требует понимания основных движущих сил, а также того, как они взаимодействуют и усиливают друг друга. Трансформация означает фундаментальные изменения, которые происходят с течением времени и должны начинаться с перспективного видения будущего, чтобы стремиться к регенеративным системам, управлению, ориентированному на людей, достижению целей

в области устойчивого развития или даже превзойти их. Развитие продовольственной системы возможно только при эффективной работе агропромышленного комплекса (далее АПК) страны, в данном аспекте особое внимание следует обратить на факторы, которые в наибольшей степени воздействуют на национальный АПК. Трансформация носит системный характер и зависит от технологических, политических, информационных, экологических, социальных и культурных факторов [\[3\]](#).

Традиционно ученые выделяют следующий набор основных факторов:

- развитие сельских территорий и их инфраструктуры [\[4\]](#);
- инвестиции [\[5\]](#);
- человеческий капитал [\[6\]](#);
- инновации [\[7\]](#).

В контексте настоящего исследования мы обратили особое внимание на важнейший фактор аграрного производства – человеческий капитал. Человеческий капитал – это использование знаний для создания товаров, навыков, способностей и творческих идей, в которые люди вкладывают средства и которые накапливают в течение всей жизни. Однако без эрудированного и квалифицированного человеческого капитала невозможно добиться устойчивого роста производительности сельского хозяйства. Готовность общества внедрять экологически чистые и эффективные технологии в сельском хозяйстве стимулируется человеческим капиталом именно поэтому данный фактор тесно связан с ростом производительности. Развитие человеческого капитала может способствовать более эффективным и рациональным производственным процессам, которые приводят к увеличению доходов фермеров и внедрению экологически чистых технологий [\[8\]](#). Несколько исследований, выполненных в развивающихся странах, определили положительную взаимосвязь человеческого капитала и сельскохозяйственного сектора в Иране [\[9\]](#), Сенегале [\[10\]](#), Гане [\[11\]](#). Что более важно, современные технологии государственная финансовая поддержка отрасли не будут эффективны до тех пор, пока уровень развития человеческого капитала в аграрном секторе не достигнет определенного критического значения [\[12\]](#).

В контексте настоящего исследования важно отметить, что человеческий капитал имеет решающее значение для обеспечения продовольственной безопасности, как на индивидуальном, так и на общественном уровне. На индивидуальном уровне человеческий капитал позволяет людям делать осознанный выбор в отношении питания и методов ведения сельского хозяйства. Как отмечено выше, образованная рабочая сила более продуктивна, что способствует увеличению объемов сельскохозяйственной продукции и экономическому росту, которые являются основополагающими факторами продовольственной безопасности на национальном и глобальном уровнях. Кроме того, на уровне общества инвестиции в человеческий капитал могут повысить способность страны решать проблемы, связанные с продовольственной безопасностью, такие как распределение продовольствия, разработка политики и реагирование на продовольственные кризисы. Человеческий капитал является связующим звеном в сложной системе факторов, влияющих на продовольственную безопасность и определяющих способность государства производить, получать доступ к продовольственным ресурсам и устойчиво управлять ими в постоянно меняющемся мире.

Проблемы обеспечения продовольственной безопасности глобальна, она затрагивает

планету в целом. К 2050 году на Земле нужно будет прокормить 10 миллиардов человек, которым потребуется в 1,5 раза больше еды, чем в настоящее время, что создаст нагрузку на сельскохозяйственный сектор. Безусловно, это не создаст серьезного прецедента внутри Российской Федерации (с учетом ожидаемых темпов роста населения страны), однако Россия является одним из ведущих экспортеров отдельных видов сельскохозяйственной продукции (например, зерна), что в целом приводит к необходимости наращивания объемов сельскохозяйственного производства.

В рамках настоящего исследования выделены следующие системные проблемы, связанные с низкой эффективностью применения человеческого капитала в агропромышленном комплексе Российской Федерации:

- 1) низкий уровень квалификации персонала в сфере АПК;
- 2) несправедливое распределение результатов живого сельскохозяйственного труда.

Таким образом, в рамках статьи будут представлены варианты стимулирования развития человеческого капитала, способствующие решению указанных проблем.

### **Материалы и методы**

Цель настоящего исследования – выработка предложений по развитию системы государственной поддержки стимулирования человеческого капитала в агропромышленном комплексе Российской Федерации, ориентированной на использование финансовых методов. В данном контексте определены следующие задачи исследования:

- 1) разработать схему внедрения новой концепции аграрного образования, способствующей эффективному накоплению человеческого капитала;
- 2) представить финансовые механизмы, способствующие справедливому распределению оплаты труда работников соразмерно формированию цепочек создания добавленной стоимости продуктов питания.

Авторские тезисы основаны на данных официальной статистики, собираемой Росстатом.

В методике исследования использован комплексный подход, включающий три основных приема качественного анализа: сравнительный анализ, графическое моделирование и интерпретативные исследования. Сравнительный анализ использован для выделения факторов, влияющих на развитие АПК и продовольственной системы России, графическое моделирование – для визуализации основных параметров концепции системы E-STEM-образования, а интерпретативные исследования – для описания взаимодействия элементов системы, а также для разработки механизмов финансовой поддержки инвестиций в человеческий капитал.

В качестве инструментов визуализации информации использованы табличный и графический методы представления данных. Обработка числовых данных (количество выпускников по профессиям, аспирантов и докторантов, среднемесячная номинальная начисленная заработка по видам деятельности) проведена с помощью количественных инструментов: анализ динамического ряда и структурный анализ. Методологическое ограничение исследования состоит в невозможности более точного расчета параметров налоговой системы с применением классических методов экстраполяции, в последующем возможно провести математическое моделирование, как это было сделано в более ранних исследованиях автора [\[13\]](#).

## Результаты

### 1. Решение проблемы низкой квалификации персонала в АПК

Образование является одним из основных компонентов общего человеческого капитала [14]. Однако, как показывают статистические данные, наблюдается негативная тенденция в данной области (Таблица 1).

Таблица 1 - Количество выпускников по профессиям России, тыс. чел.

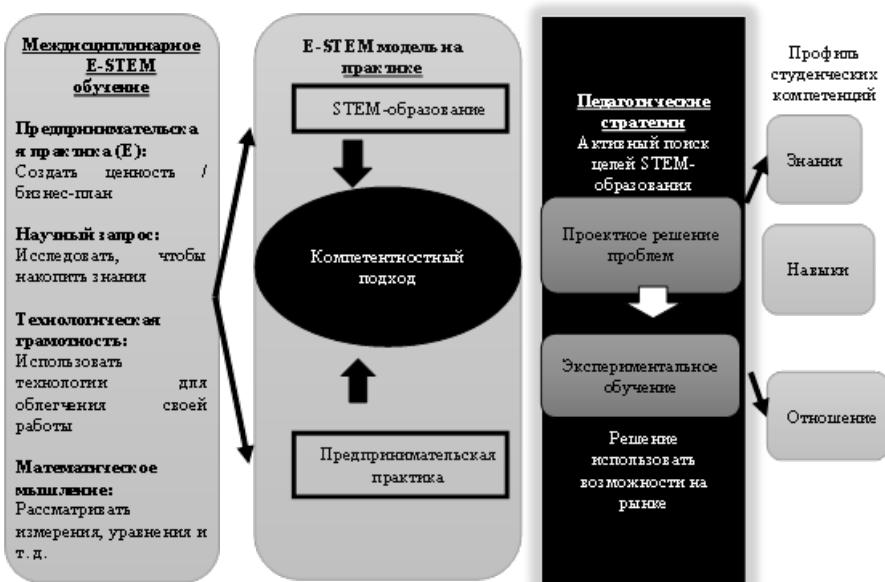
Группа выпускников	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Темп роста, 2022 год к 2018, %
							Выпускники высшего образования
Всего,							
в том числе:	969,5	933,2	908,7	849,4	813,3	816,3	84,2
сельское, лесное и рыбное хозяйство	23,6	23,3	23,7	22,3	21,3	21,8	92,4
промышленная экология и биотехнологии	9,4	9,1	9,5	9,1	8,6	8,7	92,6
Выпускники среднего профессионального образования							
Всего,							
в том числе:	506,8	531,5	539,8	552,8	573,8	612,5	120,9
сельское, лесное и рыбное хозяйство	17,2	18,4	19,2	20,3	20,6	21,6	125,6
промышленная экология и биотехнологии	17,9	18,6	19,7	19,7	18,9	17,3	96,6
Выпускники профессиональной подготовки							
Всего,							
в том числе:	181,1	168,6	165,5	142,5	158,1	161,2	89,0
сельское, лесное и рыбное хозяйство	18,2	17,2	15,6	15,5	15,5	14,9	81,9
промышленная экология и биотехнологии	32,8	27,9	25,8	4,4	3,1	2,5	7,6

Источник: Социальное положение и уровень жизни населения России (2021) Стат.сб. / Росстат - М.: 373 с.; Социальное положение и уровень жизни населения России. 2023: С69 Стат.сб. / Росстат - М.,2023. – 284 с.

Согласно данным таблицы 1, отмечается сокращение численности выпускников высшего образования в целом за 6 лет на 15,8%, в том числе по отрасли «сельское, лесное и рыбное хозяйство» - на 7,6, по «промышленной экологии и биотехнологиям» - на 7,4%. Аналогичная тенденция характерна и для выпускников программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки, число которых за с 2017 года сократилось на 11%, в том числе по отрасли «сельское, лесное и рыбное хозяйство» - на 18,1%, по «промышленной экологии и биотехнологиям» - на 92,4%. В последнюю категорию могут входить специалисты, «пришедшие» в сельское хозяйство из других

отраслей. В ряде зарубежных исследования показано, что использование таких «перетекающих» является движущим механизмом выявления новых возможностей для ведения аграрного бизнеса [15]. Например, люди, имеющие опыт работы в сфере здравоохранения, финансов могут увидеть возможности в сельском хозяйстве [16, 17].

При этом позитивная динамика выделяется по выпуску среднего профессионального образования, который по сельскохозяйственным специальностям вырос на 25,6% при доле от общего числа выпускников 3,5%. В этой связи направлением развития человеческого капитала АПК, нацеленным на улучшение национальной продовольственной системы и решение первой выделенной проблемы, является формирование преобразующего и инклюзивного образования в области внедрения искусственного интеллекта, построенного по принципу E-STEM-образования (рис. 1).



Источник: составлено автором.

Рисунок 1. Структура E-STEM образования

Междисциплинарный анализ практик и стандартов STEM позволяет повысить эффективность обучения и сделать его более качественным, соответствующим потребностям учащихся XXI века. Если правильно организовать E-STEM мероприятия, сельская молодёжь может стать «неиспользованным потенциалом» [18] для формирования высококвалифицированной рабочей силы, способной внести свой вклад в восстановление экономики в сельских районах с развитой инфраструктурой, стремящихся использовать свои рекреационные ресурсы. Современное сельское хозяйство невозможно без развития технологий искусственного интеллекта, применения биотехнологий, качественного анализа факторов производства, выстраивания «экономической» и эффективной логистики. Применение концепции E-STEM позволяет подготовить для отрасли практиков, обладающих нетрадиционными новыми комплексными знаниями и способных выполнить отмеченные выше задачи.

Другим важным компонентом национальной политики в области образования является обучение аспирантов и докторантов. Как показывают данные таблицы 2, количество исследований в области развития продовольственных систем достаточно низкое.

Таблица 2. Выпуск аспирантов и докторантов в Российской Федерации за 2019-22 гг.

	Выпуск				в том числе с защитой диссертации			
	2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022
Выпуск аспирантов по направлениям подготовки, всего, в т.ч.	15 453	13 957	14 326	13 865	1 629	1 245	1 500	1 791
- сельское, лесное и рыбное хозяйство	518	538	492	504	92	80	82	100
- ветеринария и зоотехния	308	243	246	270	75	66	60	68
- промышленная экология и биотехнологии	168	106	111	119	19	18	29	20

Источник: Социальное положение и уровень жизни населения России. 2021. Стат.сб. / Росстат - М., 2021. – 373 с.; Социальное положение и уровень жизни населения России. 2023: С69 Стат.сб. / Росстат - М.,2023. – 284 с.

Как показывает статистика, в 2019 и 2022 годах чрезвычайно низкое количество защит кандидатских диссертаций отмечается по наиболее перспективным направлениям развития продовольственной системы – биотехнологиям (доля от общего числа защит - 1,2% и 1,1% соответственно, включая промышленную экологию). По направлению биотехнологий на защиту выходит на более 20% поступивших аспирантов, то есть 4/5 исследований не доводятся до финальной стадии. В сельскохозяйственной области доля защитившихся аспирантов от поступивших чуть выше (в районе 25%). Докторские диссертации, предполагающие фундаментальные исследования в области биотехнологий и сельского хозяйства, не защищались вообще. За анализируемый период защищена всего 1 диссертация на соискание ученой степени доктора наук по технологии продовольственных продуктов и ни одной – на соискание степени кандидата наук. Для решения указанной проблемы необходимо привлекать академическую, заинтересованную и общественную аудиторию посредством образовательных, информационно-пропагандистских мероприятий (например, круглых столов, семинаров, панельных дискуссий), проводимых аспирантами и докторантами, по темам развития продовольственной системы. Формировать систему проведения научных исследований в аспирантуре и докторантуре по принципам Е-STEM-образования, то есть проводить экспериментальные исследования на базе и при спонсорстве предпринимательской практики (бизнеса).

В качестве примера применения данного подхода можно выделить политику Института искусственного интеллекта для продовольственных систем следующего поколения, финансируемого Министерством сельского хозяйства США (AIFS). Основная миссия AIFS заключается в разработке технологий искусственного интеллекта для устойчивой продовольственной системы и в воспитании талантов нового поколения для производства и распространения питательной пищи с использованием меньшего количества ресурсов. AIFS объединила исследователей из шести высших учебных заведений с подтверждённым опытом в области искусственного интеллекта и науки о продовольственных системах, инженерии, просветительской деятельности и образования. Организация выступает национальным связующим звеном для совместных усилий высших учебных заведений, федеральных агентств, промышленности и некоммерческих организаций/фондов [19]. Для обучения студентов навыкам и знаниям, необходимым для высокотехнологичных сельскохозяйственных инноваций, AIFS разработал 21 образовательный модуль, которые включают темы в области науки о данных, машинного обучения, технологий моделирования. При этом данные модули

разработаны институтом для сквозного обучения и включают учебную программу, охватывающую среднюю школу, колледж, 4-летние программы бакалавриата, аспирантуру и докторанттуру.

Аналогичный подход может быть реализован в Российской Федерации (рисунок 2).



Источник: составлено автором.

Рисунок 2. Авторский подход к построению системы E-STEM образования в АПК

Предлагаемый вариант применения концепции E-STEM образования основан на одновременном участии в процессе обучения и подготовки кадров трех звеньев: учебных заведений, научных учреждений и бизнеса. Основная задача учебных заведений состоит в теоретической подготовке трансдисциплинарных кадров, под которыми понимаются люди, обладающие компетенциями в нескольких областях знаний. В данном контексте представляется обоснованной действующая политика государства по расширению количества бюджетных мест в аграрных университетах по ИТ-специальностям. Практическая подготовка таких кадров и закрепление теоретических навыков реализуется в бизнесе через прохождение стажировок, учебных, производственных и преддипломных практик. Научно-исследовательские институты являются базой для прохождения практики аспирантами и докторантами (предполагается целесообразность законодательного ее закрепления). Концепция E-STEM также включает постоянное взаимодействие науки и бизнеса через апробацию и испытание результатов научных наработок в предприятиях с целью последующего внедрение наиболее эффективных из них как в реальное производство, так и в образовательный процесс.

## 2. Решение проблемы справедливости в сфере труда в АПК

Проблема справедливости в сфере труда в контексте продовольственных систем касается того, как распределяется оплата труда работников соразмерно формированию цепочек создания добавленной стоимости продуктов питания. Она связана непосредственным образом с накоплением человеческого капитала в АПК, так как низкие доходы в сельском хозяйстве не являются произвольным следствием природы; они являются следствием неадекватности человеческого капитала. Низкая оценка и

оплата сельскохозяйственных работ, а также растущее ценовое давление на сельскохозяйственную продукцию влияют на средства к существованию в сельских районах и делают фермеров особенно уязвимыми к климатическим и экономическим потрясениям. Нельзя не отрицать и тот факт, что значительная профессиональная миграция из сельского хозяйства и географическая миграция из сельских районов в городские районы являются характерной чертой большинства, если не всех, экономик 20-го века. При этом важно отметить, что в контексте решения проблемы продовольственной безопасности крайне важно соблюдение баланса между потребностями в сельскохозяйственных землях и расширением городов. В связи с этим необходимо развивать политику государственного стимулирования роста заработной платы в отрасли за счет применения как административных, так и финансовых инструментов. При этом эффективным средством могут выступить фискальные механизмы. Обоснование данного положения кроется в существенных различиях в размерах заработной платы по отраслям экономики, которое более подробно представлено в таблице 3.

**Таблица 3.** Среднемесячная номинальная начисленная заработка по видам деятельности, тыс. руб.

Отрасль	Среднемесячная номинальная начисленная заработка, руб.			Соотношение заработной платы к средней, %		Соотношение заработной платы к максимальной, %	
	2017	2023	Темп роста, %	2017	2023	2017	2023
Всего	44907	83281	185				
сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	29038	61064	210	64,66	73,32	32,29	34,29
добыча полезных ископаемых	76982	135625	176	171,43	162,85	85,60	76,17
обрабатывающие производства	43481	79046	182	96,82	94,91	48,35	44,39
производство пищевых продуктов	33991	62881	185	75,69	75,51	37,80	35,31
производство напитков	45154	78284	173	100,55	94,00	50,21	43,97
обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	46294	76545	165	103,09	91,91	51,48	42,99
водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации							

загрязнений	31699	55294	174	70,59	66,39	35,25	31,05
строительство	50066	99725	199	111,49	119,75	55,67	56,01
торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	45457	85193	187	101,22	102,30	50,55	47,85
транспортировка и хранение	49725	85017	171	110,73	102,09	55,29	47,75
деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	33387	56435	169	74,35	67,77	37,12	31,69
деятельность в области информации и связи	71357	155575	218	158,90	186,81	79,34	87,37
деятельность финансовая и страховая	89932	178059	198	200,26	213,81	100,00	100,00
деятельность по операциям с недвижимым имуществом	40242	71092	177	89,61	85,36	44,75	39,93
деятельность профессиональная, научная и техническая	69904	130800	187	155,66	157,06	77,73	73,46
деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги	37269	61281	164	82,99	73,58	41,44	34,42
государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение	44315	75068	169	98,68	90,14	49,28	42,16
образование	30593	54784	179	68,13	65,78	34,02	30,77
деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	32419	62946	194	72,19	75,58	36,05	35,35
деятельность в области культуры, спорта, организаций досуга и развлечений	40755	69152	170	90,75	83,03	45,32	38,84
предоставление прочих видов услуг	43165	79970	185	96,12	96,02	48,00	44,91

*Источник:* Социальное положение и уровень жизни населения России. 2021. Стат.сб. / Росстат - М., 2021. – 373 с.; Социальное положение и уровень жизни населения России. 2023: С69 Стат.сб. / Росстат - М.,2023. – 284 с.

Согласно данным таблицы 3, заработка плата в видах деятельности, обеспечивающих эффективное функционирование продовольственной системы, ниже иных во всем анализируемом периоде: в сельском хозяйстве – 61тыс. руб. (или 73% от средней по России); в производстве продуктов питания – 63 тыс. руб. (или 75%), в производстве напитков –78 тыс. руб. (или 94%). Важно отметить, что в последний вид деятельности входит также более высокооплачиваемое производство алкогольной продукции, которое не является основой продовольственной системы. Разрыв в заработной плате сельского хозяйства с наиболее высокодоходным видом деятельности (финансовая) в 2017 году составил 68% (то есть практически в 3 раза больше), в 2023 году – 66% (в 2,9 раза больше). Таким образом, глобально проблема не изменяется, что требует выработки ее решения.

В качестве одного из вариантов решения данной проблемы можно предложить отраслевой налоговый вычет по налогу на доходы физических лиц для сотрудников, занятых в организациях, признаваемых сельскохозяйственными производителями в соответствии с НК РФ. Налоговое законодательство предполагает, что сельскохозяйственным товаропроизводителем признается организация или индивидуальный предприниматель, у которого доля выручки от реализации сельскохозяйственной продукции, услуг и продукции собственной переработки составляет не менее 70%. Вычет будет предоставляться ежемесячно налоговым агентом для сотрудников, занятых непосредственно в производстве (включая инженерно-технический персонал, но не включая административно-управленческий персонал) и получивших в прошлом налоговом периоде доход ниже, среднемесячной номинальной начисленной заработной платы по России. Размер налогового вычета составит величину прожиточного минимума на трудоспособное население по Российской Федерации в целом (19 329 руб. в 2025 году). В условиях параллельного действия прогрессивной ставки НДФЛ (13-22%) с 1 января 2025 года, такой механизм позволит выровнять дисбаланс в распределении заработной платы и повысит привлекательность отрасли.

При установлении отраслевого налогового вычета по НДФЛ отмеченные выше разрывы со средним уровнем заработной платы после вычета налога на доходы физических лиц сократятся на 4 процентных пункта. Расчет осуществлен с учетом показателя прожиточного минимума на трудоспособное население по России в среднем на 2025 год (формула 1).

$$R = (x_{cx0}/x_{cp} - x_{cx1}/x_{cp}) * 100, \text{ где}$$

R – разница в разрыве в уровне заработной платы после введения налогового вычета (процентные пункты);

$x_{cp}$  – среднемесячная выплаченная заработная плата по всем видам деятельности (определенена как среднемесячная номинальная начисленная заработная плата по экономике минус 13%, руб.);

$x_{cx1}$  – среднемесячная выплаченная заработная плата по виду деятельности «сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство» после применения налогового вычета, руб. (определенена как среднемесячная номинальная начисленная заработная плата по данному виду деятельности минус 13%, руб.);

$X_{СХ0}$  – среднемесячная выплаченная заработка по виду деятельности «сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство» до применения налогового вычета, руб. (определена как среднемесячная номинальная начисленная заработка по данному виду деятельности минус 13%, руб.).

Дополнительный эффект в сопоставлении с наиболее доходными отраслями может быть получен путем применения прогрессивной шкалы НДФЛ. Максимальный объем выпадающих доходов бюджета в год при этом составит (определен исходя из числа занятых в отрасли в 2023 году - 4 407,9 тыс. человек) 133 млрд руб. (или 1,9% от поступлений НДФЛ за январь-ноябрь 2024 года).

### **Обсуждение**

В исследовании отмечено, что государственные программы стимулирования роста доходов в аграрной сфере, а также финансирование таких расходов государством (полное или частичное) является одним из приоритетных направлений развития человеческого капитала в АПК. Вместе с тем, не всегда представляется возможным привлечь кадры высокой заработной платой при отсутствии в сельской местности оборудованных учреждений здравоохранения, образования и культуры. Ведь важным инструментом государственной поддержки инвестиций в человеческий капитал АПК является формирование инфраструктуры в сельской местности, которое, как было отмечено ранее, представляет собой самостоятельный фактор развития агропромышленного комплекса и продовольственной системы страны. Не случайно, Сюваева А.Е. в качестве одного из основных инструментов развития отрасли предлагает использовать инвестиции в социально-инженерную инфраструктуру села, в том числе на основе государственно-частного партнерства [\[20\]](#). Не менее важную роль играет и транспортная инфраструктура [\[21\]](#), создающая базу для освоения объемов государственной поддержки и логистическую основу функционирования продовольственных систем.

Таким образом, эффективность предложенных автором настоящего исследования мер будет достигнута только при комплексном подходе к государственному регулированию продовольственной системы. Не случайно Шарипов С.А. и Харисов Г.А. отмечают, что развитие действенной системы кадрового обеспечения аграрного сектора экономики может быть обеспечено через создание институциональной среды [\[22\]](#), в которую включается в том числе образовательная инфраструктура, поддержка молодежи, развитие здравоохранения и социальной защиты [\[23\]](#). В контексте настоящего исследования достижение эффективности мер государственной поддержки будет обеспечено в том случае, когда темпы роста валовой добавленной стоимости превысят реальный уровень инфляции (то есть будет обеспечен рост реальных объемов производства), а прирост налоговых поступлений от отрасли превысить совокупный объем дополнительных бюджетных расходов на ее государственную поддержку.

### **Выводы**

Человеческий капитал играет важную роль в современном агропромышленном комплексе, помогая производителям эффективно использовать выбранный набор ресурсов и улучшая их способность выбирать между различными наборами ресурсов, результатов и технологий. В свою очередь, это обеспечивает успешное функционирование национальных продовольственных систем. Таким образом, для того, что обеспечить эффективную работу АПК и сельского хозяйства, в частности, действия

государства должны быть направлены, в первую очередь, на увеличение их человеческого капитала, а не на вмешательство в рынок или использование субсидий для изменения воздействия рыночных сил.

Автором выделены два направления участия государства в механизме стимулирования развития человеческого капитала агропромышленного сектора. Первое представляется в прямом финансировании образования через предоставление субсидий образовательным и научным учреждениям. Второе состоит в косвенном финансировании непосредственно занятых в отрасли граждан через предоставление специального налогового вычета по налогу на доходы физических лиц в размере прожиточного минимума на трудоспособное население по Российской Федерации. Развитие инструментов государственной финансовой поддержки позволит решить проблему справедливости распределения результата труда, а также сделать агропромышленный комплекс более привлекательным для специалистов из других отраслей.

Важно отметить, что позитивная реакция человеческого капитала на предлагаемые механизмы его развития будет иметь мультипликативный эффект, нацеленный на обеспечение продовольственной безопасности России и стран, импортирующих российскую сельскохозяйственную продукцию. Таким образом, продовольственная безопасность в этом контексте выходит за рамки удовлетворения базовых потребностей населения Российской Федерации; она тесно связана с модернизацией страны в целом. Качественный человеческий капитал обеспечивает устойчивое производство продуктов питания, которое может не только удовлетворять текущие потребности в продовольствии, но и защищать окружающую среду, а также обеспечивать продовольственную безопасность и устойчивое развитие в будущем.

## **Библиография**

1. Braun J., Afsana K., Fresco L.O., Ali Hassan M.H., Beal T. *Science and Innovations for Food Systems Transformation*. Springer Cham. 2023. 948 p. DOI: 10.1007/978-3-031-15703-5.
2. Gütschow J., Jeffery L., Gieseke R., Gebel R., Stevens D., Krapp M., Rocha M. The PRIMAP-hist national historical emissions time series // *Earth System Science Data*. 2016. № 8. P. 571-603. doi:10.5194/essd-8-571-2016.
3. Finger R. Digital innovations for sustainable and resilient agricultural systems // *European Review of Agricultural Economics*. 2023. № 50. Pp. 1277-1309. doi:10.1093/erae/jbad021.
4. Семенов С.Н., Рубцова В.Н., Бочарова Е.В. Социально-экономическое развитие сельских территорий как фактор устойчивого развития АПК // *Островские чтения*. 2015. № 1. С. 464-468.
5. Белова Л.А., Вертий М.В. Активизация инвестиционной деятельности как фактор развития АПК Краснодарского края // *Вестник Академии знаний*. 2019. № 1(30). С. 23-29.
6. Любимов А.П., Марков А.К. Новая парадигма аграрного дополнительного профессионального образования как фактор развития человеческого капитала в АПК // *Представительная власть-XXI век: законодательство, комментарии, проблемы*. 2022. № 1-2(192-193). С. 50-55.
7. Расумов В.Ш., Асхабова З.Р. Инновации как стратегический фактор развития регионального АПК на современном этапе // *ФГУ Science*. 2020. № 2(18). С. 84-90.
8. Çakar N.D., Gedikli A., Erdoğan S., Yıldırım D.Ç. Exploring the nexus between human capital and environmental degradation: the case of EU countries // *Journal of Environmental Management*. 2021. № 295. doi: 10.1016/j.jenvman.2021.113057.

9. Cheikh N. Effects of human capital on agricultural productivity in Senegal // Wireless Sensor Network. 2017. № 64. Pp. 34-43.
10. Azam A., Shafique M., Rafiq M., Ateeq M. Moving toward sustainable agriculture: The nexus between clean energy, ICT, human capital and environmental degradation under SDG policies in European countries // Energy Strategy Reviews. 2023. Vol. 50. 101252. <https://doi.org/10.1016/j.esr.2023.101252>.
11. Nyamekye I., Fankor D.-D.D., Ntoni J.O. Effect of human capital on maize productivity in Ghana: a quantile regression approach // International Journal of Food and Agricultural Economics. 2016. № 4. Pp. 125-135.
12. Ames G.C.W. Human capital, agricultural development and the African food crisis // Agricultural Administration and Extension. 1988. № 28(1). Pp. 1-17. [https://doi.org/10.1016/0269-7475\(88\)90026-8](https://doi.org/10.1016/0269-7475(88)90026-8).
13. Tikhonova A.V. Mathematical Simulation Modeling Of The Income Taxation System With The Use Of Tukey's Q-Test // Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast. 2019. № 12(1). Pp. 138-152.
14. Васильченко А.Д. Идентификация проблем применения налогового стимулирования человеческого капитала в России // Налоги и налогообложение. 2025. № 1. С. 1-18. DOI: 10.7256/2454-065X.2025.1.73007 EDN: AKGQUI URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=73007](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=73007)
15. Pindado E., Sánchez M. Searching for the entrepreneurs among new entrants in European Agriculture: the role of human and social capital // Land Use Policy. 2018. № 77. Pp. 19-30. <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2018.05.014>.
16. EIP-AGRI Focus Group New Entrants into Farming Final report. Resource document // European Commission. 2016. [https://ec.europa.eu/eip/agriculture/sites/agri-eip/files/eip-agri\\_fg\\_new\\_entrants\\_final\\_report\\_2016\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/eip/agriculture/sites/agri-eip/files/eip-agri_fg_new_entrants_final_report_2016_en.pdf) (дата обращения: 24.02.2025).
17. McElwee G., Bosworth G. Exploring the strategic skills of farmers across a typology of farm diversification approaches // Journal of Farm Management. 2010. № 13(12). Pp. 819-838.
18. Harris R.S., Hodges C.B. STEM education in rural schools: Implications of untapped potential // National Youth-at-Risk Journal. 2018. № 3(1). Pp. 1-12. DOI: 10.20429/nyarj.2018.030102.
19. Tagkopoulos I., Brown S.F. Special report: AI Institute for next generation food systems (AIFS) // Computers and Electronics in Agriculture. 2022. № 196. <https://doi.org/10.1016/j.compag.2022.106819>.
20. Сюваева А.Е. Развитие сельских территорий как фактор устойчивого развития АПК // Социально-экономические аспекты развития сельских территорий. Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической интернет-конференции, посвященной 60-летию экономического факультета. Нижний Новгород. 2021. С. 308-310.
21. Завгородняя А.С. Состояние и развитие дорожной инфраструктуры как фактор устойчивого развития сельских территорий // Никоновские чтения. 2021. № 26. С. 118-121.
22. Шарипов С.А., Харисов Г.А. Роль кадрового обеспечения в организации эффективного аграрного сектора // Экономика сельского хозяйства России. 2025. № 2. С. 74-80.
23. Жуковский А.Д., Киселенова Н.И., Владимиров И.А. Кадровый потенциал сельских территорий и малых городов центральной России: анализ и сценарии развития // АПК: экономика и управление. 2024. № 9. С. 105-118.

## Результаты процедуры рецензирования статьи

В связи с политикой двойного слепого рецензирования личность рецензента не

раскрывается.

Со списком рецензентов издательства можно ознакомиться [здесь](#).

Предметом исследования в рецензируемой статье выступает механизм стимулирования инвестиций в человеческий капитал агропромышленного сектора.

Методология исследования базируется на анализе статистических данных, обобщении сведений из научных публикаций и интернет-источников.

Актуальность работы авторы связывают с тем, что человеческий капитал является важнейшим фактором аграрного производства, без эрудированного и квалифицированного человеческого капитала невозможно добиться устойчивого роста производительности сельского хозяйства.

Научная новизна рецензируемого исследования: представлены варианты стимулирования развития человеческого капитала в АПК, внесены предложения по развитию системы государственной поддержки стимулирования человеческого капитала в агропромышленном комплексе Российской Федерации, ориентированной на использование финансовых методов.

Структурно в статье выделены следующие разделы и подразделы: «Введение. Постановка проблемы», «Материалы и методы», Результаты, Решение проблемы низкой квалификации персонала в АПК, Решение проблемы справедливости в сфере труда в АПК, Обсуждение, Выводы и Библиография.

В исследовании авторы исходят из того, что человеческий капитал — это использование знаний для создания товаров, навыков, способностей и творческих идей, в которые люди вкладывают средства и которые накапливают в течение всей жизни. В публикации отражены количество выпускников по профессиям России в последние годы, выпуск аспирантов и докторантов в Российской Федерации за 2019-2022 гг. в отраслевом разрезе, структура Е-STEM образования, Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата по различным видам деятельности, включая сельское хозяйство. В работе выделены два направления участия государства в механизме стимулирования развития человеческого капитала агропромышленного сектора. Первое представляется в прямом финансировании образования через предоставление субсидий образовательным и научным учреждениям. Второе состоит в косвенном финансировании непосредственно занятых в отрасли граждан через предоставление специального налогового вычета по налогу на доходы физических лиц в размере прожиточного минимума на трудоспособное население по Российской Федерации.

Из недостатков следует отметить следующие. Во-первых, в разделе «Материалы и методы» утверждается, что имитационное моделирование авторами использовано «для визуализации основных параметров концепции системы Е-STEM-образования», хотя в работе не отражены присущие имитационному моделированию этапы, не сказано с применением какой среды моделирования выполнялись компьютерные эксперименты. Требуется уточнить, что авторы понимают под имитационным моделированием? Если же здесь допущена неточность в обозначении метода, то ее необходимо устранить. Во-вторых, в статье два разных рисунка имеют одинаковую нумерацию и наименование: «Рисунок 1. Структура Е-STEM образования» - требуются корректиды. В-третьих, при обосновании актуальности темы, а также при обсуждении и формулировке выводов по работе хотелось бы увидеть связь рассматриваемой темы с направлением журнала, в котором предполагается ее опубликование.

Библиографический список включает 21 источник – современные научные публикации отечественных и зарубежных по рассматриваемой теме на русском и английском языках, а также интернет-ресурсы. В тексте публикации имеются адресные ссылки к списку литературы, подтверждающие наличие апелляции к оппонентам.

Рецензируемый материал может вызвать интерес у читателей, но нуждается в доработке в соответствии с высказанными замечаниями.

## **Результаты процедуры повторного рецензирования статьи**

*В связи с политикой двойного слепого рецензирования личность рецензента не раскрывается.*

*Со списком рецензентов издательства можно ознакомиться [здесь](#).*

**Предмет исследования.** Статья, исходя из заголовка, должна быть посвящена стимулированию инвестиций в человеческий капитал агропромышленного сектора как фактор обеспечения продовольственной безопасности. Содержание статьи не противоречит заявленной теме.

Методология исследования базируется на использовании комплекса методов анализа, синтеза, группировки данных. Также на положительное впечатление от ознакомления со статьей оказывает использование графического инструментария. Было бы интересно дать финансовую оценку авторским рекомендациям: насколько они реальны? Агропромышленный бизнес самостоятельно справится с их реализацией или нужна дополнительная поддержка из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации? Если нужна, то в каком объёме и за счёт каких средств? Какой эффект будет от реализации?

Актуальность исследования вопросов, связанных со стимулированием инвестиций в человеческий капитал агропромышленного комплекса, не вызывает сомнения. Это имеет огромную важность как в контексте обеспечения продовольственной безопасности, в частности, так и в целом для стимулирования социально-экономического развития Российской Федерации.

Научная новизна в представленном на рецензирование материале содержится. Особый интерес представляются схемы, отражённые на рисунках 1 и 2. В частности, структура E-STEM образования и авторский подход к построению системы E-STEM образования в АПК.

Стиль, структура, содержание. Стиль изложения является научным. Структура статьи автором выстроена грамотно, позволяет раскрыть выбранную тему исследования. Ознакомление с содержанием статьи показало, что автор последовательно излагает материал по заявленной теме. В тоже время отдельные суждения требуют дополнительной аргументации. Например, автор утверждает о том, что «при установлении отраслевого налогового вычета по НДФЛ отмеченные выше разрывы со средним уровнем заработной платы после вычета налога на доходы физических лиц сократятся на 4 процентных пункта»: как именно были получены такие результаты? (читателя заинтересует ход вычисления). Также автор говорит о том, что «эффективность предложенных автором настоящего исследования мер будет достигнута только при комплексном подходе к государственному регулированию продовольственной системы»: а что понимается под эффективностью?

**Библиография.** Библиографический список состоит из 21 наименования. Рекомендуется дополнить данный список также и научными работами, опубликованными в 2024 году. Это позволит учесть современные тенденции научной мысли по теме статьи.

**Апелляция к оппонентам.** Ознакомление со статьей показало, что автор не только сформировал список источников, но и провёл небольшой вводный обзор источников и обсуждение полученных результатов с некоторыми из авторов. Это положительно характеризует статью. Было бы также интересным показать подходы к оценке эффективности мероприятий по стимулированию инвестиций в человеческий капитал агропромышленного сектора как фактор обеспечения продовольственной безопасности.

Очень важно, чтобы предложенные рекомендации, действительно, позволили получить реальный эффект для социально-экономического развития Российской Федерации.

Выводы, интерес читательской аудитории. С учётом вышеизложенного заключаем о том, что статья требует проведения небольшой, но важной доработки, так как это позволит значительно повысить востребованность научной статьи у потенциальной читательской аудитории.

## **Результаты процедуры окончательного рецензирования статьи**

*В связи с политикой двойного слепого рецензирования личность рецензента не раскрывается.*

Со списком рецензентов издательства можно ознакомиться [здесь](#).

Предметом исследования выступает система государственной поддержки стимулирования человеческого капитала в агропромышленном комплексе Российской Федерации.

**Методология исследования.** В разделе «Материалы и методы» автором обозначены следующие использованные при проведении исследования методы: сравнительный анализ, графическое моделирование, интерпретативные исследования, анализ динамического ряда, структурный анализ, для визуализации данных были использованы табличный и графический методы.

**Актуальность.** Продовольственная безопасность является важнейшим компонентом экономической и национальной безопасности государства. Особую актуальность данный вопрос получает в свете беспрецедентных международных финансово-экономических санкций, затронувших, в том числе, агропромышленный комплекс. Развитие агропромышленного комплекса страны основывается на целом ряде факторов, одним из которых выступает человеческий капитал. Взаимосвязь развития человеческого капитала и стимулирования развития агропромышленного комплекса подтверждается не только российскими, но и рядом зарубежных исследований. Таким образом, актуальность темы исследования не вызывает сомнений.

**Научная новизна.** В статье поставлены и решены следующие задачи:

- 1) разработка схемы внедрения новой концепции аграрного образования, способствующей эффективному накоплению человеческого капитала;
- 2) определение финансовых механизмов, способствующих справедливому распределению оплаты труда работников соразмерно формированию цепочек создания добавленной стоимости продуктов питания.

В рамках решения первой задачи автором представлена структура E-STEM образования. По мнению автора, использование прогрессивного STEM-образования позволит задействовать нереализованный в настоящее время полностью потенциал сельской молодежи и на основе сочетания практико-ориентированного образования, применения возможностей искусственного интеллекта, повышения технологической грамотности, проектного подхода к решению выявленных проблем и т.д. подготовить для сельскохозяйственной отрасли специалистов, обладающих комплексными знаниями и способных внести вклад в развитие АПК. Также в рамках первой задачи автором выявлена существенная проблема в подготовке кадров высшей квалификации, способных обеспечить развитие сельскохозяйственной науки и биотехнологий, и сформировано предложение по адаптации к реалиям российской системы образования положительного зарубежного опыта. Таким образом, решение первой задачи

основывается на прямом участии государства и предоставлении прямых бюджетных субсидий системе образования.

В рамках решения второй задачи автором предлагается введение отраслевого налогового вычета по НДФЛ в сумме прожиточного минимума для трудоспособного населения, предоставляемого сотрудникам сельхозтоваропроизводителей в случае получения ежемесячного дохода, не превышающего среднемесячную номинальную начисленную заработную плату по экономике в целом. Расчеты, произведенные автором, показывают, что такая мера позволит сократить разрыв доходов сельскохозяйственных рабочих (и специалистов) и средней величины дохода по экономике в целом на 4 процентных пункта.

Изложенные в статье предложения автора обладают научной новизной и представляют практический интерес как органов государственной власти, так и для сельхозтоваропроизводителей, заинтересованных в повышении качества человеческого капитала, задействованного в процессе сельскохозяйственного производства.

**Стиль, структура, содержание.** Представленная на рецензирование статья четко структурирована, основана на структуре IMRAD с выделением всех необходимых разделов, что повышает качество статьи и облегчает восприятие содержания статьи читателем. Статья написана грамотным русским языком с соблюдением научного стиля изложения. Содержание статьи полностью соответствует ее названию, позволяет раскрыть тему исследования и достичь заявленной цели. Статья сопровождается достаточным количеством графического и статистического материала, что является несомненным достоинством статьи и повышает достоверность сделанных в исследовании выводов.

**Библиография.** Статья содержит ссылки на широкий круг источников, включающих статьи российских и зарубежных авторов, что способствует повышению объективности результатов исследования. Проведение исследования основывается, в том числе, на источниках, датированных 2024- 2025 гг, что повышает актуальность данных.

**Апелляция к оппонентам.** Статья содержит значительное число обращений к исследованиям, опубликованным иными авторами (в т.ч. зарубежными), с выражением авторского отношения к выводам иных исследователей. Т.о. можно констатировать наличие в статье апелляции к оппонентам.

**Выводы, интерес читательской аудитории.** Статья соответствует направлению журнала «Национальная безопасность», представляет собой завершенное исследование, содержит элементы научной новизны и практической значимости, может представлять интерес для широкого круга читателей (как для представителей агропромышленного комплекса, системы образования, так и для представителей органов власти, заинтересованных в стимулировании развития АПК посредством развития человеческого капитала) и может быть рекомендована к публикации.

Национальная безопасность / nota bene

Правильная ссылка на статью:

Донских Д.В., Мельников А.О. Атомная энергетика - политический и экономический факторы развития // Национальная безопасность / nota bene. 2025. № 2. DOI: 10.7256/2454-0668.2025.2.69707 EDN: PHUVDX URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=69707](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=69707)

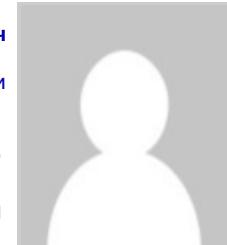
## Атомная энергетика - политический и экономический факторы развития

Донских Дмитрий Валерьевич

аспирант, кафедра Сравнительной политологии, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

117198, Россия, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6

✉ dimitridonsk@mail.ru

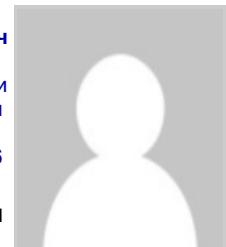


Мельников Андрей Олегович

Аспирант, кафедра сравнительной политологии, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

117198, Россия, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6

✉ dimitridonsk@mail.ru



[Статья из рубрики "Стратегия обеспечения национальной безопасности"](#)

### DOI:

10.7256/2454-0668.2025.2.69707

### EDN:

PHUVDX

### Дата направления статьи в редакцию:

30-01-2024

**Аннотация:** На сегодняшний момент развитие атомной энергетики является одной из наиболее технологически сложных отраслей энергетики, включающей в себя и ряд других подотраслей, в том числе и с высокой долей НИОКР. Она представляет собой явную демонстрацию технологического превосходства государств, ее развивающих, повышает их конкурентоспособность за счет выработки более дешевой электроэнергии, стимулирует развитие экономики и тем самым создает рабочие места. Тем не менее, на развитие мирного атома влияет ряд политических и экономических факторов, которые оказывают как сдерживающие, так и стимулирующие воздействия на отрасль. В

условиях зеленого энергоперехода автором видится актуальным не только оценить динамику атомной энергетики в глобальном масштабе, но и выделить наиболее значимые политические и экономические барьеры для ее развития. В рамках этого исследования осуществлена попытка систематизировать на глобальном уровне воздействие политического и экономического фактора, при этом последний включает и технологический фактор развития энергетики. В рамках исследования осуществлена попытка систематизировать на глобальном уровне воздействие политического и экономического фактора, при этом последний включает и технологический фактор развития энергетики. Использованы методы системного анализа на основе статистических и эмпирических данных. На основе полученных данных о барьерах продвижения атомной энергетики выделена система факторов, влияющих на ее развитие. Автор подробно рассматривает такие аспекты темы как анализа политических решений по развитию атомной энергетики в ЕС, США, России, КНР и отдельных других странах. Новизна заключается в сравнении и выделении особого внимания современному развитию атомной энергетики в России и выделении ее отличий от других регионов. Ключевыми результатами исследования являются: анализ мирового энергобаланса, выделение роли и доли атомной энергетики, которая демонстрирует устойчивую динамику; выделены факторы, сдерживающие развитие отрасли в разрезе политических и экономических на глобальном уровне. Таким образом, основные результаты статьи складываются из дилеммы стимулов и ограничений развития атомной отрасли на современном этапе в мире – современное состояние отсутствия бурного роста атомной энергетики вызвано балансом этих противоположных тенденций.

### **Ключевые слова:**

атомная энергетика, политический фактор, экономическое влияние, энергобаланс, Россия, КНР, ЕС, США, энергетическая дипломатия, устойчивое развитие

### **Введение**

Сегодня атомная энергетика является одной из наиболее технологически сложных отраслей энергетики, которая, однако, развивается в геополитической парадигме середины XX века – Холодной войны. Это связано с рядом факторов, рассматриваемых в этой статье, однако наиболее интересно в современных условиях соотнести геополитические и геоэкономические факторы, влияющие на современную атомную энергетику.

В этой связи в статье ставится цель – выявить геополитические и геоэкономические факторы, влияющие на глобальное развитие атомной отрасли. Для достижения этой цели поставлен и решен ряд задач: 1) выявлена динамика развития атомной энергетики в мире; 2) систематизированы факторы, ограничивающие ее развитие; 3) сформулированы факторы роста использования атомной энергии.

Решение поставленных задач потребовало статистического анализа атомной отрасли, сравнительного анализа политических решений по развитию атомной энергетики в ЕС, США, России, КНР и отдельных других странах.

Основными результатами проведенного исследования является систематизация сдержек и стимулов для глобального развития атомной энергетики на мировом уровне в сравнении с ситуацией в РФ.

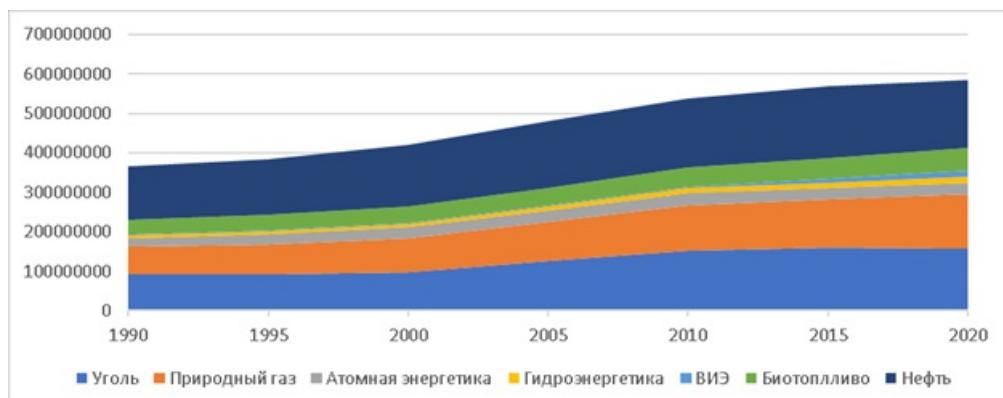
## Результаты

Развитие атомной отрасли всегда сочетало в себе три основных фактора – политический, экономический и технологический. Кратко охарактеризуем каждый из них. С точки зрения политики атомная энергетика представляется важным инструментом обеспечения национальной безопасности и суверенитета. Это складывается из того, что фактически страна, обладающая отработанными технологиями использования атомного топлива в электрогенерации также обладает и возможностью сконструировать ядерное оружие. Классическими примерами могут быть Иран и Северная Корея, разворачивавшие атомные программы в сфере энергетики, но через несколько лет уже обладающие ядерным оружием. Это позволило указанным государствам сохранить суверенитет, несмотря на давление со стороны сверхдержав [\[1:2\]](#). Второй вопрос политического характера связан с демонстрацией силы и устойчивости государства, развивающего атомную энергетику. Известны отрицательные последствия разрушения АЭС, соответственно, их наличие в стране призвано продемонстрировать, что как экономически, так и политически она устойчива и не видит опасности в наличии таких объектов на своей территории.

Экономический фактор, стимулирующий развитие атомной энергетики – дешевизна ее производства при условии наличия АЭС. Действительно, строительство АЭС – достаточно дорогой проект [\[3\]](#), сопряженный с тратами на ее дальнейшее обслуживание и покупку топлива, однако расходы на логистику топлива для АЭС кратно ниже даже в краткосрочном периоде (1 кг ядерного топлива по своим энергетическим характеристикам эквивалентен 2000 т угля [\[4\]](#)), расходы на очистку выбросов фактически нулевые, из-за мощности АЭС фактически нивелируется необходимость располагать ее близко к потребителям, генерация электроэнергии на АЭС легко регулируется (сложно ее прекратить, но уменьшить или увеличить в нормативных пределах не представляет проблем). Одновременно с этим, значительно выше расходы на утилизацию ядерных отходов, однако этот вопрос в современных условиях решается их погребением, а не переработкой [\[5\]](#), что снижает конечные затраты. Экономически АЭС позволяет обеспечить значительную степень независимости от импорта энергоносителей на постоянной основе, возникающую при строительстве трубопроводов, а также снизить стоимость электроэнергии за счет более низких издержек [\[6\]](#).

Технологический фактор связан с предыдущими, поскольку как политический, так и экономический факторы напрямую зависят от того, есть ли у страны технологии для развития атомной энергетики или же она их закупает.

Рассмотрев основные факторы развития атомной энергетики, перейдем к анализу динамики ее развития в мире. Обратимся к рисунку 1.



## Рисунок 1. Мировая динамика генерации энергии, ТДж

Источник: составлено автором на основе данных IEA [\[7\]](#).

Как очевидно из рисунка 1, в целом мировое производство энергии растет, что логично с учетом роста и спроса на нее. Однако основная доля прироста приходится на природный газ, нефть и уголь, тогда как наибольшие темпы роста демонстрирует возобновляемая энергетика (ВИЭ). Доля атомной энергетики оставалась достаточно стабильной до катастрофы на Фукусиме [\[8\]](#) и активного лоббирования отдельными странами ЕС зеленой энергетики. Таблица 1 демонстрирует тенденции развития атомной энергетики в последние десятилетия.

Таблица 1. Доля атомной энергетики в мировом энергобалансе

	1990	1995	2000	2005	2010	2015	2020
Доля атомной энергетики в энергобалансе	6,01%	6,61%	6,74%	6,29%	5,6%	4,93%	4,99%
Доля атомной энергетики в производстве электроэнергии	16,92%	17,5%	16,7%	15,07%	12,75%	10,54%	9,97%

Источник: рассчитано авторами по данным IEA [\[7\]](#)

Таблица 1 дает понимание того, что сегодня атомная энергетика остается достаточно значимым источником генерации энергии, хотя ее доля и значительно падает. В определенной мере это связано как раз с политическими факторами, такими как отделение атомной энергетики от зеленой энергетики в рамках политики ряда стран ЕС, опасения повторения инцидентов с АЭС наподобие Чернобыльской катастрофы и аварии на АЭС Фукусима, а также того, что западные страны (в первую очередь ЕС) проводят политику отказа от российских энергоносителей и технологий в сфере энергетики в силу именно политической мотивации. Здесь следует упомянуть, что именно в вопросах атомной энергетики и ее развития существует достаточно много ограничений и договоренностей – так, для строительства АЭС требуется гораздо больше согласований на международном уровне, чем для возведения любого другого энергетического объекта [\[9\]](#). Это значительно ограничивает потенциал использования атомной энергии в мире. Политическая нестабильность также влияет на то, насколько инвесторы и мировое сообщество готовы видеть наличие у той или иной страны атомных электростанций. Важнейший пример сдерживающего политического влияния на развитие отрасли – значительное давление на Францию и 10 других стран ЕС, которые настаивают на том, что атомная энергетика является чистой и желают сохранить существующие мощности в своем энергобалансе. Монополисты рынка зеленой энергетики в ЕС, к которым можно отнести Германию, наоборот, настаивают на том, что необходимо исключить АЭС из «Европейской зеленой сделки» и вывести из эксплуатации, что повлечет за собой значительное снижение энергетической конкурентоспособности продукции стран Европы, во многом зависящих от атомной энергии. Таким образом, переплетаются политические интересы – стремление доказать свое превосходство в отдельно взятом регионе за счет энергетического фактора и экономические – внутренняя конкуренция в ЕС.

Ограничениями развития атомной энергетики с точки зрения экономики является то, что обладателями технологий, необходимых для использования мирного атома являются всего несколько стран – Россия, США, Великобритания, Китай, Франция/Германия, обладающие также и ядерным оружием, а также Иран и КНДР. По сути же основные

технологии сконцентрированы у РФ, США и КНР<sup>[10]</sup>. Экспорт технологических решений в сфере атомной энергетики приносит долгосрочный доход названным государствам, так как АЭС требуют обслуживания, поставок топлива и ряда других операций, которые обычно осуществляют строитель АЭС. Не менее важным экономическим ограничением является и мощность АЭС. В условиях, когда экономика страны находится в доиндустриальном состоянии (как у многих стран Африки, например) строительство АЭС не принесет ей значительных выгод, так как эксплуатироваться станция будет в режиме неполной генерации энергии. Помимо этого, ограничения в таком случае накладывает и развитие электросетей. Если в развитой стране с высокой плотностью электросети и ее высоким качеством, электроэнергия перераспределяется или экспортируется, в странах с невысокой нагрузкой на электросети и их низким качеством и недостаточной связанностью встает вопрос того, что АЭС очень дорого остановить, а затем запустить, соответственно, необходимо как-то использовать выработанную электроэнергию. Также немаловажным экономическим фактором является срок постройки АЭС – здесь и сейчас гораздо выгоднее использовать ВИЭ, ТЭС/ТЭЦ или любой другой вид электрогенерации. Также немаловажным фактором экономического сдерживания роста генерации энергии на АЭС является стоимость обеспечения безопасности на объекте, но относительно перечисленных ранее он вторичен.

В последние годы к экономическим факторам часто относят и экологические проблемы. Частично о них говорилось ранее, но остался важный и фактически не освещенный момент – утилизация ядерных отходов, из-за которой атомную энергетику и считают менее зеленой, чем ВИЭ. В этом вопросе сложно указать на стоимость или же экономические сдерживающие факторы, скорее, на понимание того, что эта проблема пока не решена и остается исключительно важным фактором, сдерживающим рост числа АЭС.

Резюмируя факторы, влияющие на атомную отрасль в мире, обратимся к таблице 2, которая систематизирует все выделенные особенности.

Таблица 2. Систематизация стимулов и сдержек развития атомной отрасли в мире

Фактор	Стимулы	Сдержки
Политический	Национальная безопасность	Зарегулированность отрасли
	Имидж государства	Вопросы безопасности Высокая конкуренция на мировом рынке
Экономический	Дешевизна генерации в долгосрочном периоде	Экологические ограничения
	Отсутствие логистических ограничений	Долгосрочность проектов
	Высокая степень маневренности энергогенерации	Требовательность к развитию электросетей

Источник: составлено автором

В России, однако, ситуация несколько отличается от общемировой. Так как РФ обладает технологиями генерации атомной энергии, большим спросом на энергию, а также

желанием усилить свою позицию на международной арене как в экономике, так и в политике РФ намеревается усилить свои позиции на рынке атомной энергии. На территории РФ же практически 19% всей генерации энергии приходилось на АЭС в 2019–2020 годах, что является достаточно высоким показателем.

Фактически для РФ не существует факторов, которые бы сдерживали развитие атомной отрасли, в связи с чем реализуются и инновационные проекты, такие как развитие технологии холодного синтеза, разработка новых атомных реакторов, международное сотрудничество в части атомной энергетики с КНР. Более того, Росатом как основная государственная компания, которая реализует проекты в международном сотрудничестве и в экспорте российских атомных технологий, служит в роли государственного актора на международном энергетическом рынке [\[11;12\]](#).

## **Заключение**

Основные результаты статьи заключаются в том, что выделено значение атомной энергетики в мировом энергобалансе, которое в последние десятилетия уменьшается за исключением отдельных стран. Эта динамика определяется в основном сочетанием политических и экономических факторов, тогда как экологические и технологические становятся частью экономики.

К стимулирующим факторам развития отрасли являются дешевизна электrogенерации в долгосрочном периоде, относительная экологичность, надежность генерации энергии, более дешевая логистика топлива, а также высокая роль политической мотивации в развитии отрасли. Среди сдерживающие факторов стоит упомянуть зависимость от степени развития энергетической инфраструктуры, спрос на энергию в стране, высокая зависимость от поставщиков технологий, а также зарегулированность рынка и вопросы безопасности.

В целом же стоит заключить, что атомная энергетика, несмотря на перспективность энергогенерации и множество позитивных факторов, влияющих на энергосистему, атомная энергетика в современном состоянии переживает период спада интереса. В России, однако, ситуация совершенно иная, в том числе, в части сдерживающих факторов, которые в РФ фактически отсутствуют.

## **Библиография**

1. Дьяков А. Ядерная программа Ирана – прошлое, настоящее и неопределенное будущее. Мировая экономика и международные отношения. 2020. том 64. № 12. С. 15-24.
2. Пак Сан Хун. Нераспространение ядерного оружия и ядерная программа КНДР // Вестник РУДН. Серия: Международные отношения. 2012. № 3. 5-12.
3. Карнеев А.А. Финансовое обеспечение проектов по строительству АЭС как фактор конкурентоспособности российской атомной отрасли на мировом рынке // Финансы и кредит. 2014. № 28 (604). 48-54.
4. Жизнин С. З., Тимохов В. М. Геополитические и экономические аспекты развития ядерной энергетики // Вестник МГИМО. 2015. № 4 (43). 64-72.
5. Кулагин В. А., Кулагина Т. А., Матюшенко А. И. Переработка отработавшего ядерного топлива и обращение с радиоактивными отходами // Журнал СФУ. Техника и технологии. 2013. № 2. 123-147.
6. Джонс и Дж. Войт. Стоимость ядерного и обычного производства базовой электроэнергии. БЮЛЛЕТЕНЬ МАГАТЭ, 3/1990. Стр. 20-26.
7. IEA. Energy Statistics Data Browser. URL: <https://www.iea.org/data-and-statistics/data->

- tools/energy-statistics-data-browser?  
 country=WORLD&fuel=Energy%20supply&indicator=TESbySource
8. Синебок, Е. А. Развитие атомной энергетики США после аварии на АЭС "Фукусима-Даичи" / Е. А. Синебок // Россия и Америка в XXI веке. – 2012. – № 1. – С. 14-15. – EDN PEBDBZ.
  9. Ханалиева Ж. В. Особенности нормативно-правового регулирования атомной отрасли России // Московский экономический журнал. 2018. № 4. 1-5
  10. Гончарук А.В. Использование современных цифровых технологий для повышения безопасности и надежности атомной энергетики с точки зрения ядерного нераспространения // Глобальная ядерная безопасность. 2018. № 3 (28). 1-5.
  11. Миргород Д. А., Парубочая Е. Ф. Атомная энергетика как инструмент внешней политики России на ближнем востоке // Вестник ВолГУ. Серия 4, История. Регионоведение. Международные отношения. 2023. № 2. 214-224.
  12. Гончарук А. В. Международное сотрудничество в атомной энергетике КНР. Диссертация. 2023.

## **Результаты процедуры рецензирования статьи**

*В связи с политикой двойного слепого рецензирования личность рецензента не раскрывается.*

*Со списком рецензентов издательства можно ознакомиться [здесь](#).*

Предметом рецензируемого исследования выступают геополитические и геоэкономические факторы, оказывающие влияние на современную атомную энергетику. Учитывая огромный энергетический потенциал «мирного атома», различия в подходах разных стран к реализации этого потенциала, а также множество проблем, связанных с его безопасностью, актуальность выбранной для исследования темы трудно переоценить. В числе использованных в процессе работы методов автор называет статистический анализ современного состояния атомной отрасли в разных странах, а также компаративный анализ политических решений, касающихся развития этой отрасли энергетики в ЕС, США, России, КНР и других странах. Кроме того, автором не указаны но явно применялись исторический и институциональный методы (при анализе истории развития институтов, регулирующих атомную энергетику в разных странах), а также факторный анализ (к сожалению, не статистический!) при выявлении ключевых факторов, оказывающих определяющее влияние на развитие данной отрасли. На будущее автору можно пожелать всё-таки использовать статистический факторный анализ, который может дать более надёжные результаты, чем оценки различных экспертов. Тем не менее, и те методы, которые были использованы автором, дали вполне приемлемые с точки зрения научной новизны и достоверности результаты. К таким результатам можно отнести помимо тех факторов, которые автор выделил – политического, экономического и технологического (и которые навряд ли можно признать новым словом в исследовании атомной энергетики), – разделение факторов на стимулирующие (дешевизна атомной электrogенерации, её относительная надёжность и экологичность, низкие затраты на логистику и т. д.) и сдерживающие (зависимость от степени развития инфраструктуры, зарегулированность рынка, зависимость от поставщиков технологий, спрос на энергию в стране и проблемы безопасности производства атомной энергии). Кроме того, некоторой новизной обладают выводы автора о динамике развития доли атомной энергетики в мировой электрогенерации. В структурном плане рецензируемая работа также производит положительное впечатление: её логика последовательна и отражает основные аспекты проведённого исследования. В тексте выделены следующие разделы: - «Введение», где ставится

научная проблема, аргументируется её актуальность, формулируются цель и задачи исследования, а также декларируются (но, к сожалению, не аргументируются) основные методы, использованные в процессе работы; - «Результаты», где собственно и проводится анализ ключевых факторов, определяющих развитие атомной энергетики в современном мире, а также тех проблем, которые сдерживают это развитие; - «Заключение», где резюмируются результаты исследования, делаются выводы и намечаются перспективы дальнейших исследований. Стиль рецензируемой статьи научно-аналитический. В тексте встречается незначительное количество стилистических погрешностей (например, ненужные повторы: «...Атомная энергетика, несмотря на перспективность энергогенерации и множество позитивных факторов, влияющих на энергосистему, атомная энергетика в современном состоянии переживает период спада интереса»; и др.), но в целом он написан достаточно грамотно, на хорошем русском языке, с корректным использованием научной терминологии. Библиография насчитывает 12 наименований, в том числе источники на иностранных языках, и в должной мере отражает состояние исследований по проблематике статьи. Апелляция к оппонентам отсутствует, хотя и могла бы значительно повысить научный статус статьи. К отдельно оговариваемым достоинствам статьи можно отнести использование иллюстративного материала (одного рисунка и двух таблиц), существенно упрощающих восприятие аргументов автора.

**ОБЩИЙ ВЫВОД:** предложенную к рецензированию статью, несмотря на некоторые её недостатки, можно квалифицировать в качестве научной работы, отвечающей основным требованиям, предъявляемым к работам подобного рода. Полученные автором результаты будут интересны для политологов, социологов, специалистов в области государственного управления, энергетики и безопасности, а также для студентов перечисленных специальностей. Представленный материал соответствует тематике журнала «Национальная безопасность / nota bene». По результатам рецензирования статья рекомендуется к публикации.

Национальная безопасность / nota bene

Правильная ссылка на статью:

Тиханычев О.В., Тиханычева Е.О. Реализация обратной связи как одно из условий эффективности управления социальными системами // Национальная безопасность / nota bene. 2025. № 2. DOI: 10.7256/2454-0668.2025.2.36925 EDN: OTSNZV URL: [https://nbppublish.com/library\\_read\\_article.php?id=36925](https://nbppublish.com/library_read_article.php?id=36925)

## Реализация обратной связи как одно из условий эффективности управления социальными системами

Тиханычев Олег Васильевич

ORCID: 0000-0003-4759-2931

кандидат технических наук

заместитель начальника отдела управления перспективных разработок, ГК "Техносерв"

111395, Россия, г. Москва, ул. Юности, 13



[✉ to.technoserv@gmail.com](mailto:to.technoserv@gmail.com)

Тиханычева Евгения Олеговна

ORCID: 0000-0003-0091-0779

сотрудник, Московский музей современного искусства

125009, Россия, г. Москва, ул. Петровка, 25

[✉ etikhanycheva@mail.ru](mailto:etikhanycheva@mail.ru)



[Статья из рубрики "Управление и обеспечение систем безопасности"](#)

### DOI:

10.7256/2454-0668.2025.2.36925

### EDN:

OTSNZV

### Дата направления статьи в редакцию:

22-11-2021

**Аннотация:** Предметом исследования является процесс управления сложными социальными системами, объектом исследования – эффективность управления и её повышение за счёт использования обратной связи. Отсутствие обратной связи является одним из наиболее существенных недостатков любой системы управления. В то же время, большинство систем социального управления, такие, как системы муниципального и государственного управления, в полноценном понимании таких систем

не имели. Это определялось, в первую очередь, техническими проблемами, а именно, отсутствием средства оперативного сбора и обработки больших объёмов слабоформализованной информации. В настоящее время, с появлением технологий обработки больших данных Big data, появилась возможность реализации данных требований. Соответственно, актуальной стала выработка требований к таким системам, обоснование требуемых параметров, структуры и характеристик обратной связи. Для этого в статье предложено использовать методы математического моделирования, с описанием модели в терминах теории автоматического управления. На основе анализа особенностей управления сложными человеко-машишными системами синтезированы предложения по организации обратной связи для повышения устойчивости управления ими. С использованием общенаучных методов анализа и синтеза, в статье сформулированы основные принципы организации обратной связи в социальных системах управления. Основным выводом является возможность внедрения технологий обратной связи в системы муниципального и государственного управления, а также их положительного влияния на функционирование системы управления. Основными научными результатами, изложенными в статье, можно считать выводы по оценке эффективности реализации обратной связи. Авторами обоснованы требования к компонентам обратной связи, их влияние на устойчивость и эффективность управления. Разработанные в статье положения могут повысить эффективность функционирования систем муниципального и государственного управления. С учётом турбулентности современного мира, использования деструктивных социальных технологий в рамках «гибридного» противоборства, предложенные методы могут обеспечить повышение устойчивости и эффективности системы управления, обеспечивая устойчивость государства в целом.

### **Ключевые слова:**

система управления, эффективность управления, муниципальное управление, государственное управление, обратная связь, большие данные, оптимизация управления, социальные системы, учёт общественного мнения, сайт Добродел

### **Введение**

Существуют общие принципы обеспечения эффективности управления, обязательные для функционирования любых систем, любого масштаба и назначения. Один из таких принципов – организацию автоматизации управления на основе принципа обеспечения эффективности и рациональной достаточности применяемых средств, как в части автоматизируемых функций, так и достаточности структуры системы управления [1-3]. К сожалению, как показывает практика, это правило не всегда реализуется при управлении социально-техническими системами, в том числе, в форме недостаточной эффективности или даже отсутствии обратной связи в них [4]. Такая ситуация, потенциально, снижает эффективность управления и понижает устойчивость его к внешним воздействиям. А противодействие рискам внешних деструктивных воздействий является крайне актуальным в условиях, например, ведения «гибридных» войн малой интенсивности и, учитывая турбулентность обстановки в современном мире, требует скорейшего решения. Исходя из этого, объектом исследования в статье выбран процесс управления сложными социально-техническими системами, а предметом исследования – варианты обеспечения эффективности данного процесса за счёт реализации обратной связи.

## 1.Проблемы отсутствия обратной связи

Как показывает практика, несовершенство структуры управления может определяться как низким качеством каких-либо её элементов, так и неоптимальностью самой её структуры. В качестве последнего, одним из критичных структурных недостатков для любой системы управления является отсутствие в ней обратной связи. К сожалению, в ряде случаев, подобного недостатка не лишены применяемые в настоящее время системы автоматизированного управления. Например, в большинстве существующих структур государственного и муниципального управления обеспечивается относительно успешное функционирование процессов управления: прохождение распоряжений по каналам подчинённости, регламентированный сбор информации о состоянии системы и управляемых объектов. В то же время в глаза бросается одно обстоятельство, снижающее эффективность функционирования: отсутствие полноценной обратной связи. С точки зрения ведения ранее упомянутых «гибридных» войн, как показывают примеры «майданов» и других элементов цветных революций – если отсутствует реакция в виде обратной связи, не важно, из-за того, что она не налажена, или если у властей просто нет отклика на неё, люди выходят на улицы. Это подтверждают не только цветные революции на постсоветском пространстве, но и Ливия, Сирия, и даже волнения разных социальных групп в странах благополучной Европы. Впрочем, отсутствие или пренебрежение информацией обратной связи присуще почти любой революционной ситуации. А её использование – необходимое, хотя и не единственно достаточное условие её недопущения.

Возникает закономерный вопрос, как оценить конкретное влияние обратной связи на функционирование системы управления? Существуют различные подходы к оценке управляемости сложных систем, которые можно свести к двум большим группам методов: экспериментные методы и методы на основе математического моделирования. Практика показывает, что первые достаточно субъективны и плохо работают при анализе больших систем со сложной структурой связей. Проблема применения вторых – сложность описания моделируемой системы: при низком уровне детализации модель слабо соответствует описываемому объекту, при высоком – становится сложной к применению и интерпретации результатов. В то же время, как показывает практика, именно математическое моделирование является наиболее адекватным аппаратом исследования систем на всех этапах их функционирования.

Среди методов моделирования можно выделить аналоговые и статистические модели, но сложные модели требуют существенных затрат времени для разработки и анализа результатов, а для этапа проектирования, когда абсолютная точность не нужна, они вполне могут быть заменены более простым и функциональным для обобщённого анализа матаппарата теории автоматического управления [\[5\]](#).

С точки зрения теории автоматического управления, обратная связь обеспечивает переход управляемой системы из одного фазового состояния в другое по траектории, близкой к оптимальной. Одновременно оптимизируются временные и ресурсные затраты на достижение поставленных целей. Анализ характеристик передаточных функций систем без обратной связи, наоборот, показывает существенный уход от оптимальных траекторий поворота и возрастание потерь ресурсов.

Чем же определяется обратная связь в системе муниципального управления? В данном случае, это наличие в составе контура управления (рисунок 1) информации о состоянии управляемых объектов: нижестоящих органов управления, объектов и населения на подконтрольных территориях.

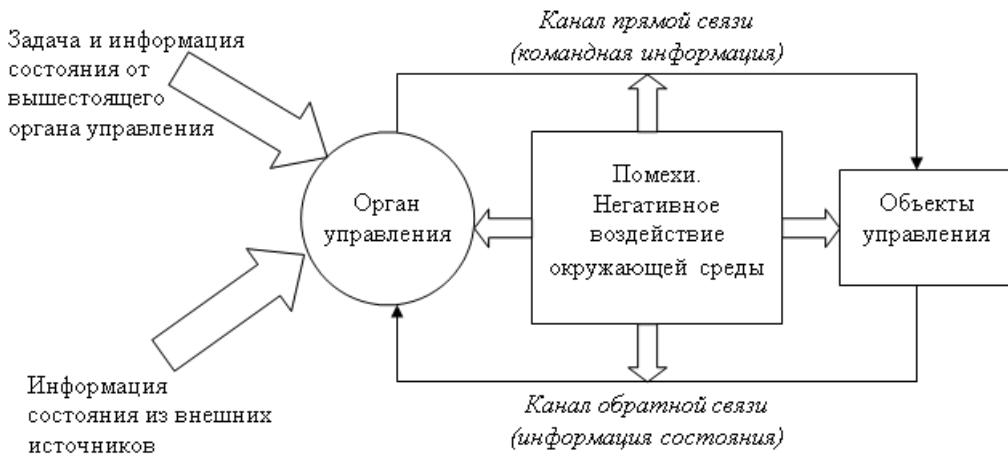


Рис. 1. Схема контура управления с обратной связью

В технических системах обратная связь обеспечивает повышение устойчивости управления автоматическими системами. В терминах теории автоматического управления, систему управления принято описывать моделью, состоящей из блоков, являющихся аналогами компонентов и связей типовой системы управления (рисунок 2).

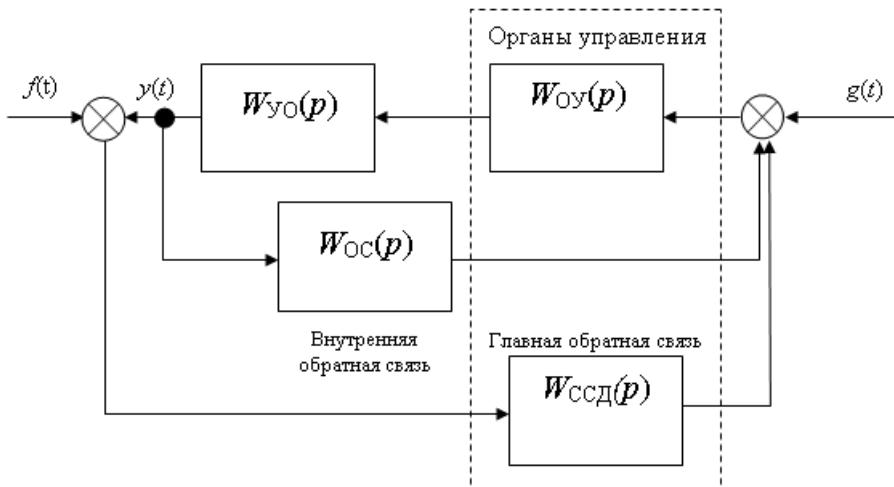


Рис. 2. Интерпретация обратной связи в системах процесса автоматизированного управления

В применяемой обычно для исследования систем интерпретации, основной характеристикой такой модели является передаточная функция, которая представляет собой отношение преобразования Лапласа выходного сигнала  $u(p)$  к преобразованию Лапласа входного сигнала  $g(p)$  при нулевых начальных условиях. Передаточная функция позволяет охарактеризовать основные свойства исследуемой системы: устойчивость, чувствительность, степень астатизма, частотные и амплитудные характеристики.

Для оценки характеристик обратной связи, подсистема формирования управляющих воздействий в модели системы управления может быть описана в форме интегрирующего звена с запаздыванием, передаточная функция которого выглядит как:

$$W(p) = \frac{k}{p(1+T_1 p)}.$$

Взаимодействующую с обратной связью подсистему оценки текущего состояния управляемой системы, принято описывать дифференцирующим звеном с запаздыванием,

передаточная функция которого:

$$W(p) = \frac{kp}{1+T_2p},$$

где  $k$  — коэффициент передачи;

$$p = \frac{d}{dt};$$

$T_1$  и  $T_2$  — постоянные времени.

Для обеспечения эффективного функционирования системы управления, внутренний контур должен обладать свойством устойчивости. Так как в реальных системах звенья  $W_{Oy}$  и  $W_{yO}$  обычно инерционного типа, то число инерционностей в звене  $W_{Oy}$  меньше, чем в  $W_{Oy}$  и  $W_{yO}$  вместе взятых, поэтому условием устойчивости является само наличие обратной связи.

Что касается требуемых характеристик обратной связи, в первую очередь временных параметров — они могут быть определены с использованием любого из известных критериев устойчивости. Для получения численных параметров модели, характеризующих показатели вариантов построения системы управления с обратной связью, просто приравнивается к нулю знаменатель  $W(p)$  и формируется характеристическое уравнение. Анализ матрицы коэффициентов характеристического уравнения для различных вариантов построения системы управления позволяет сделать выводы о качестве управления и влияния на него различных факторов, интерпретировать параметры модели к реальным компонентам системы управления, выработать требования к параметрам обратной связи.

Правда, в части обеспечения требуемых параметров обратной связи при управлении крупными социально-техническими системами, долгое время существовала одна проблема: отсутствие технической возможности оперативного сбора и обработки разнородной слабоформализуемой информации. Без этого организовать эффективную обратную связь не представляется возможным. В то же время, по мере информатизации общества и внедрения средств обработки больших данных, такая возможность стала реальной [\[6,7\]](#).

## 2.Интерпретация обратной связи в системах государственного управления

Можно отметить, что в сложных социально-технических системах, в случае, например, системы муниципального управления обратная связь формируется, как минимум, в двух контурах:

- 1) относительно системы государственного управления, являющейся в данной ситуации вышестоящей системой — оперативный (желательно автоматизированный) контроль выполнения поступающих распоряжений и доклад о результатах их выполнения;
- 2) относительно подчинённых объектов — оперативный сбор данных обстановки, мониторинг состояния объектов, анализ и прогнозирование состояния объектов управления.

В настоящее время, обе эти функции осуществляются вручную с большим запозданием, либо совсем отсутствуют. Реакция граждан, в основном, отслеживается через средства

массовой информации, либо через механизм рассмотрения обращений граждан в органы власти, определяемый ФЗ №59 от 2.05.2006 года «О порядке рассмотрении обращений граждан РФ». Не секрет, что СМИ иногда бывают ангажированы, а подход к рассмотрению обращений граждан – формальным. Да и отслеживание обратной связи не является основной функцией прессы, нельзя требовать от неё не свойственных задач. Более того, сам закон ФЗ-59 не предусматривает сбор статистики и её обработку для изучения реакции на управляющие воздействия. Это существенно снижает эффективность действия механизмов обратной связи.

Как отмечено ранее, достаточно продолжительное время технические средства сбора и обработки данных физически не позволяли оперативно получать данные по обратной связи. Сейчас, с развитием сетевых технологий, средств обработки больших данных на основе искусственного интеллекта, появились технические предпосылки решения данной проблемы.

Потенциально, организация обратной связи возможна по косвенным и прямым источникам:

- 1) к косвенным источникам можно отнести различные средства массовой информации.
- 2) в качестве прямых источников информации для обратной связи могут выступать:
  - электронные базы данных о состоянии объектов оборудования территории и инфраструктуры. Природных объектов муниципального образования;
  - финансовые показатели деятельности органов муниципального управления;
  - результаты социологических опросов;
  - данные о количестве посещений и отзывах с электронных ресурсов муниципального образования.

Особенно важна обратная связь для отслеживания оптимальности финансово-экономической деятельности органов муниципального управления: эффективности расходования финансовых средств, управления муниципальной собственностью, деятельностью муниципальных предприятий и т.п. Введение обратной связи может существенно снизить возможность злоупотреблений в сфере финансово-экономической деятельности органов муниципального управления.

В перспективе, при налаживании функционирования элементов «электронного государства» достаточно надёжная обратная связь может быть налажена через них. Условием функционирования такой обратной связи должно быть наличие специального программного обеспечения, обрабатывающего поступающую от управляемых организаций и населения информацию, и формирующего выводы по ней в автоматизированном режиме. В идеале, в дополнение к такому программному обеспечению необходима разработка электронной модели муниципального образования, позволяющей не только оперативно оценивать ход выполнения мероприятий, но и прогнозировать результаты их реализации априори, на этапе формирования планов развития.

Впрочем, успешные примеры организации обратной связи на муниципальном уровне уже имеются, хотя и организованные на общественных началах. Один из наиболее ярких примеров – сайт «Добродел» [\[8\]](#). Актуальная статистика разрешенных с его участием проблем представлена на самом сайте (рисунок 3). Впрочем, есть и обратные примеры,

когда наличие подобных сайтов, практически не играет никакой роли, не создавая обратной связи. Например, сайт Change.org, по функционалу аналогичный сайту «Добродел», но решающий, в большей степени, политические задачи, часто – в интересах внешних акторов. Возможно, такая разница возникает от того, насколько серьёзно воспринимают в системе власти данные этих сайтов и насколько сами они независимы от властных структур и, что важно, сторонних агентов.

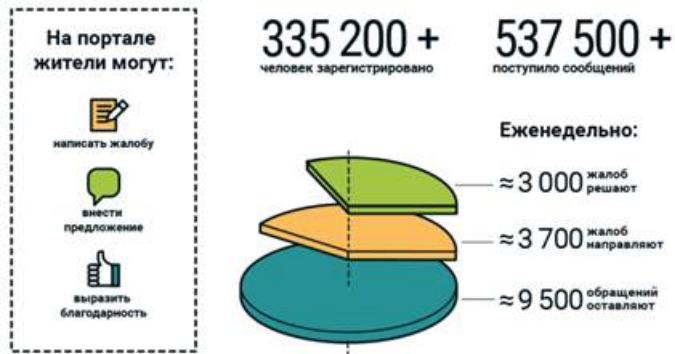


Рис. 3. Статистика сайта «Добродел» за произвольно выбранную неделю  
<https://mosreg.ru/sobytiya/infografika/55646-infografika>

Ещё один подобный пример – система «Инцидент-менеджер» («Медиалогия-SM»), внедрённая в разных регионах России. Данная система разработана компанией «Медиалогия», одной из ведущих организаций по мониторингу и анализу СМИ и социальных сетей в режиме реального времени. Программа работает в социальных сетях – «ВКонтакте», «Одноклассники», «Телеграм». Система «Инцидент-Менеджмент» относится к автоматической обратной связи, она осуществляет свою работу круглосуточно, собирая и анализируя сообщения и жалобы граждан по различным социально-бытовым аспектам.

С точки зрения повышения характеристик рассматриваемой обратной связи, существенно большими возможностями обладают приложения, разработанные для мобильных устройств. В сочетании со средствами фиксации геолокации и мультимедийной информации, данные приложения обеспечивают обратную связь в режиме времени, близком к реальному. Примерами таких приложений могут служить программы «Помощник Москвы» и «Помощник ГИБДД» (Московский регион), ГИС «Народный инспектор» (Татарстан). Учитывая положительный опыт, системы, выполненные в Desktop-версиях, тоже расширяются для работы в мобильных приложениях, как вышеупомянутый «Добродел» (рис. 4). С точки зрения модели системы управления, сформулированной в терминах теории автоматического управления, использование подобных сервисов как повышает значение коэффициента передачи  $k$  системы, так и уменьшает постоянные времени, оказывая комплексное влияние на повышение качества управления.

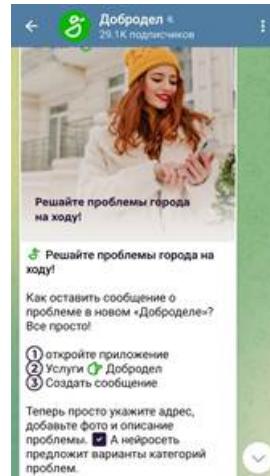


Рис. 4. Интерфейс мобильной версии сайта «ДоброДел», размещенного в мессенджере «Телеграмм»

Из наиболее близких по времени – имеется успешный пример реализации технологий искусственного интеллекта для организации обратной связи: программы, разработанные компанией «Сбер» для разметки и кластеризации информации, поступающей от граждан в форме обращений, что упрощает сбор статистики и обработку данных человеком. Это не в прямой постановке обратная связь, но одна из эффективных технологий её реализации.

Таким образом, современный уровень развития информационных технологий обеспечивает создание оперативной и эффективной обратной связи для всех уровней муниципального и государственного управления. Чтобы повысить устойчивость системы управления при воздействии неблагоприятных факторов самой разной природы, остаётся реализовать организационные меры, официально регулирующие применение указанных технологий, делающие их применение обязательными для всех органов управления.

### 3.Некоторые выводы

В рамках информационной революции и цифровизации общества, характерных для постиндустриальной эпохи, закономерно меняется организация системы государственного и муниципального управления, обеспечивается переход его на «платформенную» основу, основанную на использовании программных сервисов и распределённых информационно-технических платформ для управления социальными системами. Собственно, такие платформы не являются субъектами управления, это коммуникативная среда, обеспечивающая прямой доступ к нужной информации и сервисам, без использования услуг посредников. Реализация мультисервисного и «платформенного» подхода к управлению позволяет в режиме онлайн получать всю необходимую для управления информацию и прогнозировать последствия управлений решений. Важнейшим сервисом, реализуемым при такой организации процесса управления, является система обратной связи, обеспечивающая получение информации о состоянии управляемых процессов и объектов, о последствиях реализации управляющих воздействий.

Проведённый в статье анализ позволяет сделать ряд выводов о необходимых параметрах сервисов обратной связи.

Во-первых, в сложных социальных (социально-технических) системах, как и в технических устройствах, наличие обратной связи принципиально необходимо, она обеспечивает адекватность выработки управляющих воздействий и устойчивость

управления.

Во-вторых, обратная связь должна обладать свойствами, определяющими её эффективность согласно теории автоматического управления:

- достоверностью получаемой информации;
- оперативностью, определяемой не только скоростью, но и частотой обновления данных;
- независимостью, защищённостью обратной связи от влияния прямого канала управления.

В-третьих, технические возможности по созданию эффективных контуров обратной связи уже существуют, необходимо принятие организационных мер к их обязательному внедрению на всех уровнях.

### **Заключение**

Внедрение обратной связи, вкупе с оптимизацией структуры системы и автоматизацией основных процессов управления обещает существенно повысить эффективность функционирования муниципального и государственного управления Российской Федерации. Для оценки эффективности обратной связи в сложных социально-технических системах в статье впервые предложено использовать математические модели, описанные в терминах теории автоматического управления, с интерпретацией её положений относительно компонентов социальных систем. Сама же необходимость обратной связи подтверждается как логическим анализом, так и моделированием по оценке устойчивости и эффективности функционирования систем управления с обратной связью [9,10,11]. В условиях «болезней роста», связанных с внедрением «платформенного» управления, перманентной «турбулентности» мирового сообщества, когда на государство и общество постоянно пытаются воздействовать с применением деструктивных социальных технологий, повышение устойчивости и эффективности системы управления служит одной из основ сохранения стабильности, то есть является крайне актуальным. Она, потенциально, обеспечивает не только устойчивость к деструктивным воздействиям, но и предпосылки к устойчивому развитию страны.

В качестве направления дальнейших исследований в данной области можно предположить адаптацию перспективных информационных технологий для использования в форме обратной связи - как в виде систем автоматического контроля доведения и исполнения указов и распоряжений, поступающих по каналам автоматизированного управления, так и в форме сервисов сбора информации от управляемых объектов.

### **Библиография**

1. Pavlov I. V. Estimating reliability of redundant system from the results of testing its elements //Automation and Remote Control. 2017. № 3(78). pp. 507-514. doi.org/10.1134/S0005117917030109.
2. Гурман В. И., Расина И. В., Феськов О. В., Гусева И. С. Некоторые подходы к оптимизации процессов управления // Автоматика и телемеханика, 2016, № 8, стр. 66-84.
3. Емельянов А.А., Шильникова О.В., Емельянова Н.З. Моделирование процесса поддержки работоспособности развивающейся АСУ // Прикладная информатика. 2015. № 5(10). С. 93-108 URL: <http://www.appliedinformatics.ru/general/upload/articles/p93-108->

renamed.pdf.

4. Тиханычев О. В., Тиханычева Е. О. Некоторые аспекты моделирования этносоциальных процессов. М.: Эдитус. 2016. – 70 с.
5. Tikhanychev O. V. Evaluating the automated organizational decision support effectiveness Journal of Physics: Conference Series this 2021, 1889(2), 022019. DOI: 10.1088/1742-6596/1889/2/022019.
6. Новые методы работы с большими данными: победные стратегии управления в бизнес-политике. Научно практический сборник. Под редакцией А.В.Шмида. М.:ПАЛЬМИР, 2016. – 528 с.
7. Lifflander J., Shannon P. Analyzing Complex Appraisals for Business. Professionals. Publisher: McGraw-Hill Co, 2016. – 343 р.
8. Сайт «ДоброДел». Электронный ресурс. URL: <https://dobrodel.mosreg.ru/> (дата обращения 19.11.2024).
9. Быков А.В., Щербаков П.С. Синтез разреженной обратной связи в линейных дискретных системах // Автоматика и телемеханика, 2018, № 7, С. 3-21. DOI: 10.31857/S000523100000264-4.
10. Harrison J., Freeman E., Cavalcanti M. Stakeholder Theory As an Ethical Approach to Effective Management: applying the theory to multiple contexts RBGN, 2015, No. 17(55). doi.org/10.7819/rbgn.v17i55.2647.
11. Tikhanychev O. V. Modelling in Decision-Making Support Systems. Moscow: Editus Publ., 2016. – 74 р.

## **Результаты процедуры рецензирования статьи**

*В связи с политикой двойного слепого рецензирования личность рецензента не раскрывается.*

*Со списком рецензентов издательства можно ознакомиться [здесь](#).*

Статья посвящена важной и актуальной проблеме анализа роли обратной связи в системах управления, особенно в контексте муниципального и государственного управления. Рассматриваются теоретические и практические аспекты значимости обратной связи для повышения эффективности управления социально-техническими системами. В работе подчеркивается необходимость использования обратной связи как механизма, обеспечивающего устойчивость управления и оптимизацию затрат.

Методологическая база исследования включает анализ теории управления, передаточных функций, моделей систем управления, а также использование современных информационных технологий, включая технологии обработки больших данных. Авторы демонстрируют применение теоретических подходов на примере таких систем, как "ДоброДел" и "Инцидент-Менеджмент". Вместе с тем, методологическая часть могла бы быть дополнена более подробным описанием методов моделирования и анализа устойчивости систем управления, а также обоснованием выбора критериев для оценки их эффективности.

Актуальность темы статьи обусловлена вызовами современности, такими как необходимость противодействия гибридным конфликтам, а также ростом значимости цифровизации и автоматизации управления. Авторы успешно демонстрируют, что обсуждаемые аспекты имеют прямую связь с современными потребностями и тенденциями управления социально-техническими системами. Однако дополнительное внимание к деталям влияния гибридных угроз могло бы еще больше усилить аргументацию и значимость представленного исследования.

Научная новизна статьи заключается в предложении использования платформенного подхода для построения эффективных контуров обратной связи, а также в подробном

рассмотрении применения современных технологий для решения задач управления. Однако в тексте отсутствует чётко выраженное выделение вклада данного исследования в развитие теории управления. Это могло бы повысить общую научную значимость работы.

Стиль изложения статьи академически строг, что соответствует стандартам научных публикаций. Однако избыточная терминология и некоторая повторяемость концепций могут затруднить восприятие материала широкой аудиторией. Логическая структура статьи ясна и последовательна: введение, анализ проблемы, предложенные решения и выводы. Для повышения доступности материала следовало бы пересмотреть некоторые формулировки и упорядочить основные выводы, сделав их более лаконичными.

Список литературы включает широкий спектр источников, в том числе отечественные и зарубежные работы, что свидетельствует о глубокой проработке темы. Однако отдельные источники кажутся устаревшими, особенно в части технологий обработки больших данных и искусственного интеллекта. Обновление библиографического списка могло бы положительно повлиять на восприятие статьи.

Авторы концентрируются на решении заявленной проблемы, но практически не рассматривают альтернативные подходы, что создаёт впечатление одностороннего анализа. Сравнение предложенных методов с другими моделями управления добавило бы исследованию дополнительной ценности и убедительности. Выводы статьи логично завершают представленный анализ, но остаются в значительной степени общими. Это может снизить интерес у практиков, однако для академической аудитории работа, безусловно, представляет интерес.

В целом, статья обладает высоким потенциалом и представляет собой ценный вклад в изучение управления социальными системами. Однако для достижения максимальной научной и практической значимости требуется доработка, включающая уточнение методологической части, обновление литературных источников, более чёткую формулировку выводов и включение примеров успешного внедрения предложенных подходов. Исходя из вышеизложенного, статью рекомендуется отправить на доработку с последующим рассмотрением для публикации.

## **Результаты процедуры повторного рецензирования статьи**

*В связи с политикой двойного слепого рецензирования личность рецензента не раскрывается.*

*Со списком рецензентов издательства можно ознакомиться [здесь](#).*

Представленная статья на тему «Реализация обратной связи как одно из условий эффективности управления социальными системами» соответствует тематике журнала «Национальная безопасность» и посвящена актуальному исследованию.

В водной части статьи авторы уделяют внимание существующим принципам обеспечения эффективности управления, обязательные для функционирования любых систем, любого масштаба и назначения. Отдельно авторы выделяют такой принцип – организацию автоматизации управления на основе принципа обеспечения эффективности и рациональной достаточности применяемых средств. Как показывает практика, это правило не всегда реализуется при управлении социально-техническими системами. Такая ситуация, потенциально, снижает эффективность управления и понижает устойчивость его к внешним воздействиям. А противодействие рискам внешних деструктивных воздействий является крайне актуальным в условиях, например, ведения «гибридных» войн малой интенсивности и, учитывая турбулентность обстановки в современном мире, требует скорейшего решения. Авторами рассмотрены вопросы: Проблемы отсутствия обратной связи, Интерпретация обратной связи в системах

государственного управления.

Авторы отмечают, что в сложных социально-технических системах таких как муниципальное управление обратная связь формируется, как минимум, в двух контурах:

1) относительно системы государственного управления, являющейся в данной ситуации вышестоящей системой;

2) относительно подчинённых объектов.

Авторами самостоятельно проведён анализ о необходимых параметрах сервисов обратной связи. На основании чего авторы пришли к выводам, что в сложных социальных (социально-технических) системах, как и в технических устройствах, наличие обратной связи принципиально необходимо; обратная связь должна обладать свойствами, определяющими её эффективность согласно теории автоматического управления; технические возможности по созданию эффективных контуров обратной связи уже существуют, необходимо принятие организационных мер к их обязательному внедрению на всех уровнях.

Статья по объему соответствует рекомендуемому объему от 12 000 знаков. Стиль и язык изложения является достаточно доступным для широкого круга читателей. Авторами статьи проведен аналитический обзор отечественной и зарубежной литературы. Статья достаточно структурирована - в наличии введение, заключение, внутреннее членение основной части.

К недостаткам можно отнести следующие моменты: из содержания статьи не прослеживается научная новизна. Отсутствует четкое выделение предмета, объекта и цели исследования. Авторы статьи провели аналитический обзор литературы, однако в списке присутствуют источники, выпущенные более 10 лет назад.

Рекомендуется четко обозначить научную новизну исследования, сформулировать предмет, объект, цель исследования. Обратить внимание на содержание и оформление списка литературы в соответствии с ГОСТ. Также будет целесообразным добавить о перспективах дальнейшего исследования.

Статья «Реализация обратной связи как одно из условий эффективности управления социальными системами» требует доработки по указанным выше замечаниям. После внесения поправок рекомендуется к повторному рассмотрению редакцией рецензируемого научного журнала.

## **Результаты процедуры окончательного рецензирования статьи**

*В связи с политикой двойного слепого рецензирования личность рецензента не раскрывается.*

*Со списком рецензентов издательства можно ознакомиться [здесь](#).*

Рецензируемая статья посвящена исследованию эффективности управления социальными системами, в публикации акцентируется внимание на необходимости соблюдения одного из требований кибернетического подхода к управлению системами – принципа обратной связи; предметом исследования авторами определен как варианты обеспечения эффективности процесса управления социальными системами за счёт реализации обратной связи.

Методология исследования базируется на обобщении сведений из литературных источников, изучении и анализе примеров организации обратной связи на муниципальном уровне.

Актуальность работы авторы связывают с тем, что на практике не всегда реализуется правило обратной связи при управлении социально-техническими системами, что снижает эффективность управления и понижает устойчивость его к внешним воздействиям.

Научная новизна рецензируемого исследования: авторами предложено использовать математические модели, описанные в терминах теории автоматического управления, с интерпретацией её положений относительно компонентов социальных систем.

Структурно в работе выделены следующие разделы: Введение, Проблемы отсутствия обратной связи, Интерпретация обратной связи в системах государственного управления, Некоторые выводы, Заключение и Библиография.

В публикации отмечается, что в условиях рисков внешних деструктивных воздействий, ведения «гибридных» войн и турбулентности обстановки в современном мире требует скорейшего решения задача повышения эффективности управления социальными системами за счет налаживания обратных связей. Авторы констатируют отсутствие полноценной обратной связи в применяемых в настоящее время системах автоматизированного государственного и муниципального управления, приводят примеры негативных последствий этого в современной мировой практике; высказывают мнение о том, что математическое моделирование является наиболее адекватным аппаратом исследования систем на всех этапах их функционирования; предпринимают попытки освещения особенностей обратных связей в системе муниципального управления приводят схемы контура управления с обратной связью и интерпретации обратной связи в системах процесса автоматизированного управления. Также отмечается, что в сложных социально-технических системах, например, системах муниципального управления обратная связь формируется, во-первых, относительно системы государственного управления; во-вторых, относительно подчинённых объектов, причем настоящее время обе эти функции осуществляются вручную с большим запозданием, либо совсем отсутствуют. Отрадно, что в статье обобщен имеющийся опыт налаживания обратных связей с применением таких инструментов как сайт «ДоброДел», сайт Change.org, система «Инцидент-менеджер» («Медиалогия-SM»), программы «Помощник Москвы» и «Помощник ГИБДД» (Московский регион), ГИС «Народный инспектор» (Татарстан), а также успешный пример реализации технологий искусственного интеллекта для организации обратной связи: программы, разработанные компанией «Сбер» для разметки и кластеризации информации, поступающей от граждан в форме обращений, что упрощает сбор статистики и обработку данных человеком.

Библиографический список включает 11 источников – публикации отечественных и зарубежных авторов на русском и английском языках по рассматриваемой теме. В тексте публикации имеются адресные ссылки к списку литературы, подтверждающие наличие апелляции к оппонентам.

Из недостатков публикации, требующих своего устранения, стоит отметить отсутствие нумерации формул, погрешности в их оформлении.

Рецензируемый материал соответствует направлению журнала «Национальная безопасность / nota bene», отражает результаты проведенного авторского исследования, может вызвать интерес у читателей, рекомендуется к опубликованию после устранения недочетов в оформлении формул.

Национальная безопасность / nota bene

Правильная ссылка на статью:

Макрушин Д.А. Оценка состояния национальной безопасности региона Российской Федерации: исследование и обоснование набора показателей // Национальная безопасность / nota bene. 2025. № 2. DOI: 10.7256/2454-0668.2025.2.72408 EDN: OUFWJS URL: [https://nbppublish.com/library\\_read\\_article.php?id=72408](https://nbppublish.com/library_read_article.php?id=72408)

## Оценка состояния национальной безопасности региона Российской Федерации: исследование и обоснование набора показателей

Макрушин Денис Анатольевич

ORCID: 0009-0004-6480-5374

аспирант; лаборатория Лаборатория динамических моделей экономики и оптимизации;  
Центральный экономико-математический институт Российской академии наук

117418, Россия, г. Москва, Нахимовский пр-т, 47

denis.makrushin.91@gmail.com



[Статья из рубрики "Технологии и методология в системах безопасности"](#)

### DOI:

10.7256/2454-0668.2025.2.72408

### EDN:

OUFWJS

### Дата направления статьи в редакцию:

20-11-2024

**Аннотация:** Предметом исследования является система оценки и государственного мониторинга состояния национальной безопасности Российской Федерации, а также набор показателей для проведения этой оценки. Изучены существующие научные подходы к проблеме. В статье обоснована необходимость перехода с федерального на региональный уровень при оценке состояния национальной безопасности Российской Федерации. Также подчеркнута важность учета региональных особенностей при формировании такой оценки, в том числе улучшение координации действий государственных органов, важность взаимодействия с местными сообществами и повышение оперативности принятия решений. Проведен анализ существующих подходов к оценке социально-экономического положения и национальной безопасности регионов Российской Федерации, указаны недостатки используемой ныне государственной методики, обозначен крен в сторону экспертных оценок. При проведении исследования использованы методы математической статистики, в частности корреляционный и

факторный анализ, также проведен анализ содержания и полноты данных. В статье приводится обоснование набора показателей регионального уровня при помощи методов математической статистики с учетом важности соблюдения баланса между количеством показателей и удобством работы с ними. Описаны процессы отбора и верификации данных из различных источников, приведения их в формат панельных и выбора оптимального периода для анализа и сравнения с предыдущими периодами. Намечены пути дальнейшего исследования. В статье разработаны критерии и требования для формирования системы оценки состояния национальной безопасности Российской Федерации, обоснована актуальность выбранной темы и потенциальные сферы применения результатов исследования. Выдвинута гипотеза о необходимости составления научно-обоснованного перечня показателей национальной безопасности Российской Федерации на региональном уровне для повышения эффективности анализа, прогнозирования и моделирования ситуации.

### **Ключевые слова:**

национальная безопасность, показатели национальной безопасности, региональная безопасность, системный анализ, эконометрика, верификация данных, поддержка принятия решений, корреляционный анализ, государственное управление, ситуационный анализ

### **Введение**

Российская Федерация регулярно сталкивается с новыми вызовами своему суверенитету, экономической, социальной и политической стабильности. Беспрецедентные экономические санкции, попытки вмешательства во внутреннюю и внешнюю политику, а также продолжающаяся гибридная война, которую ведут против нашей страны-члены НАТО, используя территорию Украины как плацдарм, бросают государству новые вызовы и увеличивают нагрузку на экономическую и политическую системы нашей страны. Актуализируется проблема мирового терроризма, обостряются региональные конфликты. Огромное значение приобретают вопросы влияния в сфере информационного противоборства.

В условиях современных вызовов государственные институты обязаны непрерывно контролировать ситуацию в различных сферах жизнедеятельности страны, своевременно получать информацию о значимых изменениях в той или иной области и оперативно реагировать на важные события, которые могут повлиять на безопасность государства в целом и каждого гражданина страны в частности.

В сложившейся ситуации всё острее встает проблема постоянного мониторинга и оценки состояния национальной безопасности (далее – НБ), вопросы оценки текущих значений показателей состояния НБ и возможность оперативного реагирования на возникающие угрозы.

Указом Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» (далее – Стратегия) определено понятие «Национальная безопасность Российской Федерации». Кроме того, установлено, что для страны в настоящее время социальная стабильность общества, устойчивый экономический рост и конструктивные международные отношения не менее важны для обеспечения НБ чем высокий уровень развития оборонно-промышленного комплекса и качество оснащения и подготовки вооруженных сил. Государственная политика

последнего времени характеризуется смещением основных приоритетов с военных вопросов на вопросы сохранения и приумножения человеческого потенциала России. При этом национальная безопасность носит многоуровневый характер, поскольку национальные интересы России складываются из жизненно важных интересов личности, общества и государства, а личность и общество реализуют свои интересы в основном на региональном и местном уровне. Таким образом регион может рассматриваться, как самостоятельный объект обеспечения национальной безопасности Российской Федерации [\[1\]](#).

Понятие региональной безопасности при этом руководящими документами не определено. Однако, ряд исследователей [\[2\]](#), [\[3\]](#), а также государственных деятелей [\[4\]](#), [\[5\]](#), уделяют этому много внимания в своих работах. В рамках дальнейшего исследования определим понятие *региональная безопасность*, как защищенность интересов субъекта Российской Федерации от внутренних и внешних угроз при котором обеспечиваются реализация конституционных прав и свобод граждан региона, достойные качество и уровень их жизни, гражданский мир и согласие в субъекте, его социально-экономическое развитие, а также выполнение субъектом федерации государственной региональной политики. Поясним также, что внешними в данном контексте являются угрозы исходящие из-за пределов Российской Федерации.

В Российской Федерации основным инструментом оценки состояния НБ являются показатели состояния НБ (Стратегия национальной безопасности Российской Федерации), общий перечень которых дифференцирован по стратегическим национальным приоритетам (СНП). При этом, каждый СНП является объективно значимым с точки зрения обеспечения устойчивого развития и защищенности фактором, характеризующим сферу или ряд сфер жизни общества и государства. Отметим, что на текущий момент отбор показателей, а также методика оценки состояния НБ РФ основаны на экспертных мнениях, в ряде СНП, с нашей точки зрения, явно не хватает показателей для более полного описания приоритета. Указанные вопросы слабо проработаны с научной точки зрения, отсутствует доказательная и аналитическая база для отбора показателей и их дальнейшей обработки.

Выполнение такой задачи очень сложно для описания, формализации, обоснования и верификации, именно поэтому широко применяются методики экспертных оценок.

Необходим научно обоснованный перечень показателей, который позволит в наиболее полной мере охватить все сферы жизни общества и государства, выявлять и анализировать негативные тенденции, кризисные ситуации и угрозы НБ. Кроме того, на основе данных из перечня показателей необходимо осуществлять прогнозирование и моделирование процессов, а также прорабатывать возможные варианты управленческих решений. При этом важно отметить, что перечень следует периодически пересматривать с учётом динамики развития ситуации и смены мировой и внутригосударственной общественно-политической и социально-экономической обстановки.

Целью статьи является исследование процесса формирования перечня открытых показателей состояния национальной безопасности, который позволит вести эффективную работу по поддержке принятия управленческих решений на федеральном и региональном уровне.

## **Обзор существующих подходов к проблеме**

На сегодняшний день существует множество методик оценки социально-экономического

развития региона: качество жизни как комплексный показатель; индекс развития человеческого потенциала; всемирный индекс конкурентоспособности; оценка эффективности развития регионов; комплексная оценка социально-экономического развития регионов. Исчерпывающий перечень составить довольно тяжело и абсолютно бессмысленно. Каждая методика оценки, различается набором показателей, методами расчетов, способами интерпретации результатов, и сильно зависит от организации-разработчика, ее сферы деятельности, а также цели создания индекса.

В российской литературе наибольшее распространение получили подходы, основанные на экономической составляющей. Они включает оценку экономической устойчивости, уровня конкуренции, инвестиций, деловой активности и благосостояния населения. Эти методы предполагают анализ широкого спектра показателей, отражающих экономическое состояние региона, его бизнес-активность и социально-экономическое развитие. Комплексный показатель деловой активности позволяет получить обобщенную картину функционирования региональной экономики и ее компонентов, что помогает формировать более обоснованные управленческие решения [\[6\]](#).

Важное место в оценке социально-экономического положения регионов занимают демографические исследования. В настоящее время демографии уделяется особое внимание на всех уровнях государственного управления. Демографическая ситуация существенно влияет на социально-экономическое развитие, особенно в регионах с нестабильной численностью населения, таких как Дальний Восток. Используются показатели численности населения, миграции, занятости и социального благополучия [\[7\]](#).

Наиболее часто регион, федеральный округ или организация, в нем базирующаяся, разрабатывают собственную методику оценки социально-экономического положения региона или нескольких регионов, применяя свои методы для оценки национальной безопасности и социально-экономического развития, учитывая свои уникальные особенности и вызовы. Например, Москва [\[8\]](#) и Санкт-Петербург [\[9\]](#) акцентируют внимание на цифровых технологиях и высоких стандартах жизни, Краснодарский край развивает аграрный и туристический потенциал [\[10\]](#), Чеченская Республика укрепляет свою военную мощь [\[11\]](#), а Республика Саха (Якутия) фокусируется на управлении природными ресурсами и улучшении инфраструктуры [\[12\]](#). Методика оценки экономической безопасности Уральского федерального округа учитывает риски и угрозы для региональной экономики и разрабатывает рекомендации для повышения экономической безопасности [\[13\]](#).

Комплексные индексы, позволяющие оценивать социально-экономическое положение регионов в целом по России, получили менее широкое распространение в связи со сложностью формирования, подсчета и интерпретации. Кроме того, комплексные индексы по стране имеют другую сферу применения. Такие индексы позволяют более эффективно оценивать показатели региона, сравнивать их между собой. Большинство интегральных индексов опираются на какие-либо показатели, утвержденные государственными органами. Например, индекс агентства SGM опирается на показатели устойчивого развития регионов России [\[14\]](#), при этом расширяя его. Индекс позволяет оценить все 85 российских регионов на основе 43 показателей, объединенных в пять блоков: экономическое развитие (включая инновации), городская инфраструктура, демография, социальная инфраструктура и экология.

Агентство «РИА Рейтинг» предлагает методику, на основе официальных данных Росстата, Минфина России и Федерального казначейства. При расчете 18 показателей, характеризующих экономическую, социальную и бюджетную сферы регионов, агрегируются в группы. Каждая группа показателей включает ряд количественных индикаторов за соответствующий отчетный год. Агрегирование позволяет получить показатели, обобщенные по определенным признакам, а на завершающем этапе рассчитать интегральную оценку социально-экономической ситуации в регионе [\[15\]](#).

В целом, каждый из представленных выше примеров, как и многие другие, предназначен для решения конкретной прикладной задачи, сформулированной при создании индексов, что во многом и определяет отличительные особенности, необходимые ресурсы, особенности интерпретации и другие параметры индекса. Анализ показал, что имеющиеся подходы не в полной мере удовлетворяют требованиям Совета Безопасности Российской Федерации по оценке состояния НБ.

### **Особенности формирования перечня показателей оценки состояния национальной безопасности**

При формировании перечня показателей состояния НБ РФ возникает ряд вопросов, которые необходимо проработать. В частности, всегда возникает вопрос о необходимом и достаточном количестве показателей. Слишком большое количество показателей может оказывать негативное влияние на анализ данных и процесс принятия решений, особенно в тех случаях, когда значительная часть показателей не связана с конкретными целями анализа. Также это может привести к тому, что представленная информация окажется излишней и невозможно будет выделить сутевую составляющую.

Согласно исследованию [\[16\]](#) McKinsey & Company, большой перечень показателей может привести к ошибкам в принятии решений и повышению риска неэффективных решений. Исследование также показало, что организации, которые сосредотачиваются на небольшом количестве ключевых показателей, более успешны в достижении своих целей и имеют более высокую эффективность, чем организации, которые собирают и анализируют большое количество данных.

Оптимальным является подход, при котором количество показателей сбалансировано, как для описания предметной области, так и для комфортной работы специалистов. В ситуации, когда речь идет о столь комплексной задаче как жизнедеятельность государства, риски и возможные последствия ошибок существенно возрастают. В системе государственного управления задействовано множество людей и организаций, каждой из которых необходимы свои индикаторы успешности работы, показатели эффективности проводимых мероприятий и метрики для отслеживания критических тенденций. Важно и то, что в перечне статистических данных, собираемых, к примеру, Федеральной службой государственной статистики (далее – Росстат) присутствует множество показателей, сбор и обработка которых важны для ежедневной работы федеральных органов исполнительной власти (далее – ФОИВ), иных государственных органов и организаций. В этой связи нахождение баланса между необходимостью учесть как можно больше нюансов, и удобством при работе с данными, становится одной из ключевых задач.

### **Региональный аспект в оценке состояния национальной безопасности**

Большая часть процессов, подлежащих государственному мониторингу НБ, происходит на местах, в субъектах федерации, при этом внешняя и внутренняя обстановка в

регионах подвержена изменениям, степень значимости которых различна. Соответственно, для мониторинга, анализа и управления этими процессами, показатели регионального уровня должны обладать наибольшей степенью оперативности.

Кроме того, региональный уровень мониторинга НБ обеспечивает более точное и детальное представление о конкретных рисках и угрозах, с которыми сталкивается определенная территория. Различные регионы имеют свои уникальные проблемы, связанные, например, с терроризмом, наркотиками, миграцией, беженцами, экологическими проблемами и т. д. Мониторинг на региональном уровне позволяет идентифицировать эти угрозы и адаптировать принятые меры к конкретным условиям региона [\[17\]](#).

Региональные органы власти и правоохранительные органы находятся в непосредственном контакте с местными сообществами и лучше понимают их потребности и особенности. Вовлеченность в события позволяет наладить взаимодействие с местными жителями, включить их в процесс обеспечения безопасности и получить ценную информацию из первых рук. Это способствует более эффективному выявлению потенциальных угроз и предотвращению правонарушений [\[18\]](#).

Детальное представление об угрозах, оперативность сбора данных, контакт с местными жителями в свою очередь позволяет более точно и своевременно выявить тенденции и паттерны, которые могут указывать на возможные угрозы национальной безопасности. Анализ полученных таким образом данных позволяет предсказывать и предотвращать потенциальные проблемы до их обострения. Это помогает государственным органам принимать превентивные меры и налаживать сотрудничество с местными органами власти и сообществами для обеспечения безопасности.

Организованная таким образом система сбора данных, позволит установить связь и наладить обмен данными между ФОИВами, иными государственными органами и организациями на всех уровнях. Это позволит улучшить координацию и синхронизацию действий государственных органов в том числе при возникновении угроз и кризисных ситуаций [\[19\]](#).

На основе собранных таким образом данных, можно намного точнее прогнозировать развитие ситуации, применить современные технологии анализа данных, в том числе Data Mining, Big Data и др.

Таким образом для проведения полноценного, оперативного и качественного анализа состояния национальной безопасности необходимы данные по показателям регионального уровня наибольшей степени оперативности, причем перечень показателей должен быть сбалансирован с точки зрения их количества и охвата проблемной области, а данные при этом должны быть собраны в формат панельных [\[20\]](#).

### **Обоснование процедуры отбора и классификации данных**

Для формирования и обоснования такого перечня были взяты все возможные показатели статистической отчетности, доступные в открытых источниках. Используя ресурсы Росстата, Правительства Российской Федерации, региональных ведомств государственной статистической отчетности (далее – Облстат), ресурсов, посвященных выполнению национальных проектов и государственных программ, иных открытых источников, удалось собрать массив из 1 361 показателя. Каждый из них имеет региональный разрез, при этом сами данные были достаточно разнородны, имели разную

длину рядов, периодичность сбора и множество других отличий, которые не позволяли работать с ними с помощью автоматизированных средств. Важно отметить также сложность получения и сбора таких данных – каждое ведомство по-своему их собирает, кодирует, хранит и представляет. Для обеспечения возможности дальнейшей обработки данных, необходимо привести их в формат панельных.

Оптимальным периодом ряда был выбран 1 год, как один из наиболее часто используемым при сборе статистической информации. При этом рассмотрение годовых данных, позволяет получить значимый объем данных для анализа и увидеть долгосрочные тенденции, идентифицировать изменения в показателях и провести сравнение с предыдущими периодами. Кроме того, использование периода в 1 год позволяет устраниить эффект сезонности, который может влиять на статистические данные. Во многих отраслях и сферах деятельности наблюдается сезонное изменение показателей в зависимости от времени года, праздников, крупных событий и т.д. Многие организации и институты используют годовой цикл для планирования, отчетности и принятия решений. Анализ годовых данных соответствует этому циклу и облегчает интерпретацию результатов, сопоставление с планами и оценку эффективности деятельности [\[21\]](#). Анализ годовых данных позволяет учесть эти колебания и рассмотреть общую тенденцию без влияния сезонных факторов. Более короткие периоды менее репрезентативны и не дают полной картины изменений [\[22\]](#).

Поскольку для применения статистических методов анализа данных необходимо наличие числового ряда, после предварительного сбора данных, был проведен анализ длин рядов. При использовании коротких рядов с малым количеством точек тяжело получить устойчивые и надежные статистические метрики, сложнее отследить тренды и цикличность данных, короткие ряды также дают низкую точность при проверке статистических гипотез [\[23\]](#). Использование числовых рядов длиной более 5 точек является стандартной практикой в статистическом анализе данных и лучше удовлетворяет целям анализа.

Из дальнейшего исследования были исключены показатели, имеющие длину ряда менее 5 точек. Большая часть таких индикаторов была введена различными распорядительными документами Президента и Правительства Российской Федерации, а также локальными документами министерств и ведомств в 2015-2016 годах и собирается с 2017 года. Таким образом, за рамками исследования было оставлено 455 показателей.

После этого показатели были классифицированы по важнейшим направлениям обеспечения национальной безопасности и устойчивого развития Российской Федерации – стратегическим национальным приоритетам (СНП), определённым в Указе Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации». Приоритеты и задачи, входящие в них на основании указа приведены в таблице 1. Каждый показатель был отнесен к одному из СНП по правилам, прописанным в указе.

**Таблица 1 - Приоритеты и задачи Стратегии НБ РФ**

№	Стратегические национальные приоритеты	Задачи в рамках приоритета
		1 . <b>Рост численности населения Российской Федерации</b>
		2 . <b>Рост благосостояния российских</b>

		граждан
1	Сбережение народа России и развитие человеческого потенциала	<p><b>3 . Повышение качества жизни населения</b> Российской Федерации</p> <p><b>4 . Укрепление продовольственной безопасности</b></p> <p><b>5 . Укрепление здоровья граждан</b> Российской Федерации</p> <p><b>6 . Повышение уровня образования населения</b> Российской Федерации</p> <p><b>7 . Повышение доступности культурных благ</b> для российских граждан</p>
2	Оборона страны	<p>8. Эффективность государственной политики в сфере <b>обороны и обеспечения военной безопасности</b></p>
3	Государственная и общественная безопасность	<p><b>9 . Противодействие посягательствам на основы конституционного строя</b> Российской Федерации, её суверенитет, независимость, государственную и территориальную целостность</p> <p><b>10 . Обеспечение защиты и охраны государственной границы</b> Российской Федерации</p> <p><b>11. Противодействие терроризму</b></p> <p><b>12. Противодействие экстремизму</b></p> <p><b>13 . Противодействие незаконной миграции, усиления контроля за миграционными потоками</b></p> <p><b>14 . Борьба с преступлениями коррупционной направленности</b></p> <p><b>15 . Укрепление гражданского мира и согласия</b></p> <p><b>16. Противодействие преступности</b></p> <p><b>17 . Отношение населения</b> Российской Федерации к деятельности <b>органов государственной власти</b></p> <p><b>18. Снижение количества чрезвычайных ситуаций</b> природного и техногенного характера, пожаров, происшествий на водных объектах и численность погибшего в них населения (по Российской Федерации, по субъектам Российской Федерации)</p> <p><b>19 . Снижение уровня смертности населения</b> по неестественным причинам и уровень травматизма от источников повышенной опасности, включая дорожно-транспортные происшествия (количество погибших и пострадавших на 100 тыс. человек населения по видам источников повышенной опасности) (по Российской Федерации)</p>

		Федерации и по субъектам Российской Федерации)
		2 0 . Повышение уровня <b>материально-технического обеспечения правоохранительных органов</b> , специальных служб, подразделений пожарной охраны и аварийно-спасательных формирований
4.	Информационная безопасность	2 1 . Обеспечение <b>информационной безопасности</b>
5	Экономическая безопасность	2 2 . <b>Повышение устойчивости и обеспечение роста экономики</b> Российской Федерации
		2 3 . <b>Обеспечение институциональной и структурной перестройки экономики</b> Российской Федерации
		2 4 . Укрепление <b>финансовой системы</b> Российской Федерации
		25. Обеспечение <b>регионального развития</b> Российской Федерации
6	Научно-технологическое развитие	26. <b>Развитие науки и технологий</b>
		2 7 . Повышение заинтересованности российского <b>бизнеса в развитии научной, научно-технической и инновационной деятельности</b>
		2 8 . Повышение результативности <b>сфера науки, технологий и инноваций</b>
		2 9 . <b>Модернизация и развитие научной, научно-технической и инновационной инфраструктуры</b>
7	Экологическая безопасность и рациональное природопользование	3 0 . Эффективность государственной политики по привлечению к работе в России <b>ученых мирового уровня и молодых талантливых исследователей</b>
		3 1 . Обеспечение <b>качества окружающей среды</b> , необходимого для благоприятной жизни человека
		3 2 . Эффективность государственной политики в области <b>смягчения негативных последствий климата</b>
		3 3 . <b>Сохранение и восстановление природной среды</b>
8	Защита традиционных российских духовно-нравственных ценностей, культуры	3 4 . Обеспечение <b>балансированного природопользования</b>
		3 5 . Эффективность государственной политики по защите <b>традиционных российских духовно-нравственных ценностей, культуры и исторической</b>

	и исторической памяти	<b>памяти</b>
9	Стратегическая стабильность и взаимовыгодное международное сотрудничество	<p>3 6 . Создание благоприятных <b>внешних</b> условий для <b>укрепления национальной безопасности</b> Российской Федерации</p> <p>3 7 . Создание благоприятных <b>внешних</b> условий для <b>устойчивого социально-экономического развития страны</b></p> <p>3 8 . Эффективность государственной политики по <b>упрочению позиций Российской Федерации как одного из влиятельных центров современного мира</b></p>

В результате удалось классифицировать данные в смысловые группы, в рамках которых удобнее проводить дальнейший анализ.

Ожидаемо не нашлось показателей для включения в раздел «Информационная безопасность»; недостаточное количество индикаторов также вошло в раздел «Защита традиционных Российских духовно-нравственных ценностей, культуры и исторической памяти», поскольку характеристики данных новейших приоритетов пока централизованно не наблюдались. Возможно со временем ФОИВы, ответственные за обеспечение достижения целей, связанных с указанными СНП, соберут достаточный для анализа массив данных, а также некоторую ретроспективу.

Кроме того, недостаточно показателей вошло в раздел «Оборона страны» поскольку в настоящий момент наблюдение за этой сферой жизни государства осуществляется на федеральном уровне, часто содержит сведения, составляющие государственную тайну, либо имеет другое территориальное деление (по военным округам).

С одной стороны, мониторинг оборонных показателей на федеральном уровне – логичное и закономерное решение, однако часть оборонной инфраструктуры и личного состава воинских частей так или иначе находятся в зависимости от региональной экономики, местных властей и инфраструктуры. Со временем начала спецоперации, губернаторы приграничных регионов принимают активное участие как в организации гуманитарной помощи населению, восстановлению разрушенных зданий и строений, организации снабжения беженцев и вынужденных переселенцев, так и в налаживании обороны границы, организации защиты мирного населения доступными силами и средствами, а также тыловом обеспечении воинских подразделений, дислоцированных на территории субъекта. Таким образом, в нынешних условиях, целесообразно рассматривать механизм мониторинга части показателей, связанных с обороной страны, на региональном уровне.

СНП «Стратегическая стабильность и взаимовыгодное международное сотрудничество» в рассмотренном массиве данных оказался неописанным. Это связано прежде всего с тем, что до последнего времени международное сотрудничество было прерогативой небольшой части регионов (Татарстан, Чечня, Дальневосточные регионы и др.) и федеральных министерств и ведомств, что предполагает отсутствие данных регионального уровня. Вместе с тем, с начала спецоперации федеральный центр усиленно развивает международное сотрудничество на уровне регионов, в том числе увеличивается количество международных договоров между субъектами, активно поддерживает новые совместные инвестиционные проекты. Следовательно, существует

высокая вероятность того, что со временем данный СНП получит более широкое развитие в региональном разрезе и будет описан большим числом показателей.

Таким образом, СНП, в которых нет показателей с региональным разрезом и необходимого количества ретроспективных данных, исследованы не будут, однако со временем эти приоритеты также необходимо подвергнуть анализу, описать методику их оценки и построить эконометрическую модель по примеру нашего исследования.

Далее, для устранения избыточности и выделения наиболее значимых данных для анализа, в рамках каждого СНП был проведен парный корреляционный анализ массива. Анализ проводился на значениях показателей по Российской Федерации, поскольку с точки зрения выявления возможных зависимостей и избыточности данных, значение федерального уровня включает в себя сумму по региональным и позволяет найти зависимости. При проведении корреляционного анализа были достигнуты следующие цели:

1. Идентификация связей. Корреляционный анализ помогает идентифицировать наличие связи между переменными. Если переменные сильно коррелируют между собой, это указывает на то, что одна из них может быть восстановлена по значениям другой (через регрессионную модель), поэтому ее можно исключить, т.к. она является избыточной. Тем самым, можно оптимизировать выборку, сократить объем данных, упростить анализ и повысить точность результатов.
2. Устранение мультиколлинеарности. Это явление возникает, когда переменные взаимно связаны друг с другом. Оно может создавать проблемы при статистическом анализе, так как мешает определению влияния каждой переменной независимо от других.
3. Облегчение интерпретации результатов. Корреляционный анализ может помочь в интерпретации результатов исследования. Он позволяет определить, какие переменные имеют значимую взаимосвязь, далее с помощью других методов математической статистики (например, тест Грейнджа [\[24\]](#)) можно определить и какая переменная может быть предиктивной для объяснения явлений или прогнозирования результатов [\[25\]](#).

Анализируемые показатели имеют интервальные шкалы измерения, поэтому целесообразно использовать коэффициент корреляции Пирсона [\[26\]](#).

При оценке силы связи была использована шкала, согласно которой сильной корреляционной зависимостью считалась в случаях, когда модуль коэффициента корреляции превышал 0,95; умеренной – 0,7-0,95; средней – 0,5-0,7.

В результате корреляционного анализа сформирована матрица коэффициентов парной корреляции, причём каждый коэффициент был взят по модулю (на первом этапе нас не интересует направление зависимости показателей, а только степень взаимосвязи). Для каждого СНП получена симметричная относительно главной диагонали квадратная матрица, в которой выделены коэффициенты корреляции выше 0,95 и меньше 0,5. Кроме того, для определения наиболее слабо коррелированных с другими показателями посчитана сумма коэффициентов парной корреляции по каждой строке (фрагмент приведен в таблице 2).

По итогам анализа корреляционных матриц и экспертного анализа имеющихся данных, из дальнейшего исследования были исключены 745 показателей. Также определены

группы показателей, коррелированных друг с другом.

**Таблица 2 - Фрагмент корреляционной матрицы**

Наименование показателя	1	2	3	4	5	6	7	8	Сумма по строке
<b>1. Число умерших во всех возрастах (на 1000 населения)</b>	1	0,918	0,978	0,927	0,879	0,308	0,592	0,817	6,419
<b>2. Уровень смертности населения Российской Федерации в детском возрасте (до 17 лет) (на 100 тыс. населения)</b>	0,918	1	0,978	0,987	0,858	0,014	0,603	0,936	6,294
<b>3. Число умерших в трудоспособном возрасте (на 100 тыс. населения)</b>	0,978	0,978	1	0,983	0,882	0,145	0,577	0,895	6,438
<b>4. Общая численность инвалидов в Российской Федерации (доля инвалидов в общей численности населения)</b>	0,927	0,987	0,983	1	0,878	0,022	0,548	0,898	6,243
<b>5. Численность детей-инвалидов (в возрасте до 18 лет) (доля детей-инвалидов в общей численности населения в возрасте до 18 лет)</b>	0,879	0,858	0,882	0,878	1	0,081	0,809	0,627	6,014
<b>6. Численность инвалидов трудоспособного возраста (с 18 до 60 лет) (доля инвалидов трудоспособного возраста в общей численности населения трудоспособного возраста)</b>	0,308	0,014	0,145	0,022	0,081	1	0,162	0,091	1,823
<b>7. Степень износа основных фондов в сфере здравоохранения</b>	0,592	0,603	0,577	0,548	0,809	0,162	1	0,385	4,676
<b>8. Обеспеченность отечественными лекарственными</b>									

препаратами, том числе иммунобиологическими (в процентах от общего объема лекарственных средств в Российской Федерации в денежном выражении)	0,817	0,936	0,895	0,898	0,627	0,091	0,385	1	6,282
--	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	---	-------

Такой подход позволяет не только определить наиболее значимые для дальнейшего исследования показатели, но и выявить возможные взаимосвязи, сформировать группы влияния. Показатели, которые имели наибольшую взаимную корреляцию не просто исключались из дальнейшего исследования, но связывались в группы. В результате был получен неполносвязный взвешенный граф (фрагмент приведен на рис.1), вершинами которого стали показатели, а ребрами – связи между ними. Вес ребрам было присвоено в соответствие с полученным при расчетах коэффициентом парной корреляции. Тогда при обратном анализе, поиске причин и вариантов управляющего воздействия можно будет использовать математический аппарат поиска по графу, в результате чего оценить примерный объем затрат и точку воздействия.

**Рисунок 1 - Фрагмент графа взаимосвязей показателей**



## Заключение

Таким образом по итогам анализа был отобран и верифицирован 161 показатель. Полученный набор в наиболее полной мере описывает все сферы жизни государства, характеризующие НБ РФ. Кроме того, построенная структура позволяет при необходимости ещё глубже погрузиться в необходимую предметную область, продолжить анализ среди специфических показателей, описывающих необходимую сферу подробнее. Отобранные показатели являются основой для проведения факторного анализа с целью построения интегрального индекса, характеризующего состояние национальной безопасности каждого субъекта Российской Федерации, выделения наиболее весомых групп и построения эконометрической модели состояния национальной безопасности Российской Федерации.

## Библиография

1. Вожеников А.В., Стрельченко В.В. Согласование интересов регионов и федерального центра в современной России // Власть. 2009. № 9. С. 60-63. ISSN: 2071-5358 URL: [https://www.isras.ru/files/File/Vlast/2009/09/Soglasovanie\\_interesov\\_regionov.pdf](https://www.isras.ru/files/File/Vlast/2009/09/Soglasovanie_interesov_regionov.pdf)
2. Шульц В.Л., Кульба В.В., Шелков А.Б., Чернов И.В. Диагностика и сценарный анализ внешних угроз региональной безопасности // Национальная безопасность / nota bene. 2014. № 5. С. 626-664. URL: [https://e-notabene.ru/nbmag/article\\_65574.html](https://e-notabene.ru/nbmag/article_65574.html)
3. Прейс, А. Ю. Национальная безопасность на региональном уровне // Аллея науки.

2022. Т. 1, № 2(65). С. 522-527. eISSN: 2587-6244.
4. Стрельченко В.В. Региональная безопасность в системе национальной безопасности России // Социология власти. 2010. № 1. С. 110-119. ISSN: 2074-0492
5. Мельников, В.И. Роль и место региональной безопасности в общегосударственной системе обеспечения национальной безопасности Российской Федерации [Электронный ресурс] <http://council.gov.ru/media/files/41d44f2442cf2e622fef.pdf>
6. Ветрова Н.М., Штофер Г.А., Гайсарова А.А. Уровень деловой активности региона в системе оценки региональных социально-экономических процессов // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. 2023 DOI 10.37279/2312-5330
7. Строева Г. Н., Телушкина Е. Н. Демографическая составляющая стратегий социально-экономического развития регионов Дальневосточного федерального округа // Вестник Тихоокеанского государственного университета. 2021. № 1 (60). URL: <https://pnu.edu.ru/vestnik/pub/articles/2589/>
8. Чукарин А. Москва «Умный город 2030»: ключевые направления цифровизации // GlobalCIO|DigitalExperts. 2021. URL: <https://globalcio.ru/discussion/15793/>
9. Интегрированная система информационно-аналитического обеспечения // Санкт-Петербургский информационно-аналитический центр. URL: [https://iac.spb.ru/proekty-i-sistemy/detail.php/?ELEMENT\\_ID=101](https://iac.spb.ru/proekty-i-sistemy/detail.php/?ELEMENT_ID=101)
10. Официальный портал администрации города Краснодар. URL: [https://open.krasnodar.ru/structure/section/index.php?SECTION\\_ID=490&BACK\\_ID=441](https://open.krasnodar.ru/structure/section/index.php?SECTION_ID=490&BACK_ID=441)
11. Бифочи Г. Роль Чечни в военной и внешней политике России // SpecialEurasia. 2024. URL: <https://www.specialeurasia.com/2024/02/26/chechnya-military-russia/>
12. В Якутии планируют восстановить 180 тыс. га леса в 2023 году // Информационный портал Yk24. 2023. URL: <https://yk24.ru/main/180-tys-ga-lesa-planiruyut-vosstanovit-v-yakutii-v-2023-godu/>
13. Бажанова М.И., Пашнин В.А. Оценка уровня экономической безопасности Уральского федерального округа и его регионов в условиях новой реальности // Вестник экономики, управления и права. 2024. Т. 17, № 1. С. 5-17. URL: <https://vestnik-urep.ru/index.php/urep/article/view/53>
14. Егоренко С., Бобылев С., Ваган И., Воронина И., Гохберг Л., Дудорова О., Зарова Е., Игнатова Н., Мешкова Т., Нестеров В., Никитина С., Оксенойт Г., Радченко Т., Фролова Е., Цветов А., Шашлова Н. Цели устойчивого развития Российской Федерации 2019: Крат.стат.сб. // Росстат – М., 2019 – 39 с. – ISBN 978-5-4269-0082-0
15. Батчаев А. Российские рейтинги регионов, рекомендуемые для использования при стратегическом планировании [Электронный ресурс] <https://stratplan.ru/UserFiles/Files/Russian%20reagions.pdf>
16. Алябьев С., Голощапов Д., Клинцов В., Кузнецова Е., Рот Э., Сергиенко Я., Трощенко Ю., Чалабян А., Шуваев А. Инновации в России – неисчерпаемый источник роста // М.: Центр по развитию инноваций McKinsey Innovation Practice – 2018. – 112 с. [Электронный ресурс] URL: [https://www.mckinsey.com/~/media/mckinsey/locations/europe%2520and%2520middle%2520east/russia/our%2520insights/innovations%2520in%2520russia/innovations-in-russia\\_web\\_lq-1.pdf&ved=2ahUKEwj3hMLz8OuJAxUwFhAIHf4mJjoQFnoECBcQAQ&usg=AOvVaw1qOwSfW9mD8yDdzc0Vc2cf](https://www.mckinsey.com/~/media/mckinsey/locations/europe%2520and%2520middle%2520east/russia/our%2520insights/innovations%2520in%2520russia/innovations-in-russia_web_lq-1.pdf&ved=2ahUKEwj3hMLz8OuJAxUwFhAIHf4mJjoQFnoECBcQAQ&usg=AOvVaw1qOwSfW9mD8yDdzc0Vc2cf)
17. Charlene R., Ecola L., Zmud J., Dunkerley F., Black J., Baker E., Travel in Britain in 2035: Future scenarios and their implications for technology innovation, RAND Corporation, RR-1377-IUK, 2016. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.rand.org/pubs/research\\_reports/RR1377.html](https://www.rand.org/pubs/research_reports/RR1377.html)
18. An Alternative Approach to Regional Security in the Middle East [Электронный ресурс]

- URL: <https://www.mei.edu/publications/regional-approaches-national-security-middle-east>
19. Regional security. The challenges ahead. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.heritage.org/defense/report/regional-security-the-challenges-ahead>
20. Ратникова Т.А. Введение в экономический анализ панельных данных // Экономический журнал ВЭШ. – 2006. – № 2. – С. 267-316. [Электронный ресурс]. URL: <https://ej.hse.ru/2006-10-2/26558584.html>
21. Анализ временных рядов [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iki.rssi.ru/magbase/REFMAN/STATTEXT/modules/sttimser.html>
22. Habadi, M., Tsokos, C. Statistical Forecasting Models of Atmospheric Carbon Dioxide and Temperature in the Middle East // Journal of Geoscience and Environment Protection – 2017, Vol. 5. P. 11-21. doi: 10.4236/gep.2017.510002
23. Montgomery, D. C., Jennings, C. L., Kulahci, M. Introduction to time series analysis and forecasting. – John Wiley & Sons, 2015. ISBN: 978-1-118-74515-1
24. Магнус Я.Р., Катышев П.К., Пересецкий А.А. Эконометрика. Начальный курс / Учеб. 9-е изд., испр.; М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2021. ISBN 978-5-85006-296-5
25. Hair Jr. J F., Black W. C., Babin B. J., Anderson R. E. Multivariate Data Analysis – Cengage, 2019. DOI: 10.4236/wjet.2020.84043
26. Гмурман В. Е. Теория вероятностей и математическая статистика: Учебное пособие для вузов / 10-е издание, стереотипное. М: Высшая школа, 2004. ISBN 5-06-004214-6.

## **Результаты процедуры рецензирования статьи**

*В связи с политикой двойного слепого рецензирования личность рецензента не раскрывается.*

*Со списком рецензентов издательства можно ознакомиться [здесь](#).*

Предметом исследования статьи является разработка и обоснование комплекса показателей для оценки состояния национальной безопасности региона Российской Федерации.

Методология исследования состоит из методов анализа, синтеза, статистических и сравнительных методов.

Актуальность темы определяется ростом популярности в научной среде такого относительно нового понятия как национальная безопасность. А на фоне складывающихся с 2022 года обстоятельств, этот термин приобрел чрезвычайно важное значение в отношении раскрытия понятия национальной безопасности на уровне региона. В текущих обстоятельствах важны также вопросы методов и способов непосредственно оценки национальной безопасности конкретного региона. Недостаточная изученность темы, нехватка существующих в научной литературе и практике методов оценки национальной безопасности региона влияет на актуальность темы исследования, повышая ее как научную, так и практическую значимость.

Научная новизна работы состоит в обосновании авторами нового комплекса показателей, которые могут быть использованы для оценки национальной безопасности региона.

Стиль, структура, содержание. Стиль выдержан авторами в научном стиле, требуемым для работ подобного рода. Структура работы логична и последовательна, отвечает требованиям, предъявляемым к статьям, публикуемым в рецензируемых журналах.

Обзор существующих подходов к проблеме, изучаемой авторами, представляет собой глубокое фундаментальное исследование научной базы по предмету работы. Авторами подробно уточнен региональный аспект в оценке состояния национальной безопасности. Обоснование процедуры отбора и классификации данных, предложенное авторами, свидетельствует о большой, глубокой и длительной работе, проделанной авторами для

достижения целей работы. Авторами обстоятельно описан комплекс показателей, а также метод проведения непосредственно оценки национальной безопасности региона. Более того, метод, предлагаемый авторами, позволяет выявить возможные взаимосвязи, сформировать группы влияния, что является чрезвычайно важным при формировании и реализации государственной экономической политики.

Библиография состоит из трудов отечественных и зарубежных ученых.

Хотелось бы видеть непосредственно итоговые показатели оценки национальной безопасности регионов по разработанной авторами методике и, возможно, собственный рейтинг национальной безопасности регионов, построенный авторами. Тем не менее работа представляет собой полный и законченный научный труд.

В виду актуальности темы исследования, данная работа может вызвать дискуссии в научной среде, связанной с обоснованием включения в оценку тех или иных показателей. Также работа может быть полезна с практической точки зрения. Так, система оценки показателей, предложенная авторами, может быть интересна отдельным аналитическим рейтинговым агентствам, которые обычно разрабатывают и применяют собственные методики оценки.

Статья соответствует требованиям, предъявляемым к научным статья, публикуемым в рецензируемых журналах, и может быть рекомендована к публикации.

Национальная безопасность / nota bene

Правильная ссылка на статью:

Максимов И.Г. Антикоррупционная подготовка военных специалистов как элемент системы обеспечения национальной безопасности России // Национальная безопасность / nota bene. 2025. № 2. DOI: 10.7256/2454-0668.2025.2.73747 EDN: OLTDLF URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=73747](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=73747)

## Антикоррупционная подготовка военных специалистов как элемент системы обеспечения национальной безопасности России

Максимов Илья Геннадьевич

ORCID: 0009-0005-1510-312X

магистр; кафедра государственного управления и менеджмента; Волгоградский институт управления  
- филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте  
Российской Федерации  
Начальник отдела; 929 ГЛИЦ МОРФ

416506, Россия, Астраханская обл., Ахтубинский р-н, г. Ахтубинск, ул. Щербакова, д. 16



[✉ maksimovila37@gmail.com](mailto:maksimovila37@gmail.com)

[Статья из рубрики "Кадровое обеспечение национальной безопасности"](#)

### DOI:

10.7256/2454-0668.2025.2.73747

### EDN:

OLTDLF

### Дата направления статьи в редакцию:

18-03-2025

**Аннотация:** Статья посвящена исследованию антикоррупционной подготовки военных специалистов как системного элемента обеспечения национальной безопасности Российской Федерации. Предметом изучения выступает комплекс факторов, способствующих возникновению коррупционных правонарушений в Вооружённых Силах РФ, а также механизмы их нейтрализации через образовательные и организационные меры. В фокусе анализа находятся политические, правовые, социально-экономические и социокультурные аспекты коррупции, включая слабость общественного контроля, несовершенство законодательства в сфере госзакупок, теневые экономические практики и укоренившиеся традиции «неформальных вознаграждений». Особое вниманиеделено институциональным особенностям военной среды, таким как закрытость структур, принцип единонаучания и ограничение гражданских прав военнослужащих, которые создают условия для злоупотреблений. Автор исследует, как эти факторы

взаимосвязаны и каким образом они влияют на боеготовность армии, эффективность управления ресурсами и доверие общества к государственным институтам. Актуальность темы обусловлена необходимостью противодействия угрозам, которые коррупция представляет для оборонного суверенитета страны, особенно в условиях геополитической нестабильности и роста бюджетных ассигнований на военные нужды. В работе применены: системный анализ, нормативно-правовой подход и кейс-стади для выявления структурных факторов коррупции и оценки эффективности антикоррупционных мер в военной сфере. Научная новизна исследования заключается в комплексном анализе коррупционных рисков в Вооружённых Силах РФ через призму их институциональной специфики. Автор впервые объединил политические, правовые и социокультурные факторы в единую модель, выявив ключевую роль традиции «неформальных вознаграждений» как системного катализатора коррупции. Разработана оригинальная методика антикоррупционной подготовки, интегрирующая интерактивные кейсы и программы мониторинга этического поведения. Установлено, что закрытость военных структур и принцип единонаучания не только повышают риски злоупотреблений, но и затрудняют их выявление, формируя «ловушки прозрачности». Основные выводы:

1. Борьба с коррупцией в армии требует адаптации антикоррупционных мер к её институциональным особенностям.
2. Социокультурные факторы доминируют над экономическими: низкая правовая культура и терпимость к бытовой коррупции снижают эффективность законодательных запретов.
3. Внедрение интерактивных образовательных практик повышает вовлечённость военнослужащих в противодействие коррупции. Результаты исследования создают основу для реформирования системы военного образования и усиления контроля за госзакупками в оборонном секторе.

#### **Ключевые слова:**

Антикоррупционная подготовка, Военные специалисты, национальная безопасность, Вооружённые Силы РФ, коррупционные риски, институциональные факторы, социокультурные аспекты, боеготовность армии, общественный контроль, образовательные программы

В современных условиях глобальных угроз и вызовов, стоящих перед национальной безопасностью России, антикоррупционная подготовка военных специалистов становится неотъемлемой частью комплексной системы национальной обороны. Коррупция в военной сфере представляет собой одну из наиболее серьезных угроз, которая подрывает доверие общества к Вооруженным Силам и снижает их эффективность. В отличие от обычной коррупции, коррупционные проявления в оборонном секторе могут не только ослабить боеспособность армии, но и привести к катастрофическим последствиям для безопасности страны в целом. Учитывая стратегическую важность данного направления, антикоррупционные меры становятся критически важными для поддержания оборонного суверенитета России, где ключевую роль играет подготовка военных специалистов, способных не только вести боевые действия, но и открыто противостоять коррупционным проявлениям внутри ряда структур, связанных с обеспечением обороноспособности.

Эффективная антикоррупционная подготовка требует целенаправленного формирования у будущих военных кадров высоких этических стандартов, понимания последствий коррупционных действий и умения применять антикоррупционные технологии на практике. Важнейшими компонентами этой подготовки являются специальное обучение,

внедрение этических кодексов, а также развитие программ по повышению сознательности и ответственности среди военнослужащих. Такие меры способствуют не только повышению уровня правосознания и этической культуры, но и формированию активной позиции у военных кадров в отношении коррупции как явления и практических методов ее противодействия.

Таким образом, антикоррупционная подготовка военных специалистов является собой системный фактор, непосредственно влияющий на устойчивость и эффективность национальной обороны России. Успешная реализация антикоррупционных мероприятий в данной сфере будет способствовать созданию более прозрачной и эффективной структуры, что в свою очередь повысит общий уровень безопасности государства. В данной статье будет проведен углубленный анализ антикоррупционной подготовки в контексте современного состояния оборонных учреждений, а также рассмотрены системные вызовы, стоящие перед этой важной областью.

Коррупция в оборонной области: угроза суверенитету страны. Вопрос коррупции в сфере оборонного ведомства продолжает оставаться одной из наиболее острых и проблемных тем, связанных с обеспечением национальной безопасности России. Непрозрачные процедуры закупок, низкий уровень ответственности за правонарушения и отсутствие эффективного контроля создают условия, способствующие коррупционным практикам, которые могут подорвать оборонный потенциал государства. Поскольку Вооруженные Силы представляют собой основной инструмент защиты суверенитета, любые коррупционные действия внутри данной структуры влекут за собой серьезные риски, способные не только ослабить боеспособность армии, но и поставить под угрозу безопасность страны в целом.

Коррупционные проявления в оборонном секторе могут принимать самые разные формы — от завышения цен на военные контракты до «откатов» за поставку некачественной техники и оборудования. Так, случаи нецелевого использования бюджетных средств при выполнении оборонных заказов становятся обычным делом и приводят к значительным финансовым потерям. Усталость от недостатка современного вооружения и технологий, возникшая на фоне коррупции, может негативно влиять на выполнение стратегических задач и снижать боеготовность, что, в свою очередь, угрожает национальной безопасности России в условиях увеличения внешних и внутренних рисков.

Более того, коррупция в оборонной сфере подрывает доверие общества к армии. Если военнослужащие осознают, что их коллеги могут спокойно заниматься коррупционными действиями, это может привести к деморализации и снижению боевого духа. Распространение подобного настроения среди рядового состава не только ослабляет внутреннюю стабильность, но и создает дополнительные риски для выполнения поставленных задач. В этом свете важно отметить, что система подготовки и воспитания военных специалистов должна основываться на принципах честности и неподкупности, что является гарантией сохранения боеспособности Вооруженных Сил и доверия народа к государственным институтам.

Таким образом, коррупция в сфере обороны представляет собой системную угрозу суверенитету России. Ее воздействие охватывает как внутренние аспекты функционирования армии, так и более широкие социальные и экономические факторы. Оценка масштабов коррупционных рисков и разработка эффективных антикоррупционных мер являются одной из важнейших задач, стоящих перед руководством оборонного сектора, и играют ключевую роль в обеспечении стабильности и безопасности страны. Необходимо обеспечить четкую координацию усилий государственных структур,

занимающихся борьбой с коррупцией, а также наладить системы мониторинга и контроля за состоянием дел в военной области. Без решения вопросов коррупции невозможно создать и поддерживать устойчивую и эффективную оборонную систему, способную адекватно реагировать на вызовы современной геополитической ситуации.

Факторы коррупционных правонарушений в военной сфере. Коррупция в военной сфере формируется под влиянием комплекса взаимосвязанных факторов. Одной из ключевых проблем является слабость политических механизмов контроля. Закрытость военных структур и их автономность затрудняют общественный надзор, а неэффективность правоохранительной системы не позволяет оперативно выявлять нарушения. Правовая база также играет роль: несовершенство законов, их противоречивость и возможность субъективной трактовки создают лазейки для злоупотреблений. Например, нормы, регулирующие закупки военного имущества, часто допускают неоднозначные интерпретации, что открывает путь для манипуляций.

Социально-экономические условия усугубляют ситуацию. Теневой сектор экономики, монополизация отраслей и сращивание бизнеса с властью формируют питательную среду для коррупции. Социальное расслоение среди военнослужащих, особенно на фоне низких зарплат рядового состава, усиливает соблазн незаконного обогащения. Однако наиболее глубокой причиной остается социокультурный фактор. Традиция «благодарностей» в виде подарков или денежных вознаграждений, низкий уровень правовой культуры и терпимость к мелким взяткам формируют установку, что коррупция – неотъемлемая часть системы.

Специфика военной среды дополнительно способствует распространению коррупции. Закрытость организаций, связанная с защитой государственной тайны, ограничивает внешний контроль, а принцип единонаучания концентрирует власть в руках командиров, что создает риски злоупотреблений. Подчиненные, зависящие от решений начальства как в служебных, так и в бытовых вопросах, нередко сталкиваются с требованиями неофициальных «вознаграждений» за положительные решения. Даже мелкие бытовые взятки за перемещение по службе или решение административных вопросов становятся нормой, формируя системную проблему. Ограничения прав военнослужащих, такие как запрет на дополнительный заработок или участие в политике, также провоцируют поиск обходных путей через подкуп.

Финансовые риски усиливаются в периоды увеличения бюджетного финансирования оборонного сектора, особенно во время спецоперации. Рост объемов средств, выделяемых на закупки техники и содержание армии, часто сопровождается нецелевым использованием ресурсов, хищениями и коррупционными схемами. Недобросовестные должностные лица, пользуясь недостатком прозрачности, могут завышать цены контрактов, манипулировать тендерами или напрямую присваивать средства.

Последствия такой практики разрушительны. Во-первых, подрывается боеспособность армии: некачественное снабжение, устаревшая техника и деморализация личного состава снижают готовность к выполнению задач. Во-вторых, утрачивается доверие общества к Вооруженным Силам, что ослабляет социальную поддержку оборонной политики. В-третьих, имущественное расслоение между рядовыми военнослужащими и высшим командованием порождает напряженность в коллективах, а коррупционные скандалы наносят удар по престижу военного образования и службы. В долгосрочной перспективе это угрожает национальной безопасности, делая государство уязвимым перед внешними и внутренними вызовами.

Методические подходы к антикоррупционному обучению военных специалистов. Методические подходы к антикоррупционному обучению военных специалистов представляют собой целостную концепцию, ориентированную на включение антикоррупционных принципов и практических навыков в образовательные программы военных учебных заведений. В современных условиях, когда коррупционные проявления в Вооруженных Силах могут иметь серьезные последствия для безопасности государства и стабильности общества в целом, крайне важно разработать и внедрить комплексные системы и стандарты, которые содействуют формированию у будущих военнослужащих высокой антикоррупционной ответственности, этической позиции и понимания важности соблюдения требуемых норм. Этот акцент позволяет не только обучить их основам законодательства, но и более глубоко осознать последствия коррупционных действий для их текущих и будущих задач в службе.

Основным аспектом данной методологии является создание четкой и обширной структуры антикоррупционного образования, которая будет включать как теоретические знания, так и практические методы с акцентом на их интеграцию в повседневную практику. В начальной фазе обучения необходимо сосредоточиться на законодательной базе, регулирующей оборонную деятельность и на механизмах противодействия коррупции, что поможет создать у курсантов прочные основы знаний. Такие занятия позволят студентам понять правовые последствия коррупционных действий, углубляя их понимание негативного влияния коррупции и воспитывая у них положительное отношение к честности и прозрачности в служебной деятельности, обращая внимание на значимость этого аспекта для личной и профессиональной репутации.

Вторым значимым элементом методических подходов является внедрение практических антикоррупционных кейсов в образовательный процесс на всех уровнях, начиная с базового. Применение интерактивных методов – например, ролевых игр, симуляций или реальных примеров – поможет учащимся глубже осмысливать изучаемый материал, осознать важность практического применения знаний и выйти за рамки теории, формируя у них уверенность в правильности принимаемых решений. В этом контексте преподавание антикоррупционного обучения должно быть направлено на развитие критического мышления и аналитических навыков у будущих командиров, что позволит им принимать осознанные и ответственные решения в условиях неопределенности и риска, а также в сложных ситуациях, с которыми они могут столкнуться в реальной служебной практике.

Кроме того, важно разработать специализированные программы повышения квалификации для действующих военнослужащих, направленные на обновление знаний о законодательных изменениях, современных подходах к борьбе с коррупцией и этических принципах военной службы, чтобы их знания всегда оставались актуальными. Это не только укрепит существующие знания, но и повысит готовность военнослужащих эффективно реагировать на возникающие вызовы коррупционной активности и потенциальные угрозы. Регулярные семинары, тренинги и курсы по антикоррупционным стратегиям станут неотъемлемым и необходимым элементом подготовки, способствующим педагогическому обмену опытом и идеями.

Необходимо также обратить внимание на создание разнообразной системы мотивации для военнослужащих, успешно применяющих антикоррупционные практики в своей работе, что станет стимулом для многих развивать данные навыки. Введение систематических оценок и наград за этическое поведение, основанных на критериях добросовестности и интегритета, мотивирует сотрудников активно противостоять коррупции, улучшая общий климат в Вооруженных Силах и создавая более приятную и

безопасную атмосферу для выполнения служебных обязанностей.

Таким образом, методические подходы к антикоррупционному обучению военных специалистов представляют собой ключевой инструмент в современных условиях, в которых безопасность и защита государственных интересов напрямую зависят от уровня прозрачности и добросовестности в военной системе. Эффективное антикоррупционное обучение способствует не только снижению рисков, связанных с коррупцией, но и укреплению доверия общества к Вооруженным Силам, что, в свою очередь, поддерживает оборонный суверенитет страны. Разработка и внедрение последовательной и системной методологии антикоррупционной подготовки в военных учебных заведениях обеспечит надежную базу для формирования профессионально ответственных, этически устойчивых и высококвалифицированных кадров, готовых к выполнению поставленных задач в условиях современного мира.

Антикоррупционная подготовка в системе национальной обороны. Антикоррупционная подготовка неразрывно связана с общей системой национальной обороны России и является ключевым компонентом, обеспечивающим ее устойчивость и эффективность. В условиях нарастающих внешних и внутренних угроз, а также сложной геополитической обстановки, вопрос борьбы с коррупцией на всех уровнях становится особенно важным. Существующие программы по антикоррупционной подготовке являются разнообразными и многогранными, охватывающими разные аспекты формирования антикоррупционной культуры в Вооруженных Силах и оборонном секторе.

Во-первых, основополагающим элементом таких программ является обучение работников оборонных учреждений основам антикоррупционного законодательства. Военные учебные заведения внедряют специализированные курсы, которые направлены на освещение аспектов действующих антикоррупционных норм, как на уровне федерального законодательства, так и в рамках внутренней регламентации. Знание законов и правил, касающихся предотвращения коррупции, формирует у будущих офицеров и сержантов понимание серьезности этого вопроса и уровня ответственности, который они несут в рамках своей деятельности.

Во-вторых, программы антикоррупционной подготовки включают в себя тренинги и семинары, проводимые с целью формирования этических стандартов и поведения военных кадров. Такие мероприятия направлены как на осознание угроз, исходящих от коррупции, так и на практическое освоение методов противодействия ей. Использование практических кейсов, ситуационных задач позволяет углубить усвоение знаний и сделать процесс обучения более интерактивным и эффективным.

Важным аспектом антикоррупционной инициативы является также создание системы внутреннего контроля и мониторинга, что предусмотрено рядами программ в области предупреждения коррупции. В компании с профилактическими мерами, такими как горячие линии для сообщения о коррупционных правонарушениях и независимые аудиторы, эти системы служат основой для формирования антикоррупционной инфраструктуры. Управление внутренними процессами подразумевает активное использование информации и технологий для мониторинга возможных коррупционных рисков и их последующего анализа.

Программы антикоррупционной подготовки также интегрированы с общей стратегией обеспечения безопасности и обороноспособности страны. Это означает, что вопрос борьбы с коррупцией рассматривается не как отдельная область знаний, а как элемент общего стратегического направления. Совместные проекты по повышению

эффективности управления ресурсами, использованию технологий и дистанционного обучения создают дополнительные возможности для внедрения антикоррупционных практик в работу всех структур, задействованных в национальной обороне.

Таким образом, антикоррупционная подготовка в системе национальной обороны России имеет многослойный и системный характер. Она не только направлена на воспитание принципиально новых военных кадров, готовых противостоять коррупционным проявлениям, но и служит основой для формирования прозрачной и эффективной системы, способной ответить на современные вызовы и угрозы [\[8\]](#). Эффективная борьба с коррупцией является центральным элементом стратегии по укреплению обороноспособности Российской Федерации и повышения ее национальной безопасности, что подчеркивает значимость антикоррупционной подготовки военных специалистов в современном мире [\[5\]](#).

**Системные вызовы и пути их преодоления.** Антикоррупционная подготовка военных специалистов в России сталкивается с рядом системных вызовов, которые препятствуют эффективной реализации программ и стратегий в этой области. Эти вызовы формируют барьеры на пути к созданию прозрачной и этичной военной среды, что негативно сказывается на обороноспособности страны и доверии общества к Вооруженным Силам. Поэтому важно не только определить данные проблемы, но и предложить конкретные пути их решения.

Одним из основных системных вызовов является недостаток интеграции антикоррупционной подготовки в образовательные программы военных учебных заведений. Во многих институтах подготовки офицеров антикоррупционные темы представлены лишь поверхностно, что не дает будущим специалистам необходимых знаний и навыков для противодействия коррупционным рискам. В качестве решения данной проблемы необходимо внедрять антикоррупционные курсы в все уровни образовательной программы, а также развивать процесс постоянного повышения квалификации для военнослужащих. Это позволит создать целостную и непрерывную антикоррупционную культуру, охватывающую все этапы военной службы.

Другим вызовом является недостаточная осведомленность и вовлеченность среди командиров и руководителей среднего звена в вопросах антикоррупционной подготовки. Часто именно на этих уровнях сталкиваются те, кто может принимать решения, влияющие на коррупционные риски. Для решения данной проблемы следует организовать специальные обучающие курсы и тренинги, направленные на повышение уровня ответственности за коррупцию и формирование у них критического взгляда на свои действия и их последствия. Привлечение командиров к антикоррупционным инициативам поможет повысить степень их вовлеченности в процессы обучения и ответственности по вопросам, связанным с этикой и порядком в армии.

Существуют также практические вызовы, связанные с отсутствием эффективных механизмов контроля и мониторинга за надлежащим выполнением антикоррупционных норм. На сегодняшний день многие программы сталкиваются с ситуациями, когда знания и навыки, полученные в ходе антикоррупционной подготовки, не внедряются на практике. В связи с этим необходимо разрабатывать и внедрять системы внутреннего контроля, которые будут проверять и оценивать соблюдение антикоррупционных норм на всех уровнях. Это включает в себя инновационные подходы, такие как создание горячих линий для сообщения о коррупционных правонарушениях, а также регулярные аудиты и проверки.

Наконец, важно отметить культурный аспект, который играет ключевую роль в успешной борьбе с коррупцией. Угнетающая атмосфера недоверия и страха может сдерживать военнослужащих от сообщения о коррупционных правонарушениях. Поэтому необходимо работать над созданием системы поощрений, которая будет награждать тех, кто активно выступает против коррупции. Параллельно следует развивать механизмы защиты тех, кто сообщает о коррупционных фактах, что будет способствовать созданию более защищенной и этичной среды.

Таким образом, системные вызовы, стоящие перед антикоррупционной подготовкой, требуют комплексного подхода и разноплановых решений, направленных на укоренение этических норм и антикоррупционных практик в военной системе [\[22\]](#). Подходы, которые включают улучшение образовательных процессов, вовлечение командиров, развитие внутреннего контроля и культурные изменения, будут способствовать качественному и системному изменению текущей ситуации [\[20\]](#). Только совместными усилиями возможно создать мощный механизм противодействия коррупции, который окажет существенное влияние на уровень доверия к государственной системе защиты.

**Заключение.** В ходе проведенного исследования о значении антикоррупционной подготовки военных специалистов в России были сформулированы несколько ключевых выводов, способствующих пониманию ее важности для обеспечения оборонного суверенитета страны. Первым и, пожалуй, самым значительным выводом является осознание того, что коррупция в военной сфере представляет собой серьезную угрозу национальной безопасности. Углубленный анализ продемонстрировал, что коррупционные практики могут не только подрывать боеспособность Вооруженных Сил, но и снижать уровень доверия общества к государственным институтам, что в долгосрочной перспективе угрожает стабильности и суверенитету России.

Исследование выявило, что эффективная антикоррупционная подготовка является основой для формирования высококвалифицированных военных кадров, способных осознанно противостоять коррупционным рискам. Важно, чтобы антикоррупционное образование охватывало все ступени военной подготовки, начиная с академических учреждений и заканчивая программами повышения квалификации для действующих военнослужащих. Это позволит развить у будущих офицеров не только теоретические знания, но и практические навыки, необходимые для активного противодействия коррупции в своей деятельности.

Третьим выводом стало понимание того, что антикоррупционная подготовка должна быть интегрирована в общую систему управления и контроля внутри оборонных учреждений. Создание эффективных механизмов мониторинга и внутреннего контроля, а также вовлечение командиров всех уровней в вопросы антикоррупционной культуры являются ключевыми факторами, способными перевести теоретические знания в практические действия.

Кроме того, исследования показали, что необходимо развивать менталитет и этические стандарты среди военнослужащих. Формирование антикоррупционной культуры среди личного состава Вооруженных Сил требует изменения не только образовательных программ, но и социокультурной среды, в которой они функционируют. Способы защиты тех, кто сообщает о фактах коррупции и создание стимулирующей среды, способны значительно повысить эффективность антикоррупционных мер.

На основании представленных выводов можно сделать краткий итог о том, что антикоррупционная подготовка военных специалистов является стратегически важной

для обеспечения оборонного суверенитета России. Она способствует созданию прозрачной и эффективно функционирующей системы, способной адекватно реагировать на внутренние и внешние угрозы. Вложение ресурсов в антикоррупционное образование и практику приведет к значительным улучшениям как в боеспособности Вооруженных Сил, так и в общей безопасности государства. Успешная реализация антикоррупционных программ является не только задачей военного ведомства, но и общегосударственной стратегией, необходимой для укрепления оборонного потенциала страны [19]. Таким образом, антикоррупционная подготовка может стать основополагающим элементом, повышающим военную готовность и сплоченность армии, что будет способствовать защите национальных интересов России на международной арене [1].

## Библиография

1. Паньшин Д.Л. Профессиональная антикоррупционная подготовка сотрудников органов внутренних дел как инструмент борьбы с преступностью // Полицейская деятельность. 2015. № 3. С. 154-160. DOI: 10.7256/2222-1964.2015.3.15445. EDN: TXNUOZ
2. Кабанов П.А. Антикоррупционное образование как правовая категория регионального антикоррупционного законодательства: опыт критического анализа // Полицейская деятельность. 2014. № 1. С. 106-112. DOI: 10.7256/2222-1964.2014.1.10653. EDN: RWWJMR
3. Бурмакин В.М. Социальный и философский аспект в исследовании и внедрении антикоррупционных практик: антикоррупционное образование // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Философские науки. 2019. № 1. С. 52-59. DOI: 10.18384/2310-7227-2019-1-52-59. EDN: YZTUIP
4. Кабанов П.А. Экспертный совет при Управлении Президента Российской Федерации по вопросам противодействия коррупции как специализированный федеральный антикоррупционный орган: правовое положение, основные направления деятельности и структура // Административное и муниципальное право. 2014. № 8. С. 126-135. DOI: 10.7256/1999-2807.2014.8.12609. EDN: SIKWHJ
5. Зейналов Ф.Н., Калюжный Ю.Н. К вопросу о совершенствовании нормативного правового закрепления полномочий сотрудников органов внутренних дел на примере деятельности дорожно-патрульной и патрульно-постовой служб полиции // NB: Административное право и практика администрирования. 2018. № 4. С. 9-23. DOI: 10.7256/2306-9945.2018.4.27720 URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=27720](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=27720)
6. Смирнов А.В. Человеческое развитие и перспективы формирования экономики знаний // Arctic Ecology and Economy. 2020. Т. 2. № 2. С. 18-30. DOI: 10.25283/2223-4594-2020-2-18-30. EDN: HEXLGH
7. Ильяков А.Д. Административно-правовое исследование понятия «коррупция» // Административное и муниципальное право. 2013. № 4. С. 342-346. URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=62539](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=62539)
8. Иванова Г.Н., Андроненко Н.В. Применение инструментов стандартизации для повышения эффективности органов исполнительной власти // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2014. № 5. С. 35-40. DOI: 10.15838/esc/2014.5.35.20. EDN: SXMPJH
9. Кабанов П.А. Цели антикоррупционного мониторинга как диагностического инструмента региональной антикоррупционной политики: сравнительно-правовое исследование // Административное и муниципальное право. 2013. № 8. С. 89-95. DOI: 10.7256/1999-2807.2013.8.8988. EDN: RBLQTP
10. Панзабекова А.Ж., Тургель И.Д., Имангали Ж.Г. Гражданское общество как социальный ресурс для увеличения эффективности государственной антикоррупционной

- политики // Bulletin of the National Academy of sciences of the Republic of Kazakhstan. 2022. Т. 6. № 382. С. 2518-1467. DOI: 10.32014/2022.2518-1467.382. EDN: CVGGNY
11. Кабанов П.А. Организационно-правовые вопросы подготовки и осуществления антикоррупционного мониторинга в субъектах Российской Федерации // Административное и муниципальное право. 2013. № 7. С. 893-901. DOI: 10.7256/1999-2807.2013.7.8934. EDN: QJHFGV
12. Ерофеева В.Г., Бочавер А.А., Цыганова Е.М. Нarrативы о независимости и волевом функционировании: от подросткового возраста к "становящейся взрослости" // Modern History of Russia. 2017. № 3. С. 307-320. DOI: 10.21638/11701/spbu24.2017.307.
13. Анненков В.И., Сурма И.В. Сетецентрическое управление: современная парадигма развития систем управления в Вооруженных Силах ведущих держав мира // Национальная безопасность / nota bene. 2014. № 2. С. 113-125. DOI: 10.7256/2073-8560.2014.2.11393.
14. Максимов С.В. Особенности изучения военного прогресса в глобальном мире // Professional education in the modern world. 2016. Т. 6. № 3. С. 22-30. DOI: 10.15372/pemw20160322. EDN: WWHWMJ
15. Сипок Р.П. Субъекты обеспечения государственной безопасности Российской Федерации // Национальная безопасность / nota bene. 2013. № 2. DOI: 10.7256/2454-0668.2013.2.7450
16. Дамм И.А. Антикоррупционная профилактика в системе противодействия коррупции // Национальная безопасность / nota bene. 2018. № 4. С. 33-42. DOI: 10.7256/2454-0668.2018.4.27591 URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=27591](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=27591)
17. Акопджанова М.О. Особенности применения законодательства об антикоррупционной экспертизе // Административное и муниципальное право. 2014. № 8. С. 107-115. DOI: 10.7256/1999-2807.2014.8.10741. EDN: SIKWGZ
18. Аймханова Г.К., Ногаева Н.М. Коррупция: предпосылки и особенности профилактики // Kazak, innovaciâlyk, gumanitarlyk,-zan, universitetinîn, habarşysy. 2024. Т. 18. № 37. С. 012-025. DOI: 10.48501/5085.2024.18.37.012. EDN: NPHGCM
19. Кабанов П.А. Антикоррупционные функции подразделений кадровых служб по профилактике коррупционных и иных правонарушений органов публичной власти: понятие, содержание, вид // Административное и муниципальное право. 2014. № 9. С. 127-135. DOI: 10.7256/1999-2807.2014.9.12769. EDN: SOBEMZ
20. Паньшин Д.Л. Некоторые аспекты профессионального антикоррупционного образования сотрудников подразделений Госавтоинспекции России // Полицейская деятельность. 2014. № 3. С. 103-110. DOI: 10.7256/2222-1964.2014.3.10398. EDN: SGYALZ
21. Шурухнова Д.Н. Контроль имущественного положения как мера по противодействию коррупции // Административное и муниципальное право. 2013. № 5. С. 10-18. DOI: 10.7256/1999-2807.2013.05.10. EDN: QBBTMF
22. Ушаков Д.С., Подольская Т.В., Васюта Е.А. Здоровье населения как ключевой фактор экономического прогресса: современные тенденции и задачи // Экономика и право. 2021. № 8. С. 16-22. DOI: 10.37882/2223-2974.2021.08.16.
23. Абдыгулова И.Б., Алимбаев А.С., Курманова А.Р., Акматов И.М., Касымова Р.О. Социо-пространственные условия современного городского жилья жителей Бишкека // Административное и муниципальное право. 2013. № 8. С. 898-905. DOI: 10.7256/1999-2807.2013.8.8988.
24. Баранов В.М., Лаврентьев А.Р. Техника установления, преодоления и устранения правотворческих ошибок как проявление культуры законотворчества // Союз криминалистов и криминологов. 2015. № 3. С. 285-298. DOI: 10.7256/2310-8681.2015.3.20535

25. Хаснудинов Р.Р. Информационные технологии как инструмент профилактики коррупции в организациях в России // Экономика и право. 2021. № 3. С. 29-35. DOI: 10.37882/2223-2974.2021.03.29. EDN: QTMFTB
26. Костусов А.Г., Утуганов А.А., Яницкий М.С., Иванов М.С. Представления курсанта о безопасности и ценностно-семантических предикторах ее формирования в военном высшем учебном заведении // Novosibirsk State Pedagogical University Bulletin. 2017. Т. 7. № 5. С. 03-15. DOI: 10.15293/2226-3365.1705.03. EDN: ZQXRSF
27. Сафоев Х. Военно-патриотическое воспитание студентов - как актуальная педагогическая проблема // Education and innovative research. 2021. № 14. С. 64-75. DOI: 10.53885/edinres.2021.14.64.034. EDN: QCNKUC
28. Каминский В.В. Российский офицер Генерального штаба, спасенный дважды Л.Д. Троцким: генерал-майор С.И. Одинцов // Modern History of Russia. 2017. № 4. С. 404-415. DOI: 10.21638/11701/spbu24.2017.404. EDN: YNZSIQ
29. Суслов Д., Лопуха А., Марковчин С. Проблемы современного военного образования // CITISE. 2020. № 1. С. 05-12. DOI: 10.15350/24097616.2020.1.05. EDN: PPJVZD
30. Конотоп А.В., Климова О.Ю., Уварина Н.В., Фасоля А.А. Система подготовки военных кадров как фактор обеспечения национальной безопасности и суверенитета Российской Федерации в условиях современной образовательной среды // Инновационное развитие профессионального образования. 2022. Т. 35. № 3. С. 65-72. EDN: EBLSBV
31. Лымарев В.Н., Уварина Н.В. Применение аксиологического подхода к проблеме формирования профессиональной мотивации военнослужащих Росгвардии // Инновационное развитие профессионального образования. 2022. Т. 35. № 3. С. 72-81. EDN: JQUQVV

## Результаты процедуры рецензирования статьи

В связи с политикой двойного слепого рецензирования личность рецензента не раскрывается.

Со списком рецензентов издательства можно ознакомиться [здесь](#).

Предметом рецензируемого исследования выступает коррупция в военной сфере и меры по её профилактике и противодействию ей. Учитывая хорошо известный факт, что система национальной обороны любого государства может быть весьма благоприятной средой для процветания коррупции (по причине ограниченности общественного контроля в данной сфере), научную актуальность и практическую значимость выбранной для исследования темы трудно переоценить. Автор справедливо указывает, что коррупция в военной сфере представляет собой одну из самых опасных угроз, снижающих эффективность и боеспособность вооружённых сил, и соответственно, антикоррупционная подготовка военных специалистов как одна из важных мер противодействия коррупции должна стать неотъемлемой частью комплексной системы национальной обороны. К сожалению, сам автор ни слова не говорит об использованной в процессе работы научной методологии. Но из контекста можно понять, что в процессе исследования применялись системный подход (позволивший представить антикоррупционную подготовку военных специалистов в качестве одного из ключевых элементов системы обеспечения обороноспособности государства), институциональный метод (при анализе конкретных институтов и практик подготовки военных специалистов), факторный анализ (при выявлении и оценке ключевых факторов коррупционных правонарушений в военной сфере и способов нейтрализации этих факторов), анализ рисков (при оценке конкретных рисков и угроз национальному суверенитету и системе обороны государства) и др. Вполне корректное применение перечисленных методов позволило автору получить результаты, обладающие признаками научной новизны и

достоверности. Прежде всего, речь идёт об изменении самого подхода к феномену коррупции, на чём справедливо настаивает автор, когда коррупция в военной сфере представляется не как ситуативные и спорадически возникающие дисфункции в системе, но как системное явление, которое нуждается в системном подходе к своему решению. Интересна также мысль автора о том, что начинать эту системную работу следует с самого начального звена этой системы – с институтов подготовки военных специалистов. Наконец, определённый интерес представляют и практические предложения автора о необходимых элементах системы и конкретных мерах подготовки военных специалистов – от обучения работников оборонных учреждений основам антикоррупционного законодательства до формирования антикоррупционной инфраструктуры в виде организации систем внутреннего контроля и мониторинга. В структурном плане рецензируемая работа также производит положительное впечатление: её логика последовательна и отражает основные аспекты проведённого исследования. В тексте выделены следующие разделы: - неозаглавленная вводная часть, где ставится научная проблема, обосновывается актуальность её решения, ставится цель исследования, но отсутствует теоретико-методологическая рефлексия; - «Коррупция в оборонной области: угроза суверенитету страны», где обосновывается тезис о системной связи коррупции в военной сфере с угрозами национальному суверенитету; - «Факторы коррупционных правонарушений в военной сфере», где выявляются и анализируются ключевые факторы зарождения и развития коррупции в сфере национальной обороны; - «Методические подходы к антикоррупционному обучению военных специалистов», где разрабатывается методика антикоррупционной подготовки военных специалистов; - «Антикоррупционная подготовка в системе национальной обороны», где обосновывается тезис о необходимости системного подхода к решению проблемы антикоррупционного образования военных специалистов; - «Системные вызовы и пути их преодоления», где исследуются основные коррупционные вызовы и угрозы национальному суверенитету и формулируются конкретные предложения по минимизации этих угроз и рисков; - «Заключение», где резюмируются итоги проведённого исследования, делаются выводы и намечаются перспективы дальнейших исследований. Стиль рецензируемой статьи научно-аналитический. В тексте встречается некоторое (исчезающее малое) количество стилистических и грамматических погрешностей, но в целом он написан достаточно грамотно, на хорошем русском языке, с корректным использованием научной терминологии. Библиография насчитывает 31 наименование и в должной мере отражает состояние исследований по проблематике статьи. Хотя и могла бы быть существенно усиlena за счёт использования источников на иностранных языках – крайне интересно было бы ознакомиться с опытом других стран в сфере противодействия коррупции в системе национальной обороны. Апелляция к оппонентам в силу отсутствия теоретико-методологической рефлексии. Но рецензент не счёл данный факт критическим недостатком, препятствующим публикации статьи. Хотя на будущее автору следует больше внимания уделять теоретико-методологической базе собственного исследования, а также анализу существующих научных подходов к решению выбранной научной проблемы. К специально оговариваемым достоинствам статьи можно отнести крайне высокую актуальность выбранной темы, а также обстоятельность автора в решении поставленных задач. Отдельно следует отметить достаточно обширный эмпирический материал, привлечённый для анализа.

**ОБЩИЙ ВЫВОД:** предложенную к рецензированию статью, несмотря на некоторые её недостатки, можно квалифицировать в качестве научной работы, отвечающей основным требованиям, предъявляемым к работам подобного рода. Полученные автором результаты будут интересны для военных специалистов, политологов, социологов,

специалистов в области противодействия коррупции, в сфере национальной безопасности, а также для студентов перечисленных специальностей. Представленный материал соответствует тематике журнала «Национальная безопасность / nota bene». По результатам рецензирования статья рекомендуется к публикации.

Национальная безопасность / nota bene

Правильная ссылка на статью:

Ельникова Ю.В. Российско-китайские отношения: достижения, проблемы и перспективы // Национальная безопасность / nota bene. 2025. № 2. DOI: 10.7256/2454-0668.2025.2.71763 EDN: OMOXOW URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=71763](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=71763)

## Российско-китайские отношения: достижения, проблемы и перспективы

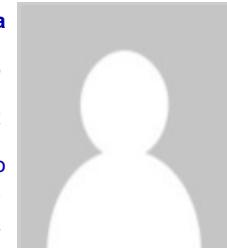
Ельникова Юлия Васильевна

ORCID: 0000-0002-8478-4716

доктор экономических наук

профессор кафедры региональной и отраслевой политики Курского государственного аграрного университета имени И.И.Иванова

305021, Россия, Курская область, г. Курск, ул. Карла Маркса, 70, оф. 357



✉ gniiivm.h@ya.ru

[Статья из рубрики "Экономическое обеспечение национальной безопасности"](#)

### DOI:

10.7256/2454-0668.2025.2.71763

### EDN:

OMOXOW

### Дата направления статьи в редакцию:

22-09-2024

**Аннотация:** В статье представлены выводы из анализа состояния российско-китайского сотрудничества в 2022-2024 годах, а также рассмотрены перспективы его развития в новых геополитических условиях. До украинского кризиса сближению двух стран способствовала взаимодополняемость России и Китая. После начала Специальной военной операции отношения Москвы и Пекина трансформировались в стратегический союз, возникший вследствие долгосрочного противостояния обеих сторон с Западом. Основными характеристиками внешней политики России и Китая является стремление к продвижению полицентричного мирового порядка и отрицание применения силы в международных делах, что подчеркивает стремление двух стран к тесному сотрудничеству в решении глобальных проблем. Целью исследования являлось изучение реальной динамики отношений России и Китая после начала Специальной военной операции и анализ перспектив и угроз межгосударственного сотрудничества с акцентом на обеспечение национальной безопасности России. Методология

исследования включала методы источниковедения (изучение исторических источников с акцентом на их вовлечение в научную практику), системного анализа (индукция, дедукция, экспертный анализ), экономической теории (научная абстракция), политологии (сочетание исторического и логического анализа), документоведения (информационный анализ), историографии (историко-сравнительный метод), аналогирования (прямая, субъективная и символическая аналогия) и компьютерной лингвистики (автореферирование). Основным выводом проведенного исследования является то, что альянс России и Китая – не равноправное партнерство на взаимовыгодных условиях. Для избежания геоэкономической и стратегической зависимости России от Китая необходимо диверсифицировать экспорт энергоносителей. Россия достаточно успешно обходит санкционные ограничения США и их союзников, используя рынок Китая для восполнения товарного дефицита. При этом доля Китая в российском импорте продолжать расти, но полного замещения не происходит, поскольку китайские компании и власти Китая опасаются объявления вторичных санкций. Учитывая сходство политических и экономических условий двух стран, их взаимозависимость будет только увеличиваться, несмотря на неравенство в экономической мощи. И все же Пекин так до сих пор и не стал полноценным союзником Москвы в борьбе с западным влиянием. В связи с чем, России необходимо расширять и углублять сотрудничество с другими азиатскими странами.

#### **Ключевые слова:**

российско-китайские отношения, национальная безопасность России, экономические санкции, Азиатско-Тихоокеанский регион, военно-техническое сотрудничество, вызовы мировой системы, украинский кризис, экспорт энергоносителей, санкционные ограничения, geopolитические интересы

#### **Введение.**

В докладе на XX съезде Коммунистической партии Китая Си Цзиньпин отметил, что международная обстановка последних лет характеризуется наличием различных дефицитов (дефицит мира, дефицит развития, дефицит безопасности и дефицит управления), которые поставили человечество перед беспрецедентными вызовами [\[1-3\]](#). Высказывания о неустойчивом и опасном состоянии мировой системы также звучат и в официальных выступлениях членов Правительства России [\[4\]](#).

Трансформационные процессы 2020-х годов способствовали достижению пика конфликтности в мировом порядке [\[5, 6\]](#). Обострение локальных конфликтов, низкие темпы восстановления мировой экономики после пандемии COVID-19, начало Специальной военной операции (далее – СВО) России на Украине стали переломным моментом для мирового порядка в эпоху после окончания холодной войны [\[7, 8\]](#). На мировой политической арене усилился антагонизм между различными группами стран, что стало одной из основных тенденций развития международных отношений [\[9, 10\]](#).

Многие эксперты отмечают, что ко всему перечисленному нарастающая угроза терроризма и кибератак, тяжелая продовольственная ситуация, последствия изменения климата и разнообразные биологические угрозы порождают противоречие между глобализацией и замыканием в национальных границах [\[11, 12\]](#). При этом стратегическая конкуренция между развитыми странами стала более интенсивной, а стратегическая

координация и сотрудничество — более трудными.

В экономике эти тенденции проявляются через деглобализацию, санкционные войны, протекционизм и политически мотивированную недобросовестную конкуренцию. Кризис в Украине ускорил реструктуризацию глобальных цепочек поставок и производственных цепочек, что спровоцировало увеличение волатильности на фондовых и валютных рынках в большинстве стран, рост цен на товары массового потребления, минеральные ресурсы и энергоносители [\[13\]](#).

За последние несколько лет Россия и Китай в полной мере столкнулись со всем спектром внешних вызовов. Основные вызовы для РФ сосредоточены на европейском направлении: обострение конфликта с Западом и последовавший за ним новый виток санкций США и ЕС. В таких условиях международная обстановка является напряженной и для Китая: возрастает внешнее давление на политику, экономику, науку и технологии, которое усугубляется на фоне стратегического соперничества между Китайской Народной Республикой (далее – КНР) и США. Многие китайские эксперты отмечают, что правительство США использует украинский кризис для мобилизации своих союзников в Азиатско-Тихоокеанском регионе (далее - АТР) и для ускорения реализации Индо-Тихоокеанской стратегии, а также для создания многоуровневой, многопрофильной и межрегиональной системы альянсов безопасности в Восточной Азии с помощью AUKUS и Четырехстороннего диалога по безопасности (QUAD) [\[10, 15-17\]](#). Борьба между странами за геополитическое доминирование и господство на евразийских рынках достигли критической точки. Таким образом, на фоне медленного восстановления глобальных рынков после пандемии COVID-19, появление новых разделительных линий подрывает основы мировой экономической системы, приводит к негативным последствиям для международной обстановки, тормозит прогресс человечества в целом.

Несомненно, в таких условиях принципиально важно строить международные отношения на основе диалога, сотрудничества, уважения суверенитета и территориальной целостности государств. Примером таких отношений являются российско-китайские отношения. Основной характеристикой внешней политики как РФ, так и Китайской Народной Республики (далее – КНР) является стремление к продвижению поликентричного мирового порядка, а также продвижение позиции отрицания применения силы в международных делах, что подчеркивает их стремление к необходимости тесного сотрудничества в решении глобальных проблем. В связи с этим актуальным является рассмотрение динамики развития российско-китайских отношений в аспекте перспектив и скрытых угроз для национальной безопасности РФ.

Целью исследования являлось изучение динамики отношений России и КНР после начала СВО и раскрытие основных перспектив и угроз такого сотрудничества с акцентом на основные перспективы и угрозы такого сотрудничества для национальной безопасности России.

### **Материалы и методы.**

Выполнен отбор и проведен анализ источников по теме исследования по ключевым словам (российско-китайские отношения, национальная безопасность России, экономические санкции, Азиатско-Тихоокеанский регион, военно-техническое сотрудничество, вызовы мировой системы, украинский кризис, экспорт энергоносителей, санкционные ограничения, geopolитические интересы) в профильных библиографических базах данных (РИНЦ, Polpred, EBSCO eBook, Academic reference – CNKI, China National Knowledge Infrastructure – CNKI, WanfangData, реферативные

обзоры ИНИОН РАН). Методология исследования включала методы источниковедения (изучение исторических источников с акцентом на их вовлечение в научную практику), системного анализа (индукция, дедукция, экспертный анализ), экономической теории (научная абстракция), политологии (сочетание исторического и логического анализа), документоведения (информационный анализ), историографии (историко-сравнительный метод), аналогирования (прямая, субъективная и символическая аналогия) и компьютерной лингвистики (автореферирование).

### **Результаты и обсуждение.**

События и тенденции последних лет оказали определяющее влияние на развитие российско-китайских отношений практически во всех сферах. Отношения между РФ и КНР не только устояли перед многочисленными вызовами, возникшими в связи с украинским кризисом, но за прошедший год существенно упрочились: Пекин поддержал Москву в ее стремлении обеспечить национальную безопасность, Россия оказала Китаю дипломатическую поддержку при разрешении кризиса вокруг Тайваня (2022 г.) [\[10, 18\]](#).

Современные российско-китайские отношения официально определяются сторонами как «отношения всеобъемлющего партнерства и стратегического взаимодействия, вступающие в новую эпоху» [\[19\]](#). Важнейшим фактором укрепления двусторонних отношений является уровень взаимодействия между первыми лицами. Между странами осуществляются интенсивные контакты на высшем и высоком уровнях: лидеры стран встречались более 40 раз [\[19\]](#).

Важнейшим событием в двусторонних отношениях стал визит российской делегации в Поднебесную (20-22 марта 2023 г.), который не только создал прочную основу для углубления сотрудничества между странами по ряду ключевых направлений, но и стал сигналом международному сообществу о незыблемости партнерства между двумя странами. В ходе визита Председателя Правительства РФ в КНР (23-24 мая 2023 г.) подписано нескольких межведомственных соглашений, целью которых является развитие межгосударственного экономического взаимодействия [\[10\]](#).

При этом именно экономические связи РФ и КНР подверглись наиболее серьезные вызовам. Санкционная политика стран «глобального Запада» против России, спровоцировала переоценку рисков двустороннего финансового и торгово-экономического сотрудничества. В связи с чем в 2022 г. многие аналитики утверждали, что развитие торговли и инвестиционного сотрудничества между Россией и Китаем остановилось из-за опасения наложения вторичных санкций на китайский бизнес. На практике, отношения РФ и КНР не только не остались на прежнем уровне, а начали стремительно расширяться и углубляться. В последнее время отношения между Москвой и Пекином стали более многогранными и многомерными.

Одним из важных направлений сотрудничества между Россией и Китаем является энергетика. РФ является одним из крупнейших экспортёром топлива на китайский рынок: в 2022 г. поставки газа из России в Китай по газопроводу «Сила Сибири» достигли рекордного уровня в 15,5 млрд. кубометров, а к 2025 году планируется выйти на проектную годовую мощность в 38 млрд. кубометров. По итогам 2023 года экспорт газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири-1» составил 22,7 миллиарда кубометров, что в 1,5 раза больше, чем в 2022 году [\[19\]](#). В рамках развития сотрудничества в этой сфере РФ и КНР будут продолжать работу над строительством газопровода «Сила Сибири-2» [\[20\]](#).

Россия является также лидером среди поставщиков нефти в Китай: в 2023 г. РФ

нарастила поставки нефти в КНР на 24% до 107,024 миллиона тонн. Кроме того, страны будут продолжать работу над расширением сотрудничества в области ядерной энергетики: строительство атомных электростанций (АЭС) в Китае с использованием российских технологий. Ввод новых блоков АЭС «Тяньваньской» в эксплуатацию запланирован на 2026-2027 годы, АЭС «Сюйдапу» – на 2027-2028 годы [\[19\]](#). РФ и КНР также работают над проектом энергоблока с реактором бассейнового типа на быстрых нейтронах с натриевым охлаждением (CFR-600) и над развитием возобновляемых источников энергии.

Важным направлением экономического взаимодействия между странами также является развитие инновационных технологий. Одним из основных проектов в этой области является создание Инновационного научно-технологического центра России и Китая, который будет заниматься исследованиями в области информационных, космических, экологических технологий и их энергоэффективности, а также разработкой новых материалов и технологий. Кроме того, РФ и КНР планируют создание совместных инновационных фондов и программ обмена опытом в области инноваций: одной из перспективных областей в этой сфере является искусственный интеллект [\[20, 21\]](#).

Важнейшей составляющей двусторонних отношений является торгово-экономическое взаимодействие РФ и КНР: по итогам 2023 года товарооборот Китая и России достиг 227,8 миллиарда долларов [\[19, 21\]](#). По данным главного таможенного управления КНР, товарооборот Китая и России за январь-март 2024 года вырос на 5,2% по сравнению с аналогичным периодом 2023 года, составив 56,68 миллиарда долларов [\[19\]](#). При этом существует дисбаланс между импортом и экспортом в товарном ассортименте. Основу российского экспорта составляют минеральные продукты, древесина и целлюлозно-бумажные изделия, металлы и изделия из них, продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье и др. В структуре импорта России основная доля поставок приходится на машины, оборудование и транспортные средства, продукцию химической промышленности, текстиль и обувь, металлы и изделия из них и др.

Следует отметить, что российские эксперты утверждают, что цена на экспортируемое РФ сырье уже давно не отражает соотношение спроса и предложения на мировом рынке, а является инструментом в геополитических играх. В связи с чем все чаще возникают дискуссии в научных кругах об искусственном занижении цены на российское сырье (установление политически детерминированного уровня цен на углеводороды), что в долгосрочной перспективе делает такую торговлю выгодной исключительно для Китая. Отечественные эксперты утверждают, что для нивелирования геоэкономической и стратегической зависимости от Китая РФ необходимо диверсифицировать свой экспорт энергоносителей [\[5\]](#).

Что касается импорта китайских товаров, то в 2023 г. он полностью удовлетворил базовые потребности России в товарах массового потребления. В некоторых случаях уже можно говорить о полном захвате российского рынка определенных видов продукции китайского производства. Например, в 2022 г. доля компаний Xiaomi и Realme в сегменте смартфонов составила 70% рынка [\[22\]](#). Подобная тенденция наблюдается и на автомобильном рынке: к концу 2024 г. китайские компании планируют реализовать в России 1,2 миллиона легковых автомобилей четырех основных марок. При этом, большинство специалистов отмечают неоправданное завышение цен на автомобили, которые имеют недостаточное качество для эксплуатации на территории РФ.

Двусторонний сбалансированный оборот торговли стал более неравномерным вследствие

уменьшения ассортимента полуфабрикатов и товаров с высокой добавленной стоимостью, поставляемых из России в Китай. Например, в 2023 году экспорт стальных полуфабрикатов из России в Китай сократился в 3,4 раза, что в денежном выражении означает уменьшение экспорта в четыре раза до 300 миллионов долларов [\[5\]](#).

Следовательно, несмотря на положительные тенденции сотрудничества, можно утверждать, что КНР в основном заинтересована в получении доступа к дешевым природным ресурсам из РФ, максимальном использовании российской территории, получении права на использование Северного морского пути, а также в расширении своего присутствия на российском рынке товаров и услуг. При этом количество крупных совместных предприятий российско-китайского происхождения крайне мало, а китайские прямые инвестиции в Россию в 2023 году составили всего около 2,35 миллиарда долларов (по сравнению с 4,48 миллиарда в 2019 году) [\[19\]](#). В связи с чем, ключевой задачей на 2024-2025 гг. для государств является перевод взаимного товарооборота на более высокий уровень за счет диверсификации его структуры.

Также, углубляется и политическое сотрудничество: Москва и Пекин придерживаются единой позиции по большинству вопросов международной повестки на площадках Совета Безопасности и Генеральной Ассамблеи ООН, Группы двадцати и других международных форматов. 4 февраля 2022 г. в совместном заявлении РФ и КНД отмечено, что страны придерживаются принципов государственного устройства, международного права, неприемлемости санкционного давления и вмешательства во внутренние дела других государств, инклюзивности международной безопасности [\[10, 23\]](#). На сегодняшний день по всем этим вопросам между Россией и Китаем существует практически полный консенсус.

В свою очередь, мотивирующим фактором развития стратегического сотрудничества между РФ и КНР являются военные отношения и отношения в сфере безопасности [\[24\]](#). Несмотря на позитивные тенденции, можно говорить о том, что серьезных предпосылок для трансформации российско-китайских отношений в экстремальные формы (военный союз или конфронтация) на сегодняшний день нет. Напротив, сотрудничество между странами в области обороны основано на неприсоединении, неконфронтации и ненаправленности против третьих стран и направлено на поддержание мира и стабильности в регионе и во всем мире [\[25\]](#).

При этом не следует оценивать это сотрудничество слишком позитивно. На сегодняшний день Россия практически не занимает других значимых позиций на китайском рынке, кроме экспорта углеводородов. При этом китайские инвесторы ограниченно представлены на территории РФ. В свою очередь на практике экспорт нефти и газу в Китай важнее Москве нежели Пекину. Такая ситуация в сфере энергетики подчеркивает неравенство в двусторонних экономических связях. Ограничивааясь лишь поставками углеводородов, невозможно создать прочную основу для сотрудничества, способную решать в будущем все проблемы в экономических отношениях между РФ и КНР [\[26\]](#). Имеются проблемы и в других областях. Так, например, если объём двусторонней торговли неуклонно возрастает, то инвестиционная сфера сталкивается с трудностями. Доля прямых иностранных инвестиций из Китая продолжает расти во многих странах, в России же этот показатель не увеличивается с 2014 года [\[27\]](#). Также за период с 2009 по 2018 годы не были достигнуты цели Программы сотрудничества между Северо-Восточным Китаем, российским Дальним Востоком и Восточной Сибирью, что привело к разработке новой программы на период с 2018 по 2024 годы [\[28\]](#).

Разрыв между ожиданиями и реальностью особенно заметен в области услуг и высоких технологий. За исключением энергетического сектора, правительство Китая не оказывает контроля над международной деятельностью частных компаний, которые самостоятельно принимают инвестиционные решения, ориентируясь на те же принципы, что и транснациональные корпорации из других стран. Россия пока остается для них второстепенным рынком. Даже после запуска Стратегии Восточного Открытия в феврале 2022 года, связи с Китаем пока не смогли компенсировать потерю доступа России к западным технологиям и рынкам капитала.

Из-за отсутствия серьезных экономических рычагов воздействия на Пхеньян позиции России как участника международных усилий по урегулированию ситуации на Корейском полуострове значительно ослабли. Немногим лучше сейчас обстоят дела и в политике РФ по отношению к странам Юго-Восточной Азии, которая традиционно отличалась нейтральностью и взвешенностью. Хотя диалог России с Ассоциацией государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН) развивается в последние годы достаточно успешно, многие ее члены по мере укрепления союза с КНР видят Москву не в качестве самостоятельного политического актора в регионе, а в первую очередь как союзника Пекина [\[29, 30\]](#).

Отметим тот факт, что у КНР есть инструменты, которые могли бы смягчить влияние санкций, введенных США и Европейским союзом в отношении России. Но провоцировать лидеров двух своих доминирующих рынков (США и Европейский союз) Пекин не собирается. В свою очередь, США усиливают давление на КНР и хотят ввести санкции против китайских компаний из-за сотрудничества Пекина и Москвы. Правительство КНР официально назвало претензии американских властей безосновательными и подчеркнуло, что Китай занимает «осмотрительную и ответственную позицию». Тем временем российский бизнес продолжает жаловаться на трудности в расчетах с китайскими контрагентами [\[31, 32\]](#). Также Китай отказался от сотрудничества с Россией по созданию широкофюзеляжного лайнера CR929 [\[5\]](#). Таким образом, РФ не может полностью и во всем полагаться на Китай. При этом в Москве не собираются отказываться от сотрудничества с Пекином и обмена с ним технологиями.

В связи с чем, Россия расширяет свое сотрудничество с другими азиатскими странами: визит Владимира Путина в Корейскую Народно-Демократическую Республику 18-19 июня 2024 г., в результате которого главами стран был подписан Договор о всеобъемлющем стратегическом партнерстве; 20 июня 2024 г. российско-вьетнамские переговоры, в результате которых главами России и Вьетнама подписано ряд документов о расширении сотрудничества между странами.

Западной прессе непросто интерпретировать азиатскую поездку Президента РФ: с одной стороны, встреча Владимира Путина и Ким Чен Ына, а с другой - визит во Вьетнам, который имеет договоры о стратегическом сотрудничестве с Россией, США, Китаем, Индией и Южной Кореей [\[33\]](#). Но все они расценивают это событие как выпад в сторону Запада и построение новой «оси зла».

При этом, настоящий смысл этих визитов был адресован как раз Китаю, который опасается западных санкций, чтобы помочь России их обходить. Так, КНДР для Китая имеет особое значение в контексте возможной «американской дуги от Японии до Филиппин». Развитие же стратегического сотрудничества между Москвой и Пхеньяном выводит Северную Корею из-под влияния Пекина. Вьетнам для России может стать «окном» России на мировые финансовые рынки. При этом, США не будет жертвовать отношениями с этой страной ради антироссийской политики, поскольку для их

нормализации было затрачено колоссальное количество времени и усилий. Это означает, что то, что Китаю было запрещено, Вьетнаму разрешили [34]. Таким образом, результаты Азиатского визита Владимира Путина должны заставить Китай придерживаться договоренностей с РФ, достигнутых ранее.

### **Заключение.**

Изучение динамики отношений России и КНР после начала СВО позволило раскрыть основных перспектив и угроз такого сотрудничества с акцентом на основные перспективы и угрозы такого сотрудничества для национальной безопасности России.

В современных geopolитических условиях отношения России и Китая прошли проверку на прочность, демонстрируют высокую степень устойчивости и определяют экономическую, политическую и деловую сторону не только двух стран, но и евразийского континента в целом. Сотрудничество реализуется по модели «отношений великих держав нового типа», которая отвечает всем современным международным реалиям, geopolитические интересы двух стран совпадают. Китай дает возможность России проводить разностороннюю внешнюю политику, а Москва поддерживает Пекин в развитии взаимовыгодного торгового и научно-технического сотрудничества в Азиатско-Тихоокеанском регионе [35-37].

Проведенное исследование показало, что страны проводят независимую экономическую политику и активно развиваются сотрудничество в различных сферах. В свою очередь, Пекин в отношении России настроен предельно прагматично: КНР старается воспользоваться выгодной конъюнктурой цен на российские энергоносители – доля Китая в российском импорте будет продолжать расти, но полного замещения не будет. Это связано с тем, что китайские компании и власти Китая опасаются объявления вторичных санкций. Учитывая сходство политических и экономических условий обеих стран, их взаимозависимость будет только увеличиваться, несмотря на неравенство в экономической мощи.

При этом, крен в сторону Китая выстраивает определенные ограничения России в сотрудничестве с другими азиатскими странами – имеется риск утраты статуса нейтральной страны, не втянутой в какие-либо конфликты в регионе. В таком случае, политика многовекторности фактически сводится к нулю, а приоритеты внешней политики определяются в контексте отношений с КНР.

Результаты исследования дают основание утверждать, что России необходимо выйти из тени Китая и стать актором экономических и политических процессов в азиатском регионе, чтобы ключевые страны Юго-Восточной Азии продолжали рассматривать Россию в качестве естественного противовеса Китаю.

### **Библиография**

1. Си Цзиньпин. Высоко неся великое знамя социализма с китайской спецификой, сплоченно бороться за всестороннее строительство модернизированного социалистического государства: доклад на XX Всекитайском съезде Коммунистической партии Китая 16 октября 2022 г. // China.cn. – URL: <http://download.china.cn/ru/2022/Полный%20текст%20доклада%202020-ому%20съезду%20КПК.pdf>. (дата обращения: 30.06.2024).
2. Морозов Ю.В. Проблемы и перспективы взаимоотношений Китая и России в условиях военного кризиса на Украине // Власть. 2024. Т. 32. № С. 51-61.
3. Устюхин В.Ю. Внешнеторговое российско-китайское сотрудничество: основы и

- перспективы // Валютное регулирование. Валютный контроль. 2024. № 8. С. 46-56.
4. Заседание Международного дискуссионного клуба «Валдай» // Президент России. – URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/69695>. (дата обращения: 30.06.2024).
5. Дикарев А.Д. Российско-китайские отношения в 2023 году // МГИМО. – URL: [https://mgimo.ru/about/news/experts/russia-china-2023/?utm\\_source=yandex.ru&utm\\_medium=organic&utm\\_campaign=yandex.ru&utm\\_referrer=yandex.ru](https://mgimo.ru/about/news/experts/russia-china-2023/?utm_source=yandex.ru&utm_medium=organic&utm_campaign=yandex.ru&utm_referrer=yandex.ru). (дата обращения 02.07.2024).
6. Галимзянова А.К. Отношения России и Китая в условиях формирования нового мирового порядка // Дипломатическая служба. 2024. № 1. С. 34-41.
7. Ван В. Экономическое будущее Китая и российско-китайское сотрудничество // Научные труды Вольного экономического общества России. 2023. Т. 241. № 3. С. 104-109.
8. Ван Л., Шао М. Китайско-российское сотрудничество в новую эпоху: способ, содержание и ценность // Актуальные проблемы гуманитарных и социально-экономических наук. 2024. № 1 (101). С. 26-32.
9. Фу Ю., Демиденко Д.С. Обзор и анализ российско-китайских экономических отношений в современных условиях // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 1. № 1 (142). С. 79-83.
10. Российско-китайский диалог: модель 2023: доклад № 87 / 2023 [К.В. Бабаев, А.В. Кортунов, Фэн Юйцзюнь, Гао Цзисян и др.; под ред. Е.О. Карпинской, А.П. Александрова, П.В. Бакулиной и др.]; Российский совет по международным делам (РСМД). – М.: НП РСМД, 2023. – 88 с.
11. Фёдоров Р.В., Биктимеров Т.Р., Гретченко А.А. Российско-китайское экономическое сотрудничество в условиях импортозамещения // Экономика и управление: проблемы, решения. 2023. Т. 1. № 1 (133). С. 59-66.
12. Осташевский В.Д. Переориентация российской экономики как следствие введенных санкций (на примере отношений с Китаем) // Вестник Российского нового университета. Серия: Человек и общество. 2023. № 3. С. 80-85.
13. Кризис в Украине: последствия для мировой торговли и развития: доклад ВТО // Министерство экономического развития Российской Федерации. – URL: [https://www.economy.gov.ru/material/file/aff3daaef4e61afecc4248f5fe936628/vto\\_doklad\\_krizis\\_v\\_ukraine\\_posledstviya\\_dlya\\_mirovoy.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/aff3daaef4e61afecc4248f5fe936628/vto_doklad_krizis_v_ukraine_posledstviya_dlya_mirovoy.pdf). (дата обращения 03.07.2024).
14. Сюй М., Люй В., Коротаев А.В. Развитие российско-китайских отношений в современном мире // Вопросы политологии. 2023. Т. 13. № 7 (95). С. 3577-3586.
15. Чжоу Я. Российско-китайские отношения в начале XXI века: достижения и проблемы // Этносоциум и межнациональная культура. 2023. № 8 (182). С. 79-86.
16. Жэнь Я. Национальные интересы Российской Федерации в отношениях с Китайской Народной Республикой // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 4. № 5 (146). С. 116-122.
17. Чан Н.М., Чан Ф.Т., Кузнецова Г.В. Современные российско-китайские отношения и перспективы их дальнейшего развития // Валютное регулирование. Валютный контроль. 2024. № 3. С. 58-63.
18. Серикбаева А.Д., Титова Н.Н. Специфика российско-китайских отношений на современном этапе // Теории и проблемы политических исследований. 2024. Т. 13. № 1. С. 56-63.
19. Межгосударственные отношения России и Китая // РИА Новости. – URL: <https://ria.ru/20240703/otnosheniya-1956991043.html>. (дата обращения 02.07.2024).
20. Хакимова А.С. Развитие приоритетных направлений и форм экономического взаимодействия России с Китаем в 2023-2025 годах / А.С. Хакимова, А.Н. Кусков //

- Economy and Business: Theory and Practice. 2023. – vol. 3-2 (97). – P. 128-131.
21. Иванов А.А., Богомолов А.В. Архитектура гетерогенной информационной среды интеграции информационных ресурсов предприятий, решающих задачи инвестирования в человеческий капитал // Математические методы в технологиях и технике. 2022. № 8. С. 76-79.
22. Прохин, Е. А. Россия и Китай: результаты сотрудничества и перспективы развития взаимоотношений / Е. А. Прохин // РОСКОНГРЕСС. – URL: <https://roscongress.org/materials/rossiya-i-kitay-rezulatty-sotrudnichestva-i-perspektivy-razvitiya-vzaimootnosheniy-/>. (дата обращения 01.07.2024).
23. Кухаренко С.В. Россия и Китай: от сотрудничества к стратегическому партнерству // Россия и Китай: история и перспективы сотрудничества. 2023. № 13. С. 448-451.
24. Отношения между Китаем и Россией // Официальный сайт Министерства иностранных дел Китая. – URL: [https://www.fmprc.gov.cn/web/gjhdq\\_676201/gj\\_676203/oz\\_678770/1206\\_679110/sbgx\\_679114/](https://www.fmprc.gov.cn/web/gjhdq_676201/gj_676203/oz_678770/1206_679110/sbgx_679114/). (дата обращения 03.07.2024).
25. Китайско-российское оборонное сотрудничество не угрожает третьим странам – МО КНР. // Новости Москвы «МОСКВА 24». – URL: <https://www.m24.ru/news/politika/29072023/602882>. (дата обращения: 02.07.2024).
26. Yang Cheng. Redefining Russia's Pivot and China's Peripheral Diplomacy. Saalman L., ed. China–Russia Relations and Regional Dynamics. – Pivots to Peripheral Diplomacy. Solna, SIPRI. – 2017. – P. 7-13.
27. Цзясюе С. Современное состояние прямых иностранных инвестиций из Китая в Россию // Весенние дни науки: сборник докладов Международной конференции студентов и молодых ученых (Екатеринбург, 22-24 апреля 2021 г.). – Екатеринбург, УрФУ. – 2021. – С. 1079-1087.
28. Kapoor, N. Russia's Pivot to Asia – A 10-Year Policy Review / N. Kapoor // Valdai Discussion Club. – URL: <https://valdaiclub.com/a/highlights/russia-s-pivot-to-asia-a-decadal-policy-review/>. (дата обращения 01.07.2024).
29. Стрельцов, Д. Российская политика поворота на Восток: проблемы и риски / Д. Стрельцов, А. Торкунов // Российский совет по международным делам. – URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/comments/rossiyskaya-politika-povorota-na-vostok-problemy-i-risiki/>. (дата обращения 01.07.2024).
30. Деточенко Л.В., Фесенко В.В. Анализ современных российско-китайских отношений в торгово-экономической сфере: особенности и перспективы развития // Вестник Волгоградского государственного университета. Экономика. 2024. Т. 26. № 1. С. 141-151.
31. Угрозы прямого назначения // Коммерсантъ. – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6744121>. (дата обращения: 30.06.2024).
32. Никулин А.С., Хлопотов Р.С., Кулакова М.А. Международные отношения и их влияние на управление национальной обороной Российской Федерации // Тенденции развития системы международных отношений и их влияние на управление национальной обороной Российской Федерации. М., 2023. С. 316-327.
33. Поездка Владимира Путина во Вьетнам и КНДР не дает покоя западной прессе // НТВ. – URL: <https://www.ntv.ru/novosti/2832591/>. (дата обращения 01.07.2024).
34. Китай решил «кинуть» Россию: эксперт объяснил, зачем Путин ездил в КНДР и Вьетнам // Новостной портал Московский Комсомолец. – URL: <https://www.mk.ru/politics/2024/06/28/kitay-reshil-kinut-rossiyu-ekspert-obyasnil-zachem-putin-ezdil-v-kndr-i-vietnam.html>. (дата обращения: 30.06.2024).
35. Полещенко Д.В., Слободянник В.В. Российско-китайские внешнеторговые отношения в условиях санкций // Российский внешнеэкономический вестник. 2022. № 3. С. 94-112.

36. Shuli Ren Why China Won't Help Russia Around Sanctions / Shuli Ren // Bloomberg. – URL: <https://www.bloomberg.com/opinion/articles/2022-03-08/why-china-won-t-help-russia-around-sanctions>. (дата обращения 03.07.2024).
37. Бабаев К.В. Пять достижений и пять перспектив китайско-российских отношений // Власть. 2024. Т. 32 № 2. С. 43-56.

## Результаты процедуры рецензирования статьи

В связи с политикой двойного слепого рецензирования личность рецензента не раскрывается.

Со списком рецензентов издательства можно ознакомиться [здесь](#).

Предметом исследования в рецензируемой публикации выступают достижения, проблемы и перспективы российско-китайских отношений.

Методология исследования базируется на изучении и обобщении научных публикаций по рассматриваемой теме, применении системного подхода к изучению Отношений Российской Федерации и Китайской Народной Республики.

Актуальность работы авторы связывают с необходимостью рассмотрения динамики развития российско-китайских отношений в разрезе перспектив и скрытых угроз для Российской Федерации.

Научная новизна рецензируемого исследования состоит в результатах оценки динамики отношений России и КНР после начала специальной военной операции, перспектив их развития и угроз такому сотрудничеству.

В тексте статьи выделены следующие разделы: Результаты и обсуждение, Заключение и Библиография.

Авторы отмечают, что отношения между РФ и КНР не только устояли перед многочисленными новыми вызовами, возникшими в связи с украинским кризисом, но и существенно упрочились: Пекин поддержал Москву в ее стремлении обеспечить собственную безопасность, Россия оказала Китаю дипломатическую поддержку в ходе кризиса вокруг Тайваня (2022 г.). В публикации важнейшим фактором укрепления двусторонних отношений назван уровень взаимодействия между первыми лицами, обращено внимание на интенсивные контакты на высшем и высоком уровнях: лидеры стран встречались более 40 раз. Санкционная политика стран «глобального Запада» против России, по мнению авторов, спровоцировала переоценку рисков двустороннего финансового и торгово-экономического сотрудничества. В статье показано развитие сотрудничества между Россией и Китаем в сфере энергетики, инновационных технологий, торгово-экономического взаимодействия, политического сотрудничества и безопасности. Отмечено, что сотрудничество между странами в области обороны основано на неприсоединении, неконфронтации и ненаправленности против третьих стран и направлено на поддержание мира и стабильности в регионе и во всем мире. Из резервов показано, что Россия практически не занимает значимых позиций на китайском рынке, кроме экспорта углеводородов, ограничиваясь лишь поставками углеводородов, невозможно создать прочную основу для сотрудничества.

Библиографический список включает 37 источников – интернет-ресурсы, научные публикации зарубежных и отечественных авторов на русском и иностранных языках по рассматриваемой теме. В тексте приведены адресные ссылки, что подтверждает наличие апелляции к оппонентам.

В качестве замечаний следует отметить, что, во-первых, начальная вводная часть текста не озаглавлена как «Введение», во-вторых, в публикации не указаны методы научных исследований, с помощью которых исходные материалы были преобразованы в полученные результаты – представляется уместным дополнить текст разделом

«Материалы и методы исследования», в-третьих, в тексте и в наименованиях разделов имеются опечатки (например, «Результаты»), требуется редактирование формулировки цели исследования для устранения повторяющихся в ней слов «основные перспективы и угрозы такого сотрудничества».

Рецензируемая статья соответствует направлению журнала «Национальная безопасность / nota bene», отражает результаты проведенной авторами работы, но перед ее опубликованием необходимо доработать материал в соответствии с высказанными замечаниями.

## **Результаты процедуры повторного рецензирования статьи**

*В связи с политикой двойного слепого рецензирования личность рецензента не раскрывается.*

*Со списком рецензентов издательства можно ознакомиться [здесь](#).*

Предметом рецензируемого исследования выступает развитие российско-китайских взаимоотношений за последние годы (автор, к сожалению, не конкретизировал тот период, который он выбрал для анализа). Методология исследования также совершенно не проработана, что имеет закономерным следствием публицистический характер итоговых результатов. При перечислении использованных методов в одну корзину свалены «методы источниковедения [какие? – рец.], системного анализа [следов его применения обнаружить не удалось – рец.], экономической теории [а это что за "метод" такой? – рец.], политологии [аналогичный вопрос – рец.], документоведения [аналогичный вопрос – рец.], историографии [аналогичный вопрос – рец.], аналогирования [аналогичный вопрос – рец.] и компьютерной лингвистики [аналогичный вопрос – рец.]». То есть, в качестве теоретико-методологической базы рецензируемой работы заявлены либо не использовавшийся системный анализ, либо... целые научные дисциплины и субдисциплины, но не конкретные методы. Из этого можно заключить, что автор не очень понимал, что именно он делает. Данное впечатление лишь усиливается при чтении описания эмпирической базы исследования: это описание настолько неконкретно («выполнен отбор [по каким критериям и из каких источников? – рец.] и проведен анализ источников по теме исследования [каких источников? – рец.] по ключевым словам [каким именно ключевым словам? – рец.] в профильных библиографических базах данных [в каких именно базах данных? – рец.] и среди заслуживающих доверия интернет-ресурсов [среди каких именно "интернет-ресурсов" и что означает "заслуживающие доверия"? это очень субъективный критерий – рец.]»), что не оставляет сомнений в полном отсутствии теоретико-методологической рефлексии в рецензируемой работе. Публицистический характер этой работы не позволяет выносить суждения и о её научной новизне: научными могут быть признаны только те результаты, которые получены корректными научными методами; публицистические результаты к таковым не относятся. Поэтому автору следует проработать имеющиеся НАУЧНЫЕ подходы к решению выбранной им для исследования научной проблемы, провести критический анализ этих подходов, определиться с собственным методологическим (а не дисциплинарным) выбором, аргументировать этот выбор и проработать собранный эмпирический материал выбранными НАУЧНЫМИ методами. Только после этого можно будет делать заключение о наличии или отсутствии научной новизны полученных результатов. В структурном плане работу также придётся перестраивать в соответствии с той логикой, которая будет отражать основные моменты проведённого исследования, а не субъективные соображения автора. Соответственно, и стиль статьи придётся менять: научная методология и конкретный теоретический контекст всегда задают определённый концептуальный каркас и терминологический словарь, что лишит статью её

публицистичности. Кроме того, в тексте встречается достаточно большое количество стилистических (например, стилистически не очень удачные тавтологичные сочетания вроде «обстановка становится»; и др.) и грамматических (например, термин «Специальная военная операция» принято писать с заглавной буквы, хотя, конечно же, этот термин ещё не устоялся окончательно, но ниже выражение «украинский кризис» автор почему-то пишет с заглавной буквы, а термину «Специальная военная операция» по непонятной причине в этом отказывает; или несогласованные предложения «ПроявленИЯМИ нестабильности не только усугубляЮТ конфликты и дефицит безопасности, но и формируЮТ...», «...Обострение конфликта с Западом и последовавшего за НЕЙ нового витка...», «Целью исследования являлось изучение реальной динамики... с акцентом на обеспеченИЕ национальной безопасности России» и др.; или раздельное написание слова «вышеперечисленное»; или ошибочное написание краткой формы прилагательного «ограниченный» в выражении «китайские инвесторы ограничено представлены»; и др.) ошибок, что также стало одним из аргументов в принятии решения о необходимости доработки статьи. Имеются и некоторые проблемы с терминологией, например, термин «политизация», которая, согласно автору, «стала одной из основных тенденций развития международных отношений». Если под политизацией понимать общеупотребительный смысл этого термина, т. е. действие по значению глагола «политизировать» (придавать чему-то политический характер, вовлекать в политическую деятельность), то не совсем понятно, что в данном имеет в виду автор: как можно «политизировать» международные отношения, если они изначально политизированы? Недаром есть устойчивое выражение «мировая политика и международные отношения», которые связывают в единый процесс международные отношения (экономические, гуманитарные, миграционные и т. д.) и мировую политику, которая и призвана регулировать эти отношения. Автор же (если исходить из контекста) почему-то связал мировую политику с нестабильностью и конфликтами, что далеко не всегда имеет место. Встречаются и сомнительные утверждения, например, постулируемая автором связь между «борьбой между странами за геополитическое доминирование и господство на евразийских рынках» стремлением этих стран создавать «новые разделительные линии». Сомнительно здесь и стремление «господствовать на евразийских рынках», если учесть, сколько европейских и американских компаний ушло из России за последние годы, а также довольно вялая активность Китая в занятии образовавшейся лакуны на этих рынках. Кроме того, «господству» на зарубежных рынках как раз способствует глобализация, которая до сегодняшнего дня стремилась разрушать любые «разделительные линии», а не создавать их. Так что автору нужно определиться, в чём именно он видит угрозу, а соединять столь противоречивые процессы в одну причинно-следственную связь. Библиография насчитывает 37 наименований, в том числе источники на иностранных языках, и в должной мере отражает состояние исследований по проблематике статьи. Апелляция к оппонентам отсутствует в силу отсутствия теоретико-методологической проработки статьи. К достоинствам рецензируемой работы можно отнести достаточно обширный эмпирический материал, привлечённый для анализа, но к сожалению, так и оставшийся без должной проработки.

**ОБЩИЙ ВЫВОД:** предложенную к рецензированию статью на данном этапе её подготовки можно квалифицировать в качестве научной работы, лишь частично отвечающей основным требованиям, предъявляемым к работам подобного рода. Автор собрал достаточно большой эмпирический материал, однако полное отсутствие теоретико-методологической рефлексии не позволило ему корректно поставить и решить научную проблему, сведя работу к публицистическим субъективно-оценочным рассуждениям на заданную тему. Поэтому данная статья нуждается в доработке. В

случае если собранный материал будет проработан научными методами, есть высокая вероятность получения нетривиальных научных результатов, которые будут интересны политологам, социологам, синологам, специалистам в мировой политике и международных отношениях, а также студентам перечисленных специальностей. Представленный материал соответствует тематике журнала «Национальная безопасность / nota bene» и после соответствующей доработки может быть рекомендован к публикации.

## **Результаты процедуры окончательного рецензирования статьи**

*В связи с политикой двойного слепого рецензирования личность рецензента не раскрывается.*

*Со списком рецензентов издательства можно ознакомиться [здесь](#).*

### **Рецензия**

Предмет исследования- состояние китайско -российских отношений и выявление проблем и перспектив этих отношений для национальной безопасности России.

Методология исследования базируется на принципах научности, системности и объективности. В работе использованы следующие методы исследования: В основе методологии исследования лежат методы, которые применяются в различных областях знаний. Среди них: источникование — изучение исторических документов и их использование в научной практике; системный анализ — индукция, дедукция, экспертная оценка; экономическая теория — научная абстракция; политология — сочетание исторического и логического анализа; документоведение — информационный анализ; историография — историко-сравнительный метод; аналогирование — прямая, субъективная и символическая аналогия; компьютерная лингвистика — автореферирование.

Актуальность. Трансформационные процессы 2020-х годов привели к пику конфликтности в мировом порядке. Обострение локальных конфликтов, низкие темпы восстановления мировой экономики после пандемии COVID-19 и начало СВО России на Украине стали переломным моментом для мирового порядка после холодной войны. Усилился антагонизм между различными группами стран, что стало основной тенденцией международных отношений. Такие внешние вызовы как терроризм, кибератаки, проблемы с едой, климатические изменения разнообразные биологические угрозы «порождают противоречие между глобализацией и замыканием в национальных границах», отмечается усиление стратегической конкуренции между развитыми странами и снижение стратегического сотрудничества. В экономической сфере также растут негативные явления, что ведет к нечестной конкуренции различные запреты, защиту своих производителей. Кризис на Украине изменил систему поставок товаров, из-за чего цены на товары и энергию стали нестабильными.

Россия и Китай в последние годы в полной мере столкнулись с этими вызовами. Для России главные проблемы — это конфликт с Западом и санкции. Китай же испытывает внешнее давление со стороны США в политике, науке экономике, технологиях. Кроме того, по мнению китайских экспертов, США используют украинский кризис, чтобы укрепить своих союзников в Азии США используют украинский кризис, чтобы с укрепить своих союзников и реализовать свою стратегию в Восточно-Тихоокеанском регионе и противостоять Китайской мощи и влиянию.

В этих условиях РФ и Китай, которые стремятся к полицентричному мировому порядку, отрицают применение силы в международных делах и начали тесное сотрудничество для решения глобальных проблем. Рассмотрение динамики российско-китайских отношений в аспекте перспектив и скрытых угроз для национальной безопасности РФ без сомнения

актуально и важно.

Научная новизна определяется постановкой проблемы и задач исследования. В статье делается всесторонний анализ отношений между Россией и Китаем после начала специальной военной операции (СВО), выявляются основные перспективы и угрозы сотрудничества для национальной безопасности России.

Стиль, структура, содержание. Стиль статьи научный с элементами описательности. Структура работы направлена на достижение цели и задач и состоит из трех разделов: Введение; Материалы и методы; Результаты и обсуждение. Во введении показана актуальность темы, раскрыты цель и задачи и новизна. В разделе «Материалы и методы» раскрыты методы, на которые опирался автор исследования при написании работы и отмечены источники, которые положены в основу исследования. В разделе «Результаты и обсуждение» дан анализ российско-китайских отношений в различных сферах: встречи и контакты первых лиц государства, взаимодействие в сфере экономики, энергетики, развитие инновационных технологий, торгово-экономическое взаимодействие. В статье отмечается дискуссионность вопроса о цене экспортимого из России в Китай сырья и выгодности такой торговли лишь для Китая. Отмечаются и другие дискуссионные факторы импорта и экспорта во взаимоотношении между странами. В тексте статьи много интересных материалов и данных о российско-китайских отношениях. В заключении автор делает объективные выводы и главный вывод заключается в том, что «России необходимо выйти из тени Китая и стать актором экономических и политических процессов в азиатском регионе, чтобы ключевые страны Юго-Восточной Азии продолжали рассматривать Россию в качестве естественного противовеса Китаю».

Библиография работы состоит из 37 источников на русском и английском языке по теме исследования и смежным темам. Библиография грамотно оформлена.

Апелляция к оппонентам представлена на уровне собранной в ходе работы над темой информации и библиографии.

Выводы, интерес читательской аудитории. Статья написана на актуальную тему и будет интересна специалистам и широкому кругу читателей.

Национальная безопасность / nota bene

Правильная ссылка на статью:

Кретов Д.И. Анализ инвестиционной активности региона и её влияние на экономическую безопасность региона (на примере Курской области) // Национальная безопасность / nota bene. 2025. № 2. DOI: 10.7256/2454-0668.2025.2.72350 EDN: OJXLCQ URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=72350](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=72350)

## **Анализ инвестиционной активности региона и её влияние на экономическую безопасность региона (на примере Курской области)**

Кретов Данила Иванович

ORCID: 0009-0002-5585-0371

студент, кафедра финансов и кредита; Юго-Западный государственный университет

305021, Россия, Курская область, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94

✉ danya6877@gmail.com



[Статья из рубрики "Экономическое обеспечение национальной безопасности"](#)

### **DOI:**

10.7256/2454-0668.2025.2.72350

### **EDN:**

OJXLCQ

### **Дата направления статьи в редакцию:**

16-11-2024

**Аннотация:** Предметом исследования данной статьи является всесторонний анализ инвестиционного потенциала Курской области и его влияния на обеспечение экономической безопасности региона. В работе проводится детальный мониторинг и оценка ключевых индикаторов, характеризующих инвестиционную активность в регионе. Особое внимание уделяется динамике и структуре валового регионального продукта, как основного показателя экономического развития. Кроме того, рассматривается доля инвестиций в основной капитал в ВРП, что позволяет оценить степень инвестиционной насыщенности экономики. Важным аспектом исследования является анализ источников финансирования инвестиций – соотношение собственных и заемных средств, что характеризует финансовую устойчивость региона. Отдельно изучается распределение инвестиционных ресурсов по ключевым отраслям экономики Курской области, что позволяет выявить приоритетные направления инвестирования, обеспечивающие наиболее эффективное развитие производственного потенциала. В работе применяются методы мониторинга и сравнительного анализа основных экономических показателей,

характеризующих инвестиционную активность, таких как валовый региональный продукт, доля инвестиций в основной капитал, структура источников инвестиций, распределение инвестиций по видам экономической деятельности и динамика занятости. Исследование показало, что Курская область обладает значительным инвестиционным потенциалом, реализация которого является ключевым фактором обеспечения экономической безопасности региона. Отмечается устойчивый рост валового регионального продукта, положительная динамика доли инвестиций в основной капитал в ВРП, преобладание собственных источников финансирования. Выявлены приоритетные направления инвестирования, такие как электроэнергетика, обрабатывающая промышленность и сельское хозяйство. Результаты исследования могут быть использованы органами государственной власти и местного самоуправления Курской области для разработки и реализации стратегий социально-экономического развития региона, а также инвесторами при принятии решений о вложении средств. Проведенный анализ свидетельствует о значительном инвестиционном потенциале Курской области, реализация которого способствует укреплению ее экономической безопасности. Сбалансированность региональной экономики и устойчивость основных макроэкономических показателей создают благоприятные условия для дальнейшего развития и модернизации производственного потенциала региона.

### **Ключевые слова:**

Инвестиционная активность, Экономическая безопасность региона, Валовый региональный продукт, Инвестиционная привлекательность, Структура инвестиций, Основной капитал, Управление инвестиционной активностью, Источники инвестиций, Инвестиционный климат, Инфраструктура региона

### **Введение**

В современных реалиях привлечение инвестиций становится ключевым фактором для обеспечения экономической безопасности и конкурентоспособности на глобальных рынках. Активизация инвестиционной деятельности способствует росту и развитию региональной экономики, стимулирует инновационные процессы и создает благоприятные условия для предпринимательской активности.

Курская область, как и другие регионы России, нуждается в привлечении инвестиций для модернизации производственных мощностей, развития инфраструктуры и внедрения цифровых технологий. Инвестиционная активность играет ключевую роль в обеспечении экономической безопасности региона. Она способствует созданию новых рабочих мест, увеличению налоговых поступлений и развитию инфраструктуры, что в конечном итоге повышает уровень жизни населения и снижает социально-экономические риски. Создание благоприятного инвестиционного климата и формирование эффективных механизмов стимулирования инвестиционной активности становятся приоритетными задачами для обеспечения устойчивого экономического роста и повышения конкурентоспособности региона.

### **Анализ инвестиционного потенциала Курской области через призму валового регионального продукта**

Обеспечение экономической безопасности региона во многом определяется эффективностью управления его инвестиционной активностью. Показатели активности

Курской области, как одного из ключевых с экономической точки зрения регионов Центрального Федерального округа, нуждаются в постоянном мониторинге и анализе данных, характеризующих состояние и динамику инвестиционных процессов. Это позволяет своевременно выявлять проблемы и разрабатывать адекватные меры по стимулированию инвестиционной деятельности, что в свою очередь способствует укреплению экономической безопасности региона.

В контексте анализа инвестиционной активности, важно рассматривать различные экономические показатели для выявления потенциальных возможностей и рисков, на рисунке 1 представлены показатели, характеризующие инвестиционную активность региона.



Источник: составлено автором

Рисунок 1 – Мониторинг показателей управления инвестиционной активностью региона

Один из ключевых индикаторов, который привлекает внимание инвесторов и аналитиков, это валовый региональный продукт (ВРП). ВРП не только отражает экономическое состояние региона, но и служит важным индикатором его потенциала для инвестирования. Понимание динамики ВРП на протяжении определенного временного периода позволяет наметить тенденции развития экономики, выявить факторы, влияющие на её рост или спад, а также оценить эффективность реализуемых экономических стратегий [1].

Рассмотрение данного показателя позволяет провести глубокий анализ текущей экономической ситуации и оценить перспективы развития, что является необходимым этапом при принятии решений об инвестировании (таблица 1). Представленная таблица, отражающая динамику ВРП, является надежным инструментом для дальнейшего глубокого анализа и оценки инвестиционного потенциала. Эти данные позволяют выявить ключевые тенденции роста или спада в экономике региона, а также идентифицировать факторы, оказывающие наибольшее влияние на данную динамику.

Таблица 1 – Объёмы валового регионального продукта Курской области

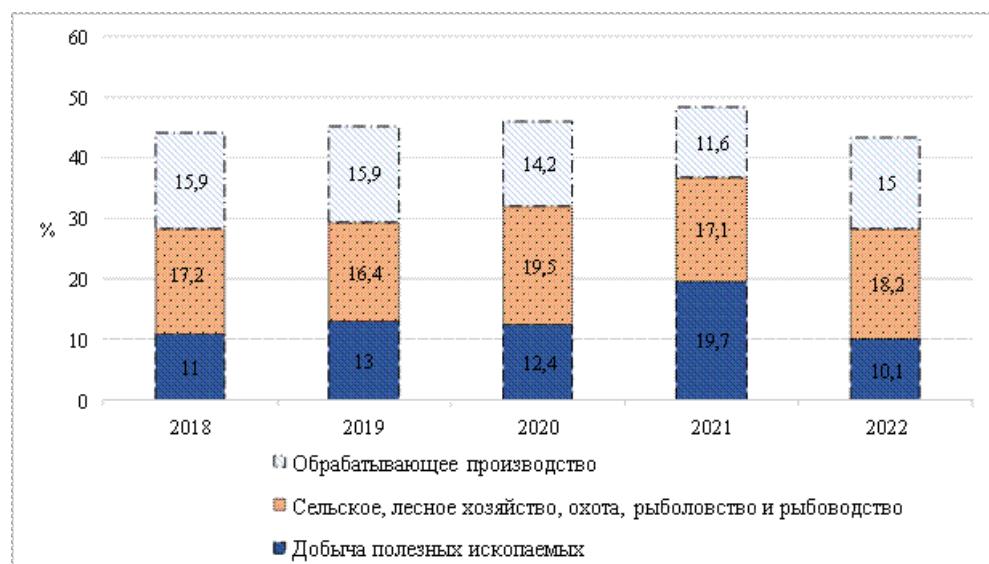
Показатель	Значения					Темп прироста		
	2018	2019	2020	2021	2022	2020/2019	2021/2020	2021/2020
Валовой региональный продукт (в								

текущих основных ценах), млрд руб.	451000,5	495864,4	523000,5	688469,1	665472,5	105,47	131,64	96,6
Валовой региональный продукт в расчете на душу населения, тыс. руб.	407221,0	450211,6	477362,7	634611,0	620432,2	106,03	132,94	97,7

Источник: составлено и рассчитано автором на основании данных, представленных в источнике [\[2\]](#)

Как мы видим из таблицы, наблюдается стабильный положительный тренд в росте ВРП, что свидетельствует о развитии экономики региона. Однако, следует отметить, что темпы прироста ВРП замедлились в 2022 году в связи с негативными воздействиями мировых и региональных экономических факторов.

Важно учитывать, что состав и динамика валового регионального продукта сильно зависят от основных отраслей экономики региона. Например, в случае с Курской областью, основными отраслями являются сельское хозяйство и промышленность. На рисунке 2 отображены три основных составляющих валового регионального продукта в данном регионе.



Источник: составлено автором на основании данных, представленных в источнике [\[2\]](#)

Рисунок 2 – Структура валового регионального продукта Курской области

Преобладание промышленного производства в структуре валового регионального продукта объясняется двумя ключевыми факторами в контексте Курской области. Первый фактор заключается в значительном объеме добычи полезных ископаемых, в особенности железной руды. Примерно одна шестая от общего объема железорудного концентрата, производимого в Российской Федерации, добывается на территории Курской области, и это является основой товарного экспорта региона. Одним из крупнейших предприятий добывающей промышленности области является АО

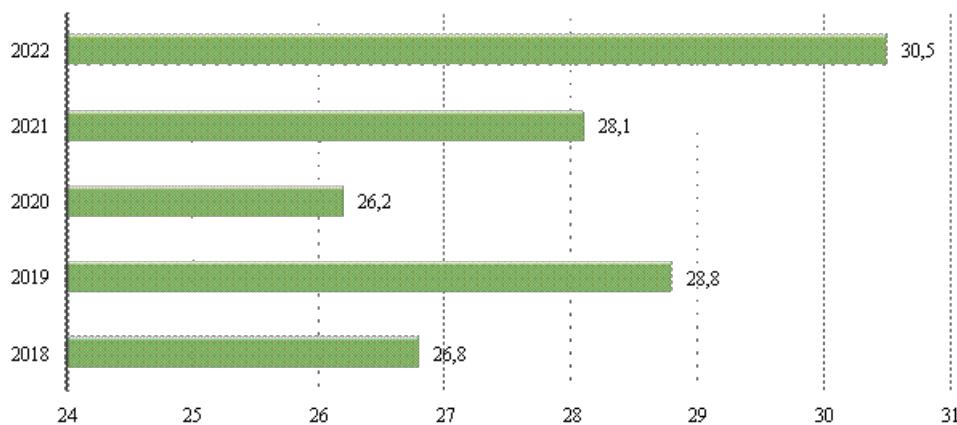
«Михайловский ГОК им. А. В. Варичева» (ООО «УК Металлоинвест») [\[3\]](#). Михайловский ГОК играет важную роль в российской металлургической промышленности, обеспечивая сырьем ведущие металлургические предприятия страны и внося значительный вклад в экономику Курской области и России в целом.

### **Инвестиционная динамика и структура источников финансирования Курской области**

Второй фактор, обуславливающий доминирование промышленного производства в структуре валового регионального продукта Курской области, связан с значительным объемом производства электроэнергии. На территории области находится Курская атомная электростанция мощностью 4 ГВт, являющаяся филиалом АО «Концерн Росэнергоатом». Относительно сельского хозяйства, около 60% его структуры составляет продукция растениеводства, с основной культурой в виде зерновых, и 40% – животноводства [\[4\]](#).

Доля инвестиций в основной капитал в валовом региональном продукте (ВРП) является важным экономическим показателем, который отражает объем инвестиций, внедряемых в основные производственные активы, относительно общего объема производства в регионе. Этот показатель указывает на степень развития экономики региона и его способность к долгосрочному росту [\[5\]](#).

Высокая доля инвестиций в основной капитал в ВРП может свидетельствовать о активном инвестиционном климате, стимулирующем развитие производства, модернизацию и улучшение технологического оборудования [\[6\]](#). В то же время, низкая доля инвестиций может указывать на ограниченные возможности для экономического роста и необходимость усиления инвестиционной активности в регионе (рисунок 3).



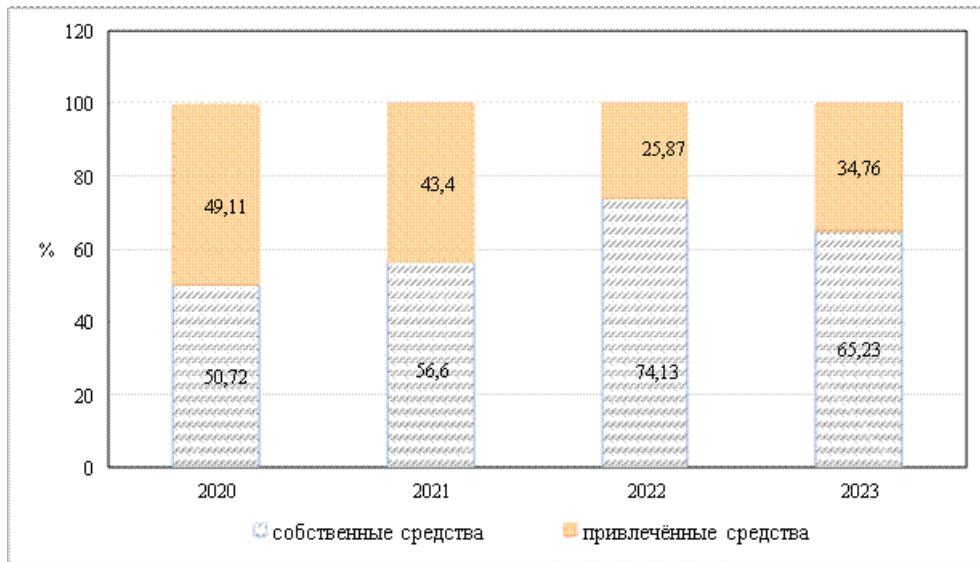
Источник: составлено автором на основании данных, представленных в источнике [\[2\]](#)

**Рисунок 3 - Доля инвестиций в основной капитал в валовом региональном продукте Курской области**

Анализ доли инвестиций в основной капитал в валовом региональном продукте Курской области за период с 2018 по 2022 год позволяет выделить несколько значимых тенденций. В целом, наблюдается умеренный, но стабильный рост данного показателя, что указывает на постепенное увеличение объема инвестиций, внедряемых в основные производственные активы региона. Важно отметить, что в 2022 году доля инвестиций в основной капитал в ВРП достигла наивысшего значения за анализируемый период, составив 30,5%. Это свидетельствует о росте интереса к инвестированию в основные

производственные активы региона и о его потенциале для развития и модернизации экономики. Несмотря на отдельные колебания в показателе в течение периода наблюдения, в целом, его динамика остается положительной, что говорит о стабильности и перспективности инвестиционной среды в Курской области. Это создает благоприятные условия для дальнейшего развития производства, роста экономики и улучшения жизненного уровня населения региона.

Рассмотрим структуру источников инвестиций в основной капитал за 2020-2023 гг. на рисунке 4.



Источник: составлено автором на основании данных, представленных в источнике [2]

Рисунок 4 – Структура источников инвестиций в основной капитал Курской области

Преобладание использования собственных финансовых источников вместо заемных средств свидетельствует о финансовой устойчивости региона и компетентном распределении финансовых ресурсов с учетом потребности в инвестировании в собственную инфраструктуру. Рисунок 4 демонстрирует изменение доли собственных и привлечённых инвестиций в основной капитал с течением времени. В 2020 году доли были почти равными, с небольшим преимуществом собственных инвестиций (50,72% по сравнению с 49,11% привлечённых). С 2020 года разрыв между ними увеличивается: в 2021 году доля собственных инвестиций составляла 56,6%, а привлечённых - 43,4%, а в 2023 году соотношение равнялось 65,23% к 34,76%. Это отражает автономию и эффективное использование бюджетных ресурсов и частных инвестиций для развития инфраструктуры региона.

#### **Динамика и приоритетные направления инвестиций по видам экономической деятельности в Курской области**

Изучим динамику в таблице 2 для определения приоритетного направления среди всех видов экономической деятельности на территории Курской области и объемы направляемых в них инвестиций.

Таблица 2 – Динамика инвестиций в основной капитал по видам экономической деятельности Курской области, в млн рублей

Виды экономической	2020	2021	2022	2023	Темп прироста	
					2022/	2022/

деятельности					— — —, 2021	— — —, 2021
Всего	107 387,9	151 056	156 094,2	179 112,7	103,34	114,75
Обеспечение электрической энергией, газом и паром	30 677,1	57 721,9	63 535,6	91 107,4	110,07	143,40
Обрабатывающие производство	30 825,4	39 587,8	27 968	22 212,1	70,65	79,42
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	18 506,6	21 256,4	18 442,5	18 336,8	86,76	99,43
Другие виды экономической деятельности	27 378,8	32 489,9	46 148,1	47 456,4	142,04	102,84

Источник: составлено и рассчитано автором на основании данных, представленных в источнике [\[7\]](#)

Распределение инвестиций по видам экономической деятельности демонстрирует сохранение акцента на традиционных отраслях. Наибольший объем инвестиций направлен в обеспечение электрической энергией, газом и паром, а также в добывающую промышленность, что обусловлено спецификой региона. Значительные вложения осуществлены также в обрабатывающие производства, сельское хозяйство и транспортировку. Данные отрасли формируют основу экономики Курской области.

Обеспечение электрической энергией, газом и паром остается одним из самых финансируемых секторов экономики. В 2023 году объем инвестиций в эту сферу достиг 91107,4 млн рублей, превысив предыдущий год на 43,40 %. Постоянный спрос на энергию и расширение региона требуют дополнительных вложений. Сельское хозяйство занимает третье место по объему инвестиций в основной капитал региона. Благодаря плодородной почве и выгодному географическому расположению, в 2023 году этот сектор продолжал активно развиваться. Объем инвестиций в сельское хозяйство составил в 2023 году 18336,8 млн рублей. Обрабатывающее производство также остается в тройке самых привлекательных секторов для инвесторов. Благодаря богатым природным ресурсам и активной деятельности крупнейших предприятий, этот сектор привлекает значительные средства. В 2023 году объем инвестиций в обрабатывающее производство составил 22212,1, снизившись на 20,58% по сравнению с 2022 годом.

Занятость населения также играет важную роль среди показателей инвестиционной активности региона. Распределение и численность рабочей силы по различным отраслям экономики (таблица 3) позволяет анализировать структурные изменения в экономике, оценивать устойчивость и привлекательность секторов для инвестиций, что является критически важным для принятия управленческих решений в сфере экономической безопасности [\[8\]](#). В связи с этим, анализ доли занятых в различных секторах и их изменений с течением времени является неотъемлемой частью оценки экономической ситуации и возможностей для инвестирования.

Таблица 3 - Среднегодовая численность занятых в экономике Курской области по видам экономической деятельности за период с 2018 по 2022 годы, в тыс. человек

						Линамика
--	--	--	--	--	--	----------

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	2022/2018, %	
						2022/2018, %	2022-2018, абс
Всего в экономике	510,80	505,50	492,10	509,30	512,30	100,29	1,50
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	58,60	61,00	58,60	57,90	55,50	94,71	-3,10
Добыча полезных ископаемых	12,00	12,00	11,90	12,20	11,60	96,67	-0,40
Обрабатывающие производства	69,00	70,10	65,50	68,30	73,30	106,23	4,30
Обеспечение электроэнергией, газом, паром; кондиционирование	16,50	16,50	15,80	16,30	15,90	96,36	-0,60
Водоснабжение; водоотведение, утилизация, ликвидация загрязнений	4,80	4,60	4,70	5,00	4,90	102,08	0,10
Строительство	30,30	29,70	30,80	34,60	35,80	118,15	5,50
Торговля; ремонт ТС	106,50	101,50	95,50	98,90	94,30	88,54	-12,20
Транспортировка и хранение	30,60	29,10	30,00	32,20	33,40	109,15	2,80
Деятельность гостиниц и предприятий общепита	7,90	7,50	7,30	8,00	8,90	112,66	1,00
Деятельность в области информации и связи	7,90	8,10	7,80	7,90	7,60	96,20	-0,30
Деятельность финансовая и страховая	5,70	6,00	5,90	5,90	5,60	98,25	-0,10
Деятельность по операциям с недвижимым имуществом	8,80	9,20	9,30	9,30	8,80	100,00	0,00
Деятельность профессиональная, научная и техническая	12,00	12,00	12,40	14,90	16,20	135,00	4,20
Деятельность административная и доп. услуги	11,40	10,90	10,60	11,10	11,50	100,88	0,10

Посуправление, обеспечение воен. безопасности	30,00	28,20	27,80	26,80	27,00	90,00	-3,00
Образование	48,00	48,60	48,10	48,30	48,70	101,46	0,70
Здравоохранение и соц. услуги	35,10	35,30	35,20	35,60	36,20	103,13	1,10
Культура, спорт, организация досуга и развлечений	6,50	6,90	7,00	7,60	7,60	116,92	1,10
Деятельность домашних хозяйств как работодателей	1,60	1,40	1,20	1,20	1,20	75,00	-0,40

Источник: составлено автором на основании данных [\[9\]](#)

Данные таблицы 3 говорят о том, что общее количество занятых в экономике Курской области выросло на 0,29% с 2018 по 2022 год, что свидетельствует о небольшом, но стабильном увеличении рабочей силы, что является положительным сигналом для экономической безопасности региона. Стабильность в общем объёме занятости указывает на устойчивое развитие экономики и способность региона привлекать инвестиции.

Сокращение занятости в сельском хозяйстве на 5,29% вызывает определённые опасения, поскольку этот сектор традиционно является основой для многих региональных экономик и важен для продовольственной безопасности. Это снижение обусловлено повышением эффективности труда и сокращением рабочих мест за счёт внедрения технологических инноваций, связанных с цифровизацией экономики и производства.

В условиях стремительного развития цифровой экономики вопрос привлечения инвестиций приобретает особую значимость для обеспечения экономической безопасности регионов. Повышение инвестиционной активности становится не только ключевым фактором роста и развития, но и необходимым условием для поддержания конкурентоспособности на глобальном рынке и обеспечения экономической безопасности [\[10\]](#).

### **Инвестиционная активность регионов Центрального федерального округа: анализ и стратегические решения в условиях санкций**

Также важно проанализировать инвестиционную активность регионов России. Достижение целей модернизации экономики регионов и обеспечение их устойчивого социально-экономического развития напрямую зависит от активизации инвестиционной деятельности и создания благоприятных условий для предпринимательской активности как на уровне всего региона, так и в его муниципальных образованиях. В наше время, в условиях цифровизации экономики, важность проблемы реализации имеющихся и поиска новых инструментов развития благоприятного инвестиционного климата в регионах становится еще более актуальной [\[11\]](#).

Проведем анализ инвестиционной активности регионов Центрального федерального округа (ЦФО) таких, как Курская область, Белгородская, Брянская, Орловская и Липецкая области, используя метод оценки на основе сравнительного анализа результатов инвестиционной активности, приведенный в работе Колмаковой И.Д. и

Колмаковой Е.М., для дальнейшей разработки предложений по совершенствованию механизма и инструментов повышения инвестиционной активности региона в целях обеспечения экономической безопасности региона [\[12\]](#).

Метод оценки эффективности инвестиционной активности регионов следующий:

1. выбор показателей для расчета эффективности;
2. присвоение мест регионам в разрезе показателей: высокий – 1 (первое), низкий – 5 (пятое);
3. оценка мест;
4. сопоставление и определение рейтинга эффективности инвестиционной активности в субъектах ЦФО.

Были выбраны следующие показатели, характеризующие инвестиционной деятельность:

- П1 – инвестиции в основной капитал на душу населения в 2022 г., руб.;
- П2 – индекс физического объема инвестиций в основной капитал в 2022 г., %;
- П3 – ввод в действие зданий в 2022 г, число;
- П4 – отношение объема инвестиций в основной капитал к валовому региональному продукту, %;
- П5 – доля инвестиций, направленных на реконструкцию и модернизацию, в общем объеме инвестиций в основной капитал по субъектам Российской Федерации, %;
- П6 – изменение динамики индекса промышленного производства на конец 2022 года, в %;
- П7 – валовый региональный продукт региона, млн. руб.

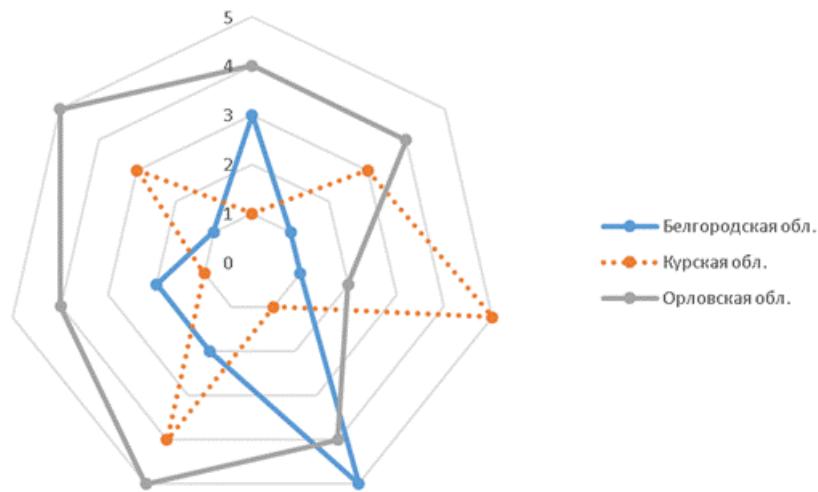
В таблице 4 приведен рейтинг эффективности инвестиционной активности регионов Центрального федерального округа на основе сравнительного анализа показателей.

Таблица 4 - Рейтинг эффективности инвестиционной активности регионов ЦФО

Наименование субъекта ЦФО	Курская область	Белгородская область	Брянская область	Орловская область	Липецкая область
П1*	189396	128973	78514	85762	146794
<b>М</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>2</b>
П2	88,5	100,6	95,2	87,7	80
<b>М</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
П3	630	2983	850	1418	1329
<b>М</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
П4	30,5	15	16,6	16,3	21
<b>М</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>2</b>
П5	9,94	17,29	13,09	9,92	25,06
<b>М</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>1</b>
П6	11,4	10,3	3,5	8,6	8,7
<b>М</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
П7	665 472,5	1 311 232,6	549 347,1	369 901,2	792 823,2
<b>М</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>2</b>
Оценка мест	18	15	26	28	18
Рейтинг эффективности	<b>2-3</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>2-3</b>

Источник: составлено и рассчитано автором на основании данных, представленных в источниках [\[13\]](#),[\[14\]](#)

Анализ данных, представленных в таблице 4 показывает, что по уровню инвестиционной активности 1 место заняла Белгородская область, Курская область поделила 2 место с Липецкой, в конце рейтинга – Орловская область. Сравнение регионов («лидер», имеющий самый высокий ранг; «аутсайдер» – самый низкий) (рис. 5) представлено графически, что позволяет выявить ограничения при сравнении региональных позиций.



Источник: составлено автором

Рисунок 5 - Сравнение регионов ЦФО по уровню инвестиционной активности

В прошлом году и в настоящее время международные санкции вынуждают власти на всех уровнях разрабатывать новые стратегии. В условиях трансформации социально-экономического развития регионов особенно важно сохранить и усилить инвестиционную привлекательность. Проблемы с импортозамещением требуют срочных мер для перенаправления инвестиций, что делает западные приграничные регионы менее привлекательными для вложений из-за ухудшения логистических цепочек из-за ограничений в авиасообщении [\[15\]](#). Однако, благодаря антикризисным мерам поддержки, принятым как на федеральном, так и на региональном уровнях, большинство регионов смогло сохранить свои позиции [\[16\]](#).

### Выводы:

Проведенный анализ показывает, что Курская область обладает значительным инвестиционным потенциалом, реализация которого является ключевым фактором обеспечения экономической безопасности региона. Динамика основных экономических показателей свидетельствует о постепенном наращивании инвестиционной активности в Курской области.

Валовый региональный продукт демонстрирует устойчивый рост, что указывает на развитие экономики региона, несмотря на краткосрочное замедление темпов роста в 2022 году под влиянием негативных внешних факторов. Доля инвестиций в основной капитал в ВРП сохраняет положительную динамику, достигая 30,5% в 2022 году, что свидетельствует о высокой инвестиционной привлекательности региона и создает предпосылки для его дальнейшего развития. Структура источников инвестиций

характеризуется преобладанием собственных средств, что обеспечивает финансовую устойчивость региона и эффективное использование ресурсов для развития инфраструктуры.

Анализ распределения инвестиций по видам экономической деятельности выявил приоритетные направления, среди которых лидирует обеспечение электрической энергией, газом и паром, а также обрабатывающие производства и сельское хозяйство - традиционные точки роста региональной экономики. Несмотря на некоторое сокращение занятости в отдельных секторах, общая динамика занятости в экономике Курской области оставалась стабильной, что создает предпосылки для привлечения инвестиций и обеспечения экономической безопасности.

Проведенный анализ позволяет сделать вывод о том, что Курская область обладает значительным инвестиционным потенциалом, реализация которого способствует укреплению экономической безопасности региона. Устойчивость основных макроэкономических показателей, эффективное распределение инвестиционных ресурсов и сбалансированность региональной экономики создают благоприятные условия для дальнейшего развития и модернизации производственного потенциала Курской области.

## **Библиография**

1. Сапожникова С.М., Рейхерт Н.В. Экономическая безопасность: теоретические и практические подходы [Текст]: монография / С.М. Сапожникова, Н.В. Рейхерт // Издательский дом «Среда». Чебоксары, 2021. С. 31.
2. Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. Уровень инновационной активности организаций, по субъектам Российской Федерации [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/154849?print=1>
3. Михайловский ГОК им. А. В. Варичева: официальный сайт [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.metalloinvest.com/business/mining-segment/mgok/?utm\\_source=yandex.ru&utm\\_medium=organic&utm\\_campaign=yandex.ru&utm\\_referrer=yandex.ru](https://www.metalloinvest.com/business/mining-segment/mgok/?utm_source=yandex.ru&utm_medium=organic&utm_campaign=yandex.ru&utm_referrer=yandex.ru)
4. Проект стратегии социального-экономического развития Курской области до 2030 года [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.economy.gov.ru/material/file/66d3db83b4dc2f7b479e74f34e371086/proekt\\_strategii\\_KO.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/66d3db83b4dc2f7b479e74f34e371086/proekt_strategii_KO.pdf)
5. Рощупкина А.А., Сидорина Т.В. Система региональных показателей экономической безопасности // Вестник Евразийской науки, 2019 № 3. С. 3.
6. Широкова, Е. Ю. Оценка влияния технологичности региональной экономики на динамику ее развития / Е. Ю. Широкова, Е. Г. Леонидова // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент. – 2022. – № 3. – С. 119-127.
7. Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. Уровень инновационной активности организаций, по субъектам Российской Федерации [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/154849?print=1>
8. Мхитарян В. С., Сарычева Т. В. Исследование структуры занятости по видам экономической деятельности в Российской Федерации // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. 2019. № 2. С. 31-50.
9. Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. Рынок труда и занятость населения [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://46.rosstat.gov.ru/employment?utm\\_source=yandex.ru&utm\\_medium=organic&utm\\_campaign=yandex.ru&utm\\_referrer=yandex.ru](https://46.rosstat.gov.ru/employment?utm_source=yandex.ru&utm_medium=organic&utm_campaign=yandex.ru&utm_referrer=yandex.ru)

10. Власов М.В. Цифровая экономика как фактор развития инвестиций в основной капитал в региональных социально-экономических системах // Вестник Пермского университета. Сер. «Экономика» 2019. Том 14. № 3. С. 421-433.
11. Иваненко О.Б., Шадрина М.Д. Инвестиционная политика региона как фактор устойчивого социально-экономического развития // Экономика, предпринимательство и право. – 2024. – Том 14. – № 5. – С. 1863-1878.
12. Колмакова И.Д., Колмакова Е.М. Инструменты активизации инвестиционной деятельности регионов // Вопросы управления. 2017. № 6 (49). С. 27.
13. Росстат : официальный сайт. Инвестиции в нефинансовые активы[Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://rosstat.gov.ru/investment\\_nonfinancial](https://rosstat.gov.ru/investment_nonfinancial)
14. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Курской области: официальный сайт [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://46.rosstat.gov.ru/invest>
15. Скорниченко Н.Н. Обеспечение инвестиционной привлекательности регионов России в условиях влияния международных санкций // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2022. Т. 13, № 2. С. 100-108.
16. Эксперт РА. Инвестиционная привлекательность регионов: рокировка позиций в новых условиях [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://raexpert.ru/researches/regions/invest\\_regions\\_2023/](https://raexpert.ru/researches/regions/invest_regions_2023/)

## **Результаты процедуры рецензирования статьи**

*В связи с политикой двойного слепого рецензирования личность рецензента не раскрывается.*

*Со списком рецензентов издательства можно ознакомиться [здесь](#).*

Статья посвящена изучению влияния инвестиционной активности на экономическую безопасность региона, исследование выполнено по материалам Курской области.

Методология исследования базируется на анализе статистических данных, построении рейтинговой модели оценки эффективности инвестиционной активности регионов Центрального федерального округа, визуализации полученных результатов.

Актуальность работы авторы справедливо связывают с тем, что создание благоприятного инвестиционного климата и формирование эффективных механизмов стимулирования инвестиционной активности становятся приоритетными задачами для обеспечения устойчивого экономического роста и повышения конкурентоспособности региона.

Научная новизна рецензируемого исследования, по мнению рецензента, состоит в выводах о том, что Курская область обладает значительным инвестиционным потенциалом, реализация которого способствует укреплению экономической безопасности региона, а устойчивость основных макроэкономических показателей, эффективное распределение инвестиционных ресурсов и сбалансированность региональной экономики создают благоприятные условия для дальнейшего развития и модернизации производственного потенциала Курской области.

В статье структурно выделены следующие разделы: Введение, Анализ инвестиционного потенциала Курской области через призму валового регионального продукта, Инвестиционная динамика и структура источников финансирования Курской области, Динамика и приоритетные направления инвестиций по видам экономической деятельности в Курской области, Инвестиционная активность регионов Центрального федерального округа: анализ и стратегические решения в условиях санкций, Выводы и Библиография.

В тексте статьи рассмотрены экономические показатели, характеризующие инвестиционную активность региона, объемы и структура валового регионального

продукта Курской области, показана доля инвестиций в основной капитал в валовом региональном продукте Курской области, структура источников инвестиций в основной капитал региона, среднегодовая численность занятых и динамика инвестиций в основной капитал по видам экономической деятельности, составлен рейтинг эффективности инвестиционной активности регионов ЦФО, сделан вывод о, что регион Курская область имеет значительный инвестиционный потенциал, реализация которого является ключевым фактором обеспечения экономической безопасности региона. Проведенный анализ распределения инвестиций по видам экономической деятельности позволил авторам выявить приоритетные направления инвестирования и точки роста региональной экономики.

Библиографический список включает 16 источников – научные публикации отечественных авторов по теме статьи, а также официальные документы и интернет-ресурсы, на которые в тексте имеются адресные ссылки, подтверждающие наличие апелляции к оппонентам.

В качестве замечаний следует отметить, что содержание рисунка 5 малоинформативно, поскольку лучи лепестковой диаграммы не содержат обозначений, и соответственно не понятно, по каким показателям тот или иной регион занимает лидирующие позиции в сравнении с соседними областями.

Статья отражает результаты проведенного авторами исследования, соответствует направлению журнала «Национальная безопасность / *nota bene*», содержит элементы научной новизны и практической значимости, может вызвать интерес у читателей, рекомендуется к опубликованию.

Национальная безопасность / nota bene

Правильная ссылка на статью:

Иванов А.А. Гибридность как источник рисков в XXI веке // Национальная безопасность / nota bene. 2025. № 2. DOI: 10.7256/2454-0668.2025.2.73224 EDN: OJBWJX URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=73224](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=73224)

## Гибридность как источник рисков в XXI веке

Иванов Андрей Александрович

ORCID: 0000-0003-4097-9447

доктор исторических наук

доцент, кафедра гуманитарных наук; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

196084, Россия, г. Москва, Ленинградский пр-т, 51



ivanovaa85@list.ru

[Статья из рубрики "Научно-техническое обеспечение национальной безопасности"](#)

### DOI:

10.7256/2454-0668.2025.2.73224

### EDN:

OJBWJX

### Дата направления статьи в редакцию:

02-02-2025

**Аннотация:** В статье раскрываются особенности проектирования технологических и институциональных инноваций в современном мире. Объектом исследования в данном случае является гибридизация как инструмент создания инновационных продуктов и институтов, а предметом исследования выступают риски, которые метод гибридизации несет для социально-экономической системы современного общества. Внимание автора уделено специфике эндогенной и экзогенной гибридизации в прошлом и настоящем – на примерах гибридных войн, гибридных политических режимов, гибридных форм организации труда и др. Детально показаны преимущества и недостатки применения этого метода в различных сферах жизни социума. В статье приводятся не только точки зрения иностранных ученых по данной теме, но и с опорой на исторические материалы приводится авторское объяснение причин обращения инноваторов к гибридному проектированию. Методология исследования построена в соответствии с принципами междисциплинарности, а основным методом является институциональный анализ, позволяющий найти общие черты в развитии технологической, политической и экономической подсистем общества. Новизна исследования заключается в

последовательной аргументации автором точки зрения, что тенденция к гибридизации ведет не столько к ускорению, сколько к замедлению темпов развития общества. Применение риск-ориентированного подхода к оценке гибридных конструкций позволило установить потенциально опасные последствия их повсеместного внедрения. Сформулированные в данной статье выводы рельефно демонстрируют низкую эффективность хаотичного комбинирования разнородных элементов в качестве метода поиска оптимального по характеристикам продукта. Автором подтверждена важность инвестиций в развитие научно-технического сектора для сохранения суверенитета, поэтому выводы проведенного исследования адресованы не только экспертному сообществу, но также могут быть использованы в разработке и корректировке содержания стратегических документов в области обеспечения национальной безопасности.

### **Ключевые слова:**

гибридизация, технологии, прогресс, гибридные войны, гибридные политические режимы, гибридный рабочий график, инновации, синкретизм, суверенитет, институты

### **Введение**

На современном этапе развития общества в условиях активного внедрения передовых достижений науки и техники в различные сферы жизни, нередко именуемого новой промышленно-технологической революцией, вопросы оценки рисков интенсификации прогресса приобретают заметную актуальность. В частности, вера в перспективность многих открытий в области передовых технологий (искусственного интеллекта, средств связи, методов хранения энергии и т.д.) часто оборачивается для инвесторов значительными убытками, поскольку эти инновации не встречают ожидаемого спроса со стороны потребителей. При этом стартапы, связанные с развитием и внедрением информационных технологий, традиционно занимают лидирующие места в мире по доле разорений, что несколько подрывает позиции технооптимистов и заставляет многих усомниться в идее перехода индустриальной цивилизации к информационному типу организации социума.

В этой связи обращает на себя внимание то обстоятельство, что значительная часть современных инноваций – как технологических, так и институциональных – получены путем гибридизации, то есть синтеза ранее достигнутых научных результатов между собой в поисках новых способов оптимизации производственных, образовательных, политических и иных процессов. То есть, прогресс в каком-то смысле является лишь иллюзией развития на основе нововведений, тогда как такие разработки если и могут быть названы инновациями, то относятся лишь к их дополняющему типу. Символами таких продуктов в современном мире являются, например, смартфон, представляющий собой комбинацию ранее созданных персонального компьютера, цифровой камеры, музыкального плеера, маршрутизатора и т.д., или гибридная силовая установка, совмещающая двигатель внутреннего сгорания с электромотором. Помимо этого, на сегодняшний день созданы и используются гибридные вычислительные системы, многофункциональные моноблочные устройства, гибридные методы сварки, гибридные токарно-фрезерные станки и т.д.

### **Методология исследования**

Изучение феномена гибридности, охватывающего самые разные сферы человеческой

деятельности, возможно только с позиций системности и междисциплинарности, поскольку до настоящего момента наблюдение результатов данного процесса велось специалистами из разных наук сепаратно. Всесторонний анализ гибридов в таких сферах, как политика, экономика, военное дело, трудовые отношения и т.д. имеет смысл проводить с использованием достижений исторического институционализма. Во-первых, применение факторного анализа для определения рисков от использования гибридов в вышеназванных областях осуществляется посредством оценки потенциальных издержек, порожденных негативными экстерналиями. Во-вторых, распространение гибридизации в современном мире изучается в соответствии с принципом историзма как результат кумулятивного эффекта.

### **Экзогенная гибридизация**

Строго говоря, гибридные конструкты начали появляться задолго до ХХI века, но ранее их происхождение чаще носило экзогенный характер – за счет культурной диффузии. Характеристику таких гибридов дал еще Г. Ф. Гегель в «Философии истории», когда описывал эффект преемственности между различными народами – в его представлении, в ситуации межкультурного взаимодействия имеет место период существования «двойной культуры» из самобытных и заимствованных элементов: «Воспитание народа состоит в соединении этих двух культур, и первый период оканчивается выработкой реальной, самостоятельной силы народа, которая затем обращается против его предшественника» [\[1, р. 244\]](#). Продолжая эту мысль, И. Драйзен характеризовал общественно-политический строй в Средиземноморье и на Ближнем Востоке после завоеваний Александра Македонского, называемый «эллинизмом», как синтез греческих и восточных институтов [\[2\]](#). По его мнению, ни державу Селевкидов, ни птолемеевский Египет нельзя считать в полном смысле эллинскими, то есть целиком воспринявшими внешнее культурное влияние – на их почве происходила гибридизация принципов военной организации, искусства, философии и т.д. Такого рода аргументы, в числе прочего, легли в основу утверждения О. Шпенглера о том, что условия межкультурного трансфера характеризуются не столько трансплантацией старых институтов в новую среду, сколько их реинтерпретацией реципиентами [\[3, р. 58\]](#). Помимо этого, рассуждения в данном ключе привели американского антрополога М. Херсковица к идеи, что именно таким образом свой нынешний вид обрели многие религиозные учения. В статье 1937 г. «Африканские боги и католические святые в негритянских верованиях Нового Света» [\[4\]](#) автор последовательно отстаивал тезис о том, что жители Гаити, Кубы и Бразилии идентифицировали себя как католиков, но это не мешало им одновременно являться приверженцами идолопоклоннических культов. Схожим образом и в Японии имело место сращивание буддизма и синтоизма, в Индии – буддизма и индуизма, а в России люди, считающие себя православными, легко могут апеллировать к различным астрологическим концепциям.

Несмотря на то, что благодаря гибридизации может происходить взаимное обогащение культур [\[5\]](#), главный риск опоры на такой способ развития, по-видимому, состоит в том, что, как и в биологии, полученные подобным образом гибриды, могут быть как весьма эффективны, так и совершенно нежизнеспособны.

К примеру, одним из самых популярных алкогольных напитков в мире является текила, представляющая собой как раз культурный гибрид. Ее производят из растения агава, забродивший сок которого индейцы Нового Света употребляли задолго до встречи с европейцами. Колонизаторы из Старого Света, со своей стороны, обработали данный

продукт с помощью перегонного куба, что значительно увеличило крепость напитка. То есть, текила, торговля которой приносит Мексике огромные доходы, является результатом соединения европейской технологии с элементами народной индейской культуры. Тем не менее, такое сочетание далеко не всегда имело положительные результаты – к примеру, в XVI в. голландцы импортировали в Японию механические часы из Европы. Сложность заключалась в том, что японская система измерения времени отличалась от принятой на Западе (если в Европе сутки делились на 24 часа одинаковой продолжительности, то в Японии продолжительность дневных иочных часов отличалась в зависимости от времени года). Попытки адаптировать часы к этой системе привели к тому, что определять по ним время стало слишком сложно и широкого спроса на товар не возникло. Таким образом, объединение технологических достижений Запада с культурой Востока в данном случае окончилось неудачей.

Стоит учитывать, что процесс экзогенной гибридизации затрагивает социальные группы в разной степени, поэтому способен усилить внутреннюю дифференциацию и фракционализацию, порождая дополнительные коммуникативные барьеры и трансакционные издержки. Собственно, уже у Платона встречается мысль, что объединение достижений разных по уровню развития сообществ способно нанести вред более эффективно устроенному социуму. Данную точку зрения поддержала и Х. Арендт, использовавшая понятие «колониальный бумеранг» для описания того, как при взаимодействии ассиметричных по уровню социально-экономического развития стран, конвергенция может пойти по пути уподобления институциональной среды более развитых государств менее развитым, а не наоборот [\[6, р. 54\]](#). Следуя этой логике, в условиях глобализации в странах «ядра» мир-системы могут получить широкое распространение недостатки периферийных государств: нарушение прав человека, силовое предпринимательство, коррупция, уклонение от уплаты налогов, политический абсентеизм и т.д. К схожим выводам на основе анализа межнациональных контактов в приграничных районах США, Мексики и Латинской Америки пришел и аргентинский исследователь Н. Г. Канклини. Причины появления культурных гибридов в современных условиях он объясняет развитием средств коммуникации, политическим популизмом и появлением все большего числа межгосударственных объединений [\[7\]](#), а одним из возможных последствий может стать гибель локальных культур, характеризующихся низким уровнем инклюзивности и «пластичности».

### **Эндогенная гибридизация**

Трактуя гибридизацию как один из ответов на культурный империализм в неоколониальном мире, Н. Г. Канклини видит в ней не столько целенаправленную, сколько реактивную деятельность, однако в этом с ним вряд ли можно полностью согласиться. Еще в XX веке акторы различного уровня демонстрировали вполне сознательное стремление применять гибридизацию в качестве инструмента повышения эффективности разнообразных социальных практик. Примером могут служить так называемые гибридные институциональные соглашения, под которыми в современной науке понимаются институциональные образования промежуточного типа, часто имеющие неоптимальный характер, но спроектированные с привлечением организационных, нормативных и идеологических элементов ранее сложившихся в обществе институтов. Подобная гибридизация, как правило, позволяла не только внести корректировки в механизм функционирования институциональной матрицы, но и придать проводимым реформам традиционалистский вид для преодоления эффекта блокировки инноваций, как консервативными элитами, так и пассивными массами.

Скажем, опыт модернизации в Южной Корее заставляет обратить внимание на роль «чеболей» («Самсунг», «Хендэ», «Дэу» и др.) – финансово-промышленных групп, управляемых крупными кланами, то есть представлявших собой союз институтов семьи и предпринимательства, поддерживаемый государством. Хотя на Западе ведение семейного бизнеса часто наталкивается на проблему неформальных отношений на работе, что затрудняет применение санкций к подчиненным-родственникам, в Азии, как оказалось, подобный симбиоз обеспечивал дебюрократизацию и более качественную коммуникацию. В Японии также существовали схожие объединения, получившие название «дзайбацу». Имели место свои гибриды и в СССР – к таковым могут быть отнесены, скажем, действовавшие в 1930-х – 1950-х гг. научно-исследовательские институты и конструкторские бюро тюремного типа («шарашки»). В подобных заведениях трудились ученые, арестованные за различные категории преступлений, а мотивом для совершения научных открытий и создания новых технических устройств в данном случае служило не только получение личной выгоды (освобождение от уголовного преследования, получение правительственные наград), но и страх усиления репрессий.

В XXI столетии данный опыт не был утрачен.

К примеру, в современной военной теории утвердилось понятие «гибридная война», под которой обычно понимают интегрированную операцию с использованием традиционных военных, разведывательно-диверсионных и невоенных (экономических, дипломатических, психологических, кибернетических и т.д.) средств [8, р. 64-65]. Гибридные войны, с точки зрения их инициаторов, создавая целый комплекс разнородных угроз противнику, позволяют минимизировать использование инструментов военного насилия, ведущего не только к людским, но также инфраструктурным и репутационным потерям. То есть, многогранность конфликта позволяет объединить усилия множества институтов, не связанных с вооруженными силами напрямую, в рамках комплексной стратегии по достижению победы. С теоретической точки зрения, гибридные войны носят ресурсосберегающий характер, однако их сложная структура далеко не всегда способна гарантировать быстрое достижение запланированных результатов. Во-первых, гибридность, в данном случае, означает зависимость успехов по одному из направлений (например, военно-стратегическому) от результативности в других сферах (агитационной, дипломатической, санкционной и т.д.). Во-вторых, невозможность однозначно определить эффективность задействованных в конфликте с конкретным противником институтов до начала противостояния ведет к последовательной смене используемых инструментов с учетом меняющейся оперативной обстановки. Такая поэтапная рекомбинация может занимать длительное время, истощая отведенные на операцию ресурсы.

В свою очередь, политологи активно используют термин «гибридные политические режимы» для характеристики методов управления, сочетающих демократические и авторитарные черты. Скажем, при наличии атрибутов демократии – конституционно-правового акта, системы выборов разных уровней, многопартийности и др. – их функционирование носит лишь формальный характер [9, р. 34]. То есть, толерантность к существованию легальной оппозиции со стороны властей (нехарактерная для классической авторитарии) не отменяет присутствие искусственных ограничений ее участия в принятии ключевых государственных решений. Появление таких гибридов в сфере политических отношений нередко объясняется особенностями лиминальных периодов развития государства, когда в обществе отсутствует спрос на демократизацию в случае неспособности ее апологетов в правительственные органах удовлетворить основополагающие потребности граждан. Однако в широком распространении гибридных

режимов в современном мире можно усмотреть и целенаправленную деятельность правящих элит, стремящихся к сохранению власти при видимости демократических изменений. В таком ракурсе данные режимы предстают крайне нестабильными, поскольку узость инструментов и методов политической борьбы ограничивает возможности несилового реагирования правительства на возможные акции гражданского неповиновения. Эта особенность, в свою очередь, создает риски эскалации социальных конфликтов.

Наконец, нельзя не отметить появление гибридного формата трудовой деятельности, то есть интеграции очной и дистанционной работы. Данная схема позволяет предприятиям не только индивидуализировать рабочий график сотрудников с учетом их особенностей, но и привлекать к решению задач высококвалифицированные кадры из отдаленных регионов или стран, по каким-либо причинам не готовых к смене постоянного места жительства. К тому же, такой формат труда не только дает работникам возможность выполнять производственные функции в наиболее комфортных для них условиях, но и снижает издержки фирмы на аренду помещений. Тем не менее, и эта гибридная конструкция не лишена недостатков, поскольку из-за минимизации личного общения между членами коллектива снижается уровень взаимного доверия – контакты приобретают исключительно формальный характер, поэтому взаимное восприятие ограничивается характером исполнения служебных обязанностей и формально занимаемыми должностями. Между тем, еще Э. Остром обращала внимание на важность неформальных контактов, повышения сплоченности и договороспособности субъектов социального взаимодействия для создания эффективной системы управления распределением ресурсов [\[10\]](#).

### **Гибридизация и технологическая модернизация**

Возвращаясь к проблеме технологического развития в XXI веке, нельзя не упомянуть точку зрения, что тенденция к гибридизации отражает не ускорение, а, напротив, замедление темпов развития человечества с началом третьего тысячелетия. Для доказательства данного тезиса американский физик Дж. Хюбнер в 2005 г. рассчитал количество технологических инноваций в мировой истории, начиная с середины XV в. до современности, на миллиард жителей планеты. Получилось, что, несмотря на рост численности населения в мире за последние столетия, количество научных открытий на душу населения начало снижаться еще с 1905 г., и при сохранении данной тенденции приблизительно к 2030 г. данный показатель окажется ниже уровня Средневековья [\[11\]](#). Дж. Хюбнер объяснял это появлением все большего количества ограничений экономического, правового, морально-этического характера, препятствующих полноценной инновационной деятельности, на фоне усложнения социальной структуры.

То есть, проблема состоит не только в том, что общество, для поддержания внутренней стабильности, через систему социальных институтов создает набор блокировок инновационного развития, но и в том, что ориентация на спрос может не активизировать, а замедлить научно-технический прогресс. Капиталистическая система ориентирует инноваторов на максимально быстрое создание конкурентоспособных продуктов, что не всегда согласуется со спецификой научного поиска. Как писал об этом Л. ДеМос, «порядок, в котором делаются открытия и изобретения, определяется не "потребностями общества" – иначе бачок для унитаза придумали бы раньше, чем научную астрономию» [\[12, р. 141\]](#). В результате, научно-технические специалисты, действующие в рамках иерархических структур, часто ограничены не только в объеме допустимых средств на проведение исследований, но и во времени представления конечного продукта – это

заставляет их обращаться к методу гибридизации.

Популярность этот подход, вероятно, начал завоевывать, в том числе, благодаря так называемому «японскому экономическому чуду», когда в 1960-х – 1970-х гг. страна демонстрировала крайне высокие темпы развития. По мнению японских специалистов, одним из важных факторов данного «рывка» была опора промышленности на комбинирование технологий – например, в производстве стали, часов или видеомагнитофонов. «Изобретательское объединение в корне отличных элементов» даже называлось отражением национального стиля технического творчества, а опора на гибридизацию – «квинтэссенцией... технической мощи страны» [\[13, р. 38, 39\]](#). Японский опыт 1970-х гг. по созданию гибридов наподобие цифроаналоговых часов или комбинации фотокамеры с радиоприемником сегодня используется производителями и в других странах. В XXI веке на известных электронных торговых площадках можно найти гибриды сотового телефона и пишущей ручки, наручных часов с зажигалкой, поясного ремня с подставкой для напитков и др., а в России в качестве средства бесконтактной оплаты предлагаются специальные «платежные кольца», подключенные к личным банковским счетам пользователей.

Тем не менее, успешность данного сценария не стоит переоценивать, поскольку в длительной перспективе для Японии он обернулся так называемым «потерянным десятилетием» (впоследствии стали использоваться термины «потерянное двадцатилетие» и даже «потерянное тридцатилетие»), когда инновационный потенциал, а вслед за ним и показатели экономической эффективности страны, с 1991 г. начал снижаться. К примеру, иерархически выстроенные дзайбацу оказались не подготовлены к разработке собственного программного обеспечения в качестве самостоятельного продукта, а не дополнения к существующему товару. Создаваемые в их структуре программные продукты продавались и использовались в основном внутри конгломератов, что привело к ущербу выгоды от их глобального распространения. Опора на опыт разработки гибридных технологий, конечно, позволяет Японии и сегодня оставаться одним из лидеров в сферах биомедицины, композитных материалов, робототехники и др., где требуется синтез различных знаний и технологий. Однако стремление к автоматизации и цифровизации в этих условиях для страны равнозначно зависимости от внешних источников инноваций, что было косвенно признано правительством Ф. Кисида в «Стратегии перехода к "новой форме капитализма"» 2022 г. [\[14\]](#)

## **Вывод**

Резюмируя, можно сделать вывод, что гибридизация, хотя и является широко распространенным в современном мире методом создания технологических продуктов и социальных институтов, несет в себе риски потери культурной идентичности, технологического суверенитета и экономической эффективности. Залогом полноценного развития современного общества могут быть только «прорывные» инновации, методология создания которых должна исходить из принципов научности, а не извлечения краткосрочной выгоды. Хотя в прошлом гибридизация позволяла добиваться экономического прогресса для стран при проходивших модернизацию неорганического типа, использование данного механизма для выхода на траекторию устойчивого развития представляется контрпродуктивным. На данный момент методология проектирования культурных гибридов с заранее заданными характеристиками еще находится в стадии разработки, что создает риски формирования неэффективных конструктов. В то же время, гибридизация и в сфере политики, несмотря на

значительный интерес к этой теме в современных условиях, также способна привести к появлению, как минимум, неоптимальных по устройству или даже потенциально опасных, с точки зрения стабилизации социальных отношений, институтов. То есть, гибридность в XXI в. представляет собой потенциальный источник множества разноплановых рисков, а вовсе не способ выхода из кризисов.

## Библиография

1. Hegel G. W. F. The Philosophy of History. – Kitchener: Batoche Books, 2001 – 485 pp.
2. Droysen J. G. Geschichte des Hellenismus. – Cambridge: Cambridge University Press, 2011. – 798 pp.
3. Spengler O. The Decline of the West. Vol. II. / O. Spengler. – London: George Allen & Unwin Ltd., 1928. – 507 pp.
4. Herskovits M. African Gods and Catholic Saints in New World Negro Belief // American Anthropologist: New Series. 1937. Vol. 39. № 4. P. 635–643.
5. Tuncer F. F. Discussing Globalization and Cultural Hybridization / F. F. Tuncer. // Universal Journal of History and Culture. 2023. Vol. 5. № 2. P. 85-103. DOI: 10.52613/ujhc.1279438
6. Arendt H. On Violence / H. Arendt. – New York: Harcourt, 1970. – 106 p.
7. Canclini G. N. Hybrid Cultures. Strategies for Entering and Leaving Modernity / G. N. Canclini. – Minneapolis: University of Minnesota Press, 1995. – 293 pp.
8. Weissmann M. Conceptualizing and Countering Hybrid Threats and Hybrid Warfare: The Role of the Military in the Grey Zone / M. Weissmann. // Hybrid Warfare: Security and Asymmetric Conflict in International Relations. London: Bloomsbury Publishing Plc, 2021. P. 61–82.
9. Carnegie P. J. The Road from Authoritarianism to Democratization in Indonesia / P. J. Carnegie. – New York: Palgrave Macmillan, 2010. – 171 pp. DOI: 10.1057/9780230107748
10. Ostrom E. Governing the Commons: The Evolution of Institutions for Collective Action / E. Ostrom. – Cambridge: Cambridge University Press, 1990. – 280 pp. DOI: 10.1017/CBO9780511807763
11. Huebner J. A Possible Declining Trend for Worldwide Innovation / J. Huebner // Technological Forecasting & Social Change. 2005. Vol. 72. № 8. P. 980–986.
12. DeMause L. Foundations of Psychohistory / L. DeMause. – New York: Creative Roots, 1982. – 336 pp.
13. Moritani M. Japanese Technology: Getting the Best for the Least / M. Moritani. – Tokyo: Simul Press Inc., 1982. – 237 pp.
14. Whittaker D. W. Reforming Japanese Capitalism: Introduction / D. W. Whittaker, Y. Nakata. // Asia Pacific Business Review. 2024. Vol. 30. № 3. P. 421-432. DOI: 10.1080/13602381.2024.2320533

## Результаты процедуры рецензирования статьи

В связи с политикой двойного слепого рецензирования личность рецензента не раскрывается.

Со списком рецензентов издательства можно ознакомиться [здесь](#).

Предметом исследования в представленной статье является гибридность как источник рисков в XXI веке.

В качестве методологии предметной области исследования в данной статье были использованы дескриптивный метод, метод категоризации, метод анализа, исторический метод.

Актуальность статьи не вызывает сомнения, поскольку в условиях значительных

социальных трансформаций и глобализационных процессов проявление и развитие такого феномена как гибридность охватывает многие сферы общественной жизни, становясь объективной реальностью и распространенным явлением современной жизни, влекущим за собой как позитивные, так негативные эффекты, в том числе разнообразные риски. С этих позиций изучение гибридности как источника рисков в XXI веке представляет научный интерес в сообществе ученых.

Научная новизна исследования заключается в глубоком изучении по авторской методике с последующим анализом и подробным описанием особенностей гибридности как источника рисков в XXI веке.

Статья написана языком научного стиля с применением в тексте исследования изложения различных позиций ученых к изучаемой проблеме и научной терминологии и дефиниций, характеризующих предмет исследования.

Структура статьи, к сожалению, не выдержана с учетом основных требований, предъявляемых к написанию научных статей. В структуре данного исследования условно можно выделить вводную часть, основную часть, заключительную часть и библиографию.

Содержание статьи отражает ее структуру. В частности, особую ценность представляет выявленная и отмеченная в ходе исследования тенденция, характеризуемая тем, что «в широком распространении гибридных режимов в современном мире можно усмотреть и целенаправленную деятельность правящих элит, стремящихся к сохранению власти при видимости демократических изменений. В таком ракурсе данные режимы предстают крайне нестабильными, поскольку узость инструментов и методов политической борьбы ограничивает возможности несилового реагирования правительства на возможные акции гражданского неповиновения. Эта особенность, в свою очередь, создает риски эскалации социальных конфликтов».

Библиография содержит 13 источников, включающих в себя зарубежные преимущественно непериодические издания.

В статье приводится описание различных позиций и точек зрения ученых, характеризующие различные аспекты и особенности феномена гибридности и связанные с этим риски. В статье содержится апелляция к различным научным трудам и источникам, посвященных этой тематике, которая входит в круг научных интересов исследователей, занимающихся указанной проблематикой.

В представленном исследовании содержатся выводы, касающийся предметной области исследования. В частности, отмечается, «что гибридизация, хотя и является широко распространенным в современном мире методом создания технологических продуктов и социальных институтов, несет в себе риски потери культурной идентичности, технологического суверенитета и экономической эффективности. Залогом полноценного развития современного общества могут быть только «прорывные» инновации, методология создания которых должна исходить из принципов научности, а не извлечения краткосрочной выгоды».

Материалы данного исследования рассчитаны на широкий круг читательской аудитории, они могут быть интересны и использованы учеными в научных целях, педагогическими работниками в образовательном процессе, социологами, культурологами, политологами, риск-менеджерами, консультантами, аналитиками и экспертами.

В качестве недостатков данного исследования следует отметить, то, что целесообразно обратить внимание на структуру статьи и ее некоторые структурные элементы. В частности, при написании научной статьи необходимо придерживаться ее примерной структуры, в которую должны входить выделенные и четко обозначенные элементы, а именно, введение, обзор научной литературы, методы и методология, материалы исследования, результаты исследования, обсуждение результатов, выводы (по

возможности, рекомендации) и обобщающее заключение. В данной рукописи структурные элементы не обозначены, раскрыты не в полной мере, либо совсем отсутствуют. Особое внимание хотелось бы обратить на необходимость описания методологии и методов исследования, а также на необходимость описания более подробного и ёмкого описания выводов и обобщающего заключения, которое должно создать впечатление законченности и логической завершенности проведенного исследования. В качестве рекомендации хотелось бы отметить, что при подготовке исследования можно было бы использовать не только исключительно зарубежные, но и отечественные публикации, в том числе в современных периодических изданиях, сослаться на них и включить в библиографию. Кроме того, также, в качестве рекомендации, хотелось бы обратить внимание на новизну источников, представленных в библиографии. Самым «новым» источником в данном списке является «Weissmann M. Conceptualizing and Countering Hybrid Threats and Hybrid Warfare: The Role of the Military in the Grey Zone / M. Weissmann. // Hybrid Warfare: Security and Asymmetric Conflict in International Relations. London: Bloomsbury Publishing Plc, 2021. P. 61–82.». С учетом актуальности заявленной темы статьи представленный объем рукописи не позволяет полно и всесторонне раскрыть обозначенную тему исследования. Указанные недостатки не снижают несомненную актуальность и высокую степень научной значимости самого исследования, однако их необходимо оперативно устраниить и доработать текст статьи. Рукопись рекомендуется отправить на доработку.

## **Результаты процедуры повторного рецензирования статьи**

*В связи с политикой двойного слепого рецензирования личность рецензента не раскрывается.*

*Со списком рецензентов издательства можно ознакомиться [здесь](#).*

Предметом рецензируемого исследования выступает концепт и феномен гибридности как один из факторов риска в современном мире. Автор справедливо связывает высокую степень научной актуальности и практической значимости выбранной темы с наблюдаемыми негативными последствиями такого метода создания технологических продуктов и социальных институтов, как гибридизация; по крайней мере, оценка рисков указанной технологии вполне может представлять научный интерес. Вполне адекватным представляется и методологический выбор автора в пользу исторического институционализма как метода, интегрирующего результаты различных социальных дисциплин в исследовании истории эволюции социальных институтов; вполне логичным выглядит и применение факторного анализа при оценке рисков использования гибридов в политике, экономике, коммуникативной сфере, военном деле и т. д. Концептуальной базой, судя по контексту, послужила теория модернизации и связанных с ней издержек. Вполне корректное применение описанного методологического инструментария позволило автору получить результаты, обладающие признаками научной новизны и достоверности. Прежде всего, речь идёт о самом подходе к пониманию гибридности как одному из рисковых факторов современности, а также концептуализация этого понятия – данной теме посвящено не так много научной литературы. Заслуживает внимания также вывод автора о необходимости реализации социальных изменений с опорой «прорывные инновации», которые в свою очередь основаны на принципах научности. Это не означает, что данный вывод можно принять безусловно, но обсуждения в научном сообществе он заслуживает. Наконец, определённую научную ценность имеют описанные конкретные последствия и эффекты гибридной модернизации в Японии. В структурном плане рецензируемая работа производит вполне положительное впечатление: её логика последовательна, воспроизводит базовую логику исторического

институционализма и отражает основные моменты проведённого исследования. В тексте выделены следующие разделы: - «Введение», где ставится научная проблема, даётся краткая её характеристика и аргументируется актуальность её решения; - «Методы и методология исследования», где несмотря на странность заголовка, различающего методы и методологию (видимо, автор пытался воспроизвести принятые в науке различия методологии и методики исследования), презентуется и аргументируется теоретико-методологический выбор автора; - далее в трёх содержательных разделах последовательно рассматриваются экзо- и эндогенная гибридизация, а также связи этих процессов с технологической гибридизацией; - «Вывод», где в (излишне!) краткой форме резюмируются итоги проведённого исследования и делаются выводы. Стиль рецензируемой статьи научно-аналитический. В тексте встречается незначительное количество стилистических и грамматических погрешностей (например, ненужные запятые, обособляющие наречное выражение: «...Прогресс, в каком-то смысле, является лишь иллюзией развития...»; или наоборот, пропущенная запятая перед союзом «как» после указательного слова «такой»: «Всесторонний анализ гибридов в таких сферах как политика, экономика...»; или несогласованные предложения, например: «Изучение феномена гибридности, охватывающегося самые разные сферы человеческой деятельности...»; и др.), но в целом он написан достаточно грамотно, на хорошем русском языке, с корректным использованием научной терминологии.

Библиография насчитывает 14 наименований, в том числе источники на иностранных языках, и в должной мере отражает состояние исследований по проблематике статьи. Хотя и могла бы быть усиlena за счёт более широкого использования русскоязычных авторов. Апелляция к оппонентам имеет место при постановке научной проблемы и аргументации теоретико-методологического выбора. К специально оговариваемым достоинствам статьи можно отнести оригинальную постановку проблемы, а также достаточно корректное применение методологии исторического институционализма. Хотя в данном конкретном случае вполне могла бы быть применена и методология институционализма рационального выбора.

**ОБЩИЙ ВЫВОД:** предложенную к рецензированию статью можно квалифицировать в качестве научной работы, отвечающей основным требованиям, предъявляемым к работам подобного рода. Полученные автором результаты будут интересны для политологов, социологов, антропологов, специалистов в области государственной, национальной и международной безопасности, а также для студентов перечисленных специальностей.

Представленный материал соответствует тематике журнала «Национальная безопасность / nota bene». По результатам рецензирования статья рекомендуется к публикации.

Национальная безопасность / nota bene

Правильная ссылка на статью:

Чешин А.В., Гончаров В.В., Петренко Е.Г., Малиновский О.Н. Общественный контроль в странах-участницах СНГ: основные проблемы и перспективы развития // Национальная безопасность / nota bene. 2025. № 2. DOI: 10.7256/2454-0668.2025.2.72221 EDN: OHGFRU URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=72221](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=72221)

## Общественный контроль в странах-участницах СНГ: основные проблемы и перспективы развития

Чешин Андрей Владимирович

ORCID: 0009-0000-7572-3076

кандидат экономических наук

доцент кафедры экономики и управления Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ФГБОУ ВО "Оренбургский государственный университет"

462419, Россия, Оренбургская область, г. Орск, Мира, 15А



✉ niipgergo2009@mail.ru

Гончаров Виталий Викторович

кандидат юридических наук

доцент; кафедра гражданского процесса и международного права; Кубанский государственный университет

350040, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 149



✉ niipgergo2009@mail.ru

Петренко Елена Геннадьевна

кандидат юридических наук

доцент, кафедра государственного и международного права, Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина

350044, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Калинина, 13



✉ niipgergo2009@mail.ru

Малиновский Олег Николаевич

ORCID: 0000-0001-6541-9046

кандидат юридических наук

заведующий кафедрой; кафедра гражданского процесса и международного права; Кубанский государственный университет  
заведующий кафедрой; Кубанский государственный университет

350040, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 149



✉ niipgergo2009@mail.ru

[Статья из рубрики "Человек и гражданин в системе безопасности"](#)

**DOI:**

10.7256/2454-0668.2025.2.72221

**ФНН:**

—

ОГНГРУ

**Дата направления статьи в редакцию:**

05-11-2024

**Аннотация:** Настоящая статья посвящена анализу современных проблем и перспектив развития общественного контроля в странах-участницах СНГ. Авторы отмечают, что в силу агрессивной экспансионистской политики коллективного Запада, проводимой в последнее десятилетие, на СНГ оказывается небывалое негативное воздействие, что выразилось в стагнации процессов развития данной международной правительственной организации (например, в выходе из ее состава Украины). Тем не менее, в рамках СНГ активно развивается целый ряд общественных и государственно-правовых институтов. Важное место в процессах сохранения и развития стран-участниц СНГ занимает ключевой институт гражданского общества – общественный контроль, – который с той или иной степенью интенсивности развивается в каждой из указанных стран-участниц СНГ. Однако, в рамках настоящего исследования проводится сравнительно-правовой анализ проблем и перспектив развития данного института гражданского общества в ключевых странах – участницах СНГ (Российской Федерации, Республике Беларусь, Республике Казахстан, Кыргызской Республики, Республике Узбекистан). В работе использован ряд методов научного исследования, в частности: формально-логический; сравнительно-правовой; историко-правовой; статистический; социологический; метод анализа конкретных правовых ситуаций. Авторы выявили и проанализировали основные проблемы, связанные с организацией и функционированием института общественного контроля в странах-участницах СНГ, наиболее типовыми из которых являются: отсутствие закрепления данного института гражданского общества в конституциях стран-участниц СНГ; выведение из предмета ведения субъектов общественного контроля целого ряда органов публичной власти и видов общественных отношений; слабая их материально-техническая база; недостаточные их полномочия; слабое использование положительного зарубежного и советского опыта функционирования институтов гражданского общества в данной сфере; отсутствие специализированных составов в уголовном и административно-правовом законодательстве, которые позволяют привлечь к ответственности лиц, препятствующих законной деятельности представителей субъектов общественного контроля; низкий уровень детализации форм, методов, принципов, видов мероприятий общественного контроля в зависимости от сфер реализации. В работе разработана и обоснована система мероприятий по разрешению указанных проблем с опорой на кооперирование усилий стран-участниц СНГ в рамках данной международной правительственной организации.

**Ключевые слова:**

общественный контроль, народовластие, СНГ, основные проблемы, перспективы развития, Российская Федерация, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Республика Узбекистан, Кыргызская Республика

## Введение.

Современные проблемы и перспективы организации и функционирования института общественного контроля в странах-участницах Содружества Независимых Государств (далее также – СНГ) широко исследованы в работах Е. Г. Петренко [1, с. 3454-3463; 7, с. 76-79] Э. Б. Буризода, [3, с. 104-110] В. Н. Вьюнова, [4] А. А. Борисовой, [8, с. 78-91] К. Т. Жунуспаева, [9, с. 27-31] М. Н. Зоирова, [11, с. 144-148] П. А. Корягина, [12, с. 56-62] Е. Д. Кулешовой, [15, с. 86-89] В. М. Редкоус, [16, с. 93-95] а также ряда иных авторов. Вопросы международного сотрудничества субъектов общественного контроля (субъектов гражданского общества) как самостоятельного (через создание международных ассоциаций и союзов субъектов общественного контроля и субъектов гражданского общества), так и через посредничество органов публичной власти национальных государств, детально анализируются в произведениях Е. В. Бердниковой, [2, с. 6-9] В. В. Гончарова, [5, с. 94-99; 6, с. 80-91] Т. Д. Завьяловой, [10, с. 111-121] О. В. Неженец, [13, с. 230-235] В. М. Пальченковой, [14, с. 51-56] а также некоторых других ученых. Однако доля работ, посвященных сравнительно-правовому исследованию основных проблем и перспектив развития института общественного контроля в странах – участницах СНГ, представляется недостаточной (особенно в силу того, что в последние годы данному институту гражданского общества придано новое дыхание в развитии). Этим обстоятельством и обусловлен выбор темы настоящего научного исследования, целью которого выступает не только выявление и анализ основных проблем, связанных с организацией и осуществлением института общественного контроля в странах – участницах СНГ, но и разработка и обоснование системы мероприятий по разрешению указанных проблем с опорой на СНГ как международную правительственную организацию. Достижение указанной цели возможно путем решения ряда научно-исследовательских задач, в числе которых можно выделить следующие: а) обоснование важности института общественного контроля как для сохранения и развития государства и общества в странах-участницах СНГ, так и для придания нового стимула развития самому СНГ; б) выявление и анализ основных проблем, которые препятствуют развитию института общественного контроля в ключевых странах – участницах СНГ (Российской Федерации, Республике Беларусь, Республике Казахстан, Кыргызской Республике и Республике Узбекистан); в) разработка и обоснование системы мероприятий по разрешению указанных проблем.

**Методы и методология исследования. Эмпирическая основа исследования.**

В работе использован ряд методов научного исследования, в частности: формально-логический; сравнительно-правовой; историко-правовой; статистический; социологический; метод анализа конкретных правовых ситуаций. Эмпирическую основу исследования составили, с одной стороны, нормы национального законодательства об общественном контроле стран-участниц СНГ, с другой стороны, международно-правовые акты СНГ в данной сфере. Кроме того, в качестве эмпирической основы исследования выступают документы, связанные с практической деятельности субъектов общественного контроля стран-участниц СНГ, материалы научно-правовой доктрины общественного контроля.

**Основной текст.**

Страны-участницы СНГ в своих конституциях и законодательстве закрепили положения о том, что они являются демократическими, социальными, правовыми государствами с республиканской формой правления. Отмечается, что человек, его права и свободы

выступают в качестве важнейшей ценности в государстве. Целям реализации, охраны и защиты прав и свобод человека, по сути, подчинена деятельность всей системы органов публичной власти в странах-участницах СНГ.

Однако, данные конституционные принципы народовластия и участия населения в управлении делами государства нуждаются в системе юридических гарантий, без которых они, с одной стороны, не будут реализовываться, а с другой стороны, повышается риск узурпации власти в руках узкой группы лиц, чьи интересы не совпадают с интересами большинства населения.

Важнейшей разновидностью из указанных правовых гарантий является институт общественного контроля, посредством которого граждане стран-участниц СНГ (самостоятельно, либо в составе общественных объединений), могут контролировать деятельность органов публичной власти и иных органов и организаций, наделенных правом реализации отдельных публичных полномочий.

Почему же данный институт гражданского общества так привлекателен в странах-участницах СНГ?

Во-первых, все данные государства являются республиками бывшего СССР, в период существования которого функционировал институт народного контроля власти, от которого и берут начало процессы создания и деятельности субъектов общественного контроля власти в странах-участницах СНГ современности.

Во-вторых, страны-участницы СНГ в процессе построения системы законодательства опирались и опираются на опыт СССР и Российской Федерации, что обуславливает схожесть их правовых систем (в том числе – в части регулирования института общественного контроля).

В-третьих, население стран-участниц СНГ отличает схожесть правового мировоззрения, правовой культуры и правового самосознания.

Однако, процессы организации и функционирования общественного контроля в странах-участницах СНГ сопряжены с многочисленными проблемами.

В рамках данного исследования постараемся выделить основные проблемы, которые препятствуют организации и функционированию общественного контроля в ключевых странах - участницах СНГ (Республике Беларусь, Российской Федерации, Республике Казахстан, Республике Узбекистан, Кыргызской Республике).

Организация и осуществление общественного контроля в Республике Беларусь сопряжены с рядом важных проблем, в числе которых можно выделить следующие:

Во-первых, данный институт гражданского общества не упоминается и не детализируется в Конституции Республики Беларусь.

Во-вторых, в Республике Беларусь нет отдельного Закона об общественном контроле.

В-третьих, хотя термин «общественный контроль» активно используется в юридической терминологии в Республике Беларусь, но в законодательстве нет единого подхода в определении данного понятия.

В-четвертых, хотя данный термин предусмотрен в отдельных законах общей направленности, например, в Законе Республики Беларусь от 18.07.2011 № 300-З «Об обращениях граждан и юридических лиц», активно упоминается в отдельных отраслевых

законах, например, в Законе Республики Беларусь «О здравоохранении», однако он не отражен не во всех отраслях законодательства Республики Беларусь.

В-пятых, институт общественного контроля активно предусматривался в актах главы государства, например, в Директиве Президента Республики Беларусь от 27.12.2006 № 2 «О дебюрократизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения», Указе Президента Республики Беларусь от 15.10.2007 № 498 «О дополнительных мерах по работе с обращениями граждан и юридических лиц», но нет единого акта главы государства по данному вопросу.

В-шестых, общественный контроль активно упоминается в нормативно-правовых актах Правительства Республики Беларусь, например, в Постановлении Совета Министров Республики Беларусь от 16.03.2005 № 285 «О некоторых вопросах организации работы с книгой замечаний и предложений и внесении изменений и дополнения в некоторые постановления Совета Министров Республики Беларусь», но также нет единого отдельного нормативно-правового акта данного уровня по вопросу общественного контроля.

В-седьмых, институт общественного контроля детализирован в отдельных отраслевых подзаконных нормативно-правовых актах, например, Приказе Министерства здравоохранения Республики Беларусь №1469 от 20.12.2017 «О сотрудничестве с медицинскими, фармацевтическими общественными объединениями», но не отражен во всех отраслях, а также отсутствует унификация и универсализация в процессах реализации данного института гражданского общества на указанном уровне правовой системы.

В-восьмых, возможность организации и осуществления мероприятий общественного контроля активно предусматривается в Республике Беларусь в уставах общественных объединений, например, медицинских. В них отдельно выделена функция данных объединений в части организации и проведения мероприятий общественного контроля в конкретных сферах, но не во всех.

В-девятых, в Беларуси хорошо развит общественный контроль в лице профсоюзов (где он является одновременно и тематическим, и общей направленности мероприятием), однако в законодательстве о профсоюзах слабо детализированы полномочия и не описаны принципы, формы, методы, виды общих контрольных мероприятий (не сугубо связанных с отстаиванием трудовых прав и законных интересов работников).

В-одиннадцатых, в Беларуси имеется «конкурент» субъектам общественного контроля в лице органов госконтроля, сведенных в единую систему, что ослабляет влияние данного института гражданского общества в глазах населения.

В-двенадцатых, в Республике Беларусь имеется слабая материальная база у субъектов общественного контроля (за исключением, пожалуй, только системы профсоюзных организаций).

В-тринадцатых, в Беларуси слабо используются современные цифровые технологии при организации и проведении мероприятий общественного контроля.

В-четырнадцатых, в Республике Беларусь в уголовном и административном законодательстве не предусмотрено специальных правовых составов, предусматривающих ответственность виновных лиц за противодействие законной деятельности субъектов общественного контроля.

В-пятнадцатых, в Беларуси налицо наличие у субъектов общественного контроля слабых реальных полномочий (по сравнению с органами государственного контроля Республики Беларусь и органами народного контроля БССР в советское время).

Организация и осуществление общественного контроля в Российской Федерации также сопряжены с рядом важных проблем, в числе которых можно выделить следующие:

Во-первых, данный институт гражданского общества не упоминается в Конституции страны.

Во-вторых, хотя в России имеется отдельный Федеральный закон от 21.07.2014 № 212-ФЗ «Об основах общественного контроля в Российской Федерации», но в нем огромный пласт объектов выведен из предмета ведения данного Федерального закона (статья 2) под предлогом принятия отдельных федеральных законов по ним (большинство из которых не принято на сегодняшний день).

В-третьих, в России не унифицировано региональное законодательство в отдельных субъектах Российской Федерации.

В-четвертых, в Российской Федерации не во всех муниципальных образованиях созданы муниципальные общественные палаты и советы (особенно это касается «новых» субъектов Российской Федерации – Запорожской области, Херсонской области, ЛНР, ДНР).

В-пятых, субъекты общественного контроля в России обладают слабой материальной базой.

В-шестых, данными субъектами в своей деятельности слабо используются современные цифровые технологии.

В-седьмых, в России не предусмотрено мер дополнительной ответственности (уголовной и административно-правовой) за противодействие законной деятельности субъектов общественного контроля.

В-восьмых, в Российской Федерации слабые реальные полномочия субъектов общественного контроля (по сравнению с полномочиями органов народного контроля РСФСР в советское время).

В-десятых, в России слабо используется положительный зарубежный и советский опыт организации и функционирования институтов общественного контроля (контроля субъектов гражданского общества).

Организация и осуществление общественного контроля в Республике Казахстан также сопряжены с рядом важных проблем, в числе которых можно выделить следующие:

Во-первых, данный институт гражданского общества не отмечен в Конституции Республики Казахстан.

Во-вторых, хотя в Казахстане имеется самый «молодой» на территории СНГ Закон Республики Казахстан от 02.10.2023 № 30-VIII ЗРК «Об общественном контроле», однако пока не наработана реальная практика его использования (поэтому не понятна степень его эффективности).

В-третьих, в Республике Казахстан в законодательстве об общественном контроле прямо выведены из категории объектов общественного контроля органы представительной

(законодательной) и судебной власти, а также государственные органы и государственные организации, отнесенные к категории особорежимных, режимных объектов (то есть налицо неполное покрытие общественным контролем органов власти и иных органов и организаций, реализующих отдельные публичные полномочия).

В-четвертых, из категории объектов общественного контроля, регулируемых вышеназванным Законом Республики Казахстан, выведены целые области общественных отношений (например, выборы и референдумы).

В-пятых, в Казахстане традиционно слабая материальная база у субъектов общественного контроля.

В-шестых, ими слабо используются современные цифровые технологии (включая технологии искусственного интеллекта).

В-седьмых, в Казахстане нет ответственности (уголовной и административно-правовой) за противодействие законной деятельности субъектов общественного контроля (она не выделена отдельно в статьях уголовного и административного законодательства).

В-восьмых, в Республике Казахстан слабые реальные полномочия субъектов (по сравнению органами народного контроля Казахской ССР в советское время).

В-девятых, в стране слабо используется положительный зарубежный и советский опыт.

Организация и осуществление общественного контроля в Республике Узбекистан также сопряжены с рядом важных проблем, в числе которых можно выделить следующие:

Во-первых, данный общественный и правовой институт не детализирован в Конституции Республики Узбекистан.

Во-вторых, хотя в стране имеется Закон Республики Узбекистан от 12.04.2018 № ЗРУ-474 «Об общественном контроле» (один из самых молодых в СНГ), но пока еще слабо наработана практика его применения.

В-третьих, из предмета ведения данного Закона в статье 2 выведен ряд объектов (в частности, осуществление общественного контроля в сфере подготовки и проведения референдумов, выборов, а также обороны, общественной безопасности и правопорядка, оперативно-розыскной деятельности, дознания, предварительного следствия, судопроизводства, исполнения наказаний регламентируется отдельными актами законодательства).

В-четвертых, в статье 3 данного Закона, на наш взгляд, искусственно ограничен состав субъектов общественного контроля (обозначены граждане, органы самоуправления граждан, а также негосударственные некоммерческие организации, средства массовой информации, зарегистрированные в установленном законодательством порядке).

В-пятых, искусственно в статье 4 ограничен объектный состав общественного контроля, с одной стороны, ему подвержена только деятельность государственных органов и их должностных лиц (а не любых органов и организаций, реализующих публичные полномочия), а с другой стороны, не вся деятельность, а только отдельные ее разновидности, прямо указанные в данной статье Закона Республики Узбекистан (в частности, по учету общественных интересов, общественного мнения в принимаемых нормативно-правовых актах, решениях, а также в государственных, отраслевых и территориальных программах развития; по обеспечению исполнения требований законодательства в сфере защиты прав и законных интересов граждан, юридических

лиц, интересов общества; по выполнению возложенных на них задач и функций, затрагивающих социальные и общественные интересы; по оказанию государственных услуг; по реализации соглашений, договоров, проектов и программ, осуществляемых в рамках социального партнерства).

В-шестых, в Узбекистане у субъектов общественного контроля наиболее слабая материальная база среди стран-участниц СНГ (аналогичная ситуация только в Таджикистане).

В-седьмых, в стране субъектами общественного контроля слабо используются современные цифровые технологии.

В-восьмых, в Узбекистане не предусмотрена уголовная и административно-правовая ответственность за противодействие законной деятельности субъектов общественного контроля.

В-девятых, в стране слабые реальные полномочия субъектов (по сравнению органами народного контроля Узбекской ССР в советское время).

В-десятых, в Узбекистане слабо используется положительный зарубежный и советский опыт организации и функционирования субъектов общественного контроля (субъектов народного контроля власти, субъектов гражданского общества).

Организация и осуществление общественного контроля в Кыргызской Республике также сопряжены с рядом важных проблем, в числе которых можно выделить следующие:

Во-первых, институт общественного контроля не упоминается в Конституции Кыргызстана.

Во-вторых, в стране отсутствует отдельный единый Закон об общественном контроле в Республике, хотя отдельные формы и виды мероприятий общественного контроля предусматривались отдельными законами Республики, в частности, Законом Кыргызской Республики от 24.07.2009 № 248 «Об общественном здравоохранении».

В третьих, в Кыргызстане нет единого подхода в определении понятия общественного контроля, его принципов, методов, форм и видов мероприятий, оснований и пределов применения, нет понимания единого перечня объектов и субъектов.

В-четвертых, в стране слабо развита национальная правовая доктрина общественного контроля.

В-пятых, в Кыргызстане слабая материальная база у субъектов общественного контроля.

В-шестых, ими слабо используются современные цифровые технологии при организации и проведении контрольных мероприятий.

В-седьмых, в стране не предусматривается уголовная и административно-правовая ответственность за противодействие законной деятельности субъектов общественного контроля.

В-восьмых, в Кыргызстане имеются слабые реальные полномочия субъектов (по сравнению органами народного контроля Киргизской ССР в советское время).

В-девятых, в стране слабо используется положительный зарубежный и советский опыт.

Каковы же основные перспективы развития общественного контроля в странах СНГ

через призму решения вышеназванных проблем, препятствующих успешной организации и функционированию данного общественно-правового института?

Во-первых, следует на уровне СНГ разработать и принять единый нормативно-правовой акт, посвященный правовым основам общественного контроля в СНГ, например, в виде Соглашения «Об основных направлениях сотрудничества стран-участниц СНГ в области развития института общественного контроля». В данном Соглашении следует определить необходимость: а) закрепления данного института в национальных конституциях; б) принятия национальных законов об общественном контроле; в) создания и развития международных союзов и ассоциаций субъектов общественного контроля стран-участниц СНГ (в частности, Ассоциации субъектов общественного контроля стран-участниц СНГ); г) закрепления в национальном уголовном и административно-процессуальном законодательстве системы мер правовой ответственности за противодействие законной деятельности субъектов общественного контроля; д) рекомендации странам-участницам СНГ наделить субъекты общественного контроля в национальном законодательстве определенным минимальным объемом полномочий.

Во-вторых, на уровне СНГ следует разработать модельный национальный закон «Об основах общественного контроля», который позволит, с одной стороны, странам-участницам СНГ с более скромными возможностями в области юридической техники принять единый детализированный нормативно-правовой акт в области общественного контроля, а с другой стороны, унифицировать и универсализировать законодательство об общественном контроле в рамках всего СНГ.

В-третьих, следует разработать на уровне СНГ систему программ по материально-техническому и организационно-правовому развитию данного института в странах-участницах СНГ. Так, опираясь на организационно-правовую и материально-техническую помощь Российской Федерации и Республики Казахстан (как лидеров-локомотивов СНГ), остальные страны-участницы СНГ смогут семимильными шагами развивать данный институт гражданского общества.

В-четвертых, необходимо провести анализ практики организации и функционирования данного института гражданского общества в странах-участницах СНГ для выявления наиболее эффективных и результативных форм, а также методов и видов мероприятий общественного контроля, с целью их адаптации и внедрения во всех странах-участницах СНГ. К данному процессу следует привлечь Общественную палату Российской Федерации (как наиболее многочисленного по составу субъекта общественного контроля национального уровня среди стран-участниц СНГ), а также международные союзы и ассоциации субъектов общественного контроля в рамках СНГ (включая перспективные, которые только предстоит создать).

В-пятых, следует провести анализ практики организации и функционирования института народного контроля власти в СССР, а также в республиках, входивших в состав СССР, для выявления наиболее эффективных и результативных форм, а также методов и видов мероприятий народного контроля власти, с целью их адаптации и внедрения во всех странах-участницах СНГ. К данному процессу следует привлечь Общественную палату Российской Федерации (как наиболее многочисленного по составу субъекта общественного контроля национального уровня среди стран-участниц СНГ), а также вышеупомянутые международные союзы и ассоциации субъектов общественного контроля в рамках СНГ.

В-шестых, следует активизировать процессы сотрудничества субъектов общественного

контроля стран-участниц СНГ с международными субъектами общественного контроля (субъектами гражданского общества), в частности, с международными ассоциациями и союзами субъектов общественного контроля (субъектов гражданского общества).

#### Заключение.

В ходе проведенного научного исследования нами был сделан ряд выводов, в числе которых можно выделить следующие:

1. Институт общественного контроля в странах-участницах СНГ выступает, с одной стороны, в качестве важнейшей юридической гарантии реализации, охраны и защиты конституционных принципов народовластия и участия населения в управлении делами государства, а с другой стороны, в роли ключевого института гражданского общества.
2. Организация и осуществление института общественного контроля в странах – участницах СНГ сопряжены с многочисленными проблемами, наиболее типовыми из которых выступают: а) отсутствие закрепления данного института гражданского общества в конституциях стран-участниц СНГ; б) выведение из предмета ведения субъектов общественного контроля целого ряда органов публичной власти и видов общественных отношений; в) слабая их материально-техническая база; г) недостаточные их полномочия; слабое использование положительного зарубежного и советского опыта функционирования институтов гражданского общества в данной сфере; д) отсутствие специализированных составов в уголовном и административно-правовом законодательстве, которые позволяют привлечь к ответственности лиц, препятствующих законной деятельности представителей субъектов общественного контроля; е) низкий уровень детализации форм, методов, принципов, видов мероприятий общественного контроля в зависимости от сфер реализации.
3. Разрешение указанных проблем потребует разработки и реализации на уровне СНГ и на уровне национальных государств системы мероприятий, в числе которых можно выделить следующие: а) принятие на уровне СНГ международно-правового акта, посвященного правовым основам общественного контроля в СНГ, например, в виде Соглашения «Об основных направлениях сотрудничества стран-участниц СНГ в области развития института общественного контроля»; б) принятие на уровне СНГ модельного национального закона «Об основах общественного контроля» (который страны с недостаточно высоким уровнем юридической техники могут брать за основу при разработке и принятии национальных законов об общественного контроле); в) принятие на уровне СНГ системы программ по материально-техническому и организационно-правовому развитию данного института в странах-участницах СНГ (с финансированием данных программ из фондов СНГ, либо путем предоставления дотаций странам-реципиентам от стран-доноров в рамках СНГ); г) проведение анализа практики организации и функционирования данного института гражданского общества в странах-участницах СНГ для выявления наиболее эффективных и результативных форм, а также методов и видов мероприятий общественного контроля, с целью их адаптации и внедрения во всех странах-участницах СНГ; д) проведение анализа аналогичной практики советского периода функционирования института народного контроля власти в СССР (и его союзных республиках), а также положительной практики организации и функционирования института контроля гражданского общества в странах дальнего зарубежья (с целью выявления наиболее эффективных и результативных их форм, методов и видов мероприятий, с последующей адаптацией и внедрением во всех странах-участницах СНГ); е) активизация сотрудничества субъектов общественного контроля стран-участниц СНГ с международными субъектами общественного контроля

(субъектами гражданского общества).

## Библиография

1. Achmad H., Djais A. I., Petrenko E. G., Markov A. A., Vikhareva L. V., Putra A. P. 3-D printing as a tool for applying biotechnologies in modern medicine // International Journal of Pharmaceutical Research. 2020. Т. 12. № 4. С. 3454-3463.
2. Бердникова Е. В. Международные правовые стандарты в сфере общественного контроля // Международное публичное и частное право. 2018. № 4. С. 6-9.
3. Буризода Э. Б., Одиназода Р., Нозакова З. Общественный контроль реализации нормативно-правовых актов как полномочие профсоюзов // Академический юридический журнал. 2019. № 1 (29). С. 104-110. URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_54231388\\_72502267.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_54231388_72502267.pdf).
4. Вьюнов В. Н. Трудности развития демократии в постсоветских государствах // Автомобиль. Дорога. Инфраструктура. 2024. № 1 (39). URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_65590754\\_34615914.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_65590754_34615914.pdf).
5. Гончаров В. В. Общественный контроль за филиалами и представительствами международных неправительственных организаций на территории России // Общество: политика, экономика, право. 2023. № 7 (120). С. 94-99. URL: <https://doi.org/10.24158/rep.2023.7.11>.
6. Гончаров В. В. Международное сотрудничество субъектов общественного контроля: к постановке проблемы // Международное право и международные организации. 2023. № 4. С. 80-91. URL: <https://doi.org/10.7256/2454-0633.2023.4.69430>.
7. Гончаров В. В., Максимова С. М., Петренко Е. Г., Поярков С. Ю. О проблемах и перспективах развития информационного обеспечения общественного контроля в Российской Федерации // Право и государство: теория и практика. 2023. № 1 (217). С. 76-79. URL: [https://doi.org/10.47643/1815-1337\\_2023\\_1\\_76](https://doi.org/10.47643/1815-1337_2023_1_76).
8. Гончаров В. В., Петренко Е. Г., Борисова А. А., Толмачёва Л. В., Дмитриева И. А. Система социального доверия (социального рейтинга) в КНР: проблемы и перспективы внедрения в Российской Федерации // Административное и муниципальное право. 2023. № 3. С. 78-91. URL: <https://doi.org/10.7256/2454-0595.2023.3.39983>.
9. Жунуспаев К. Т. Общественный контроль за проведением государственных закупок в Кыргызстане // Научный аспект. 2020. Т. 1. № 1. С. 27-31. URL: <https://na-journal.ru/1-2020-ekonomika-finansy/2005-obshchestvennyj-kontrol-za-provedeniem-gosudarstvennyh-zakupok-v-kyrgyzstane>.
10. Завьялова Т. Д., Кириллов Р. А., Кириллова О. Ю. Общественный контроль в системе государственных закупок: международный опыт и российская практика // Вестник МИРБИС. 2020. № 2 (22). С. 111-121. URL: <https://doi.org/10.25634/MIRBIS.2020.2.13>.
11. Заирова М. Н. Процессы формирования общественного контроля в Узбекистане // Paradigmata Poznani. 2019. № 2. С. 144-148. URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_39151794\\_63824441.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_39151794_63824441.pdf).
12. Корягин П. А. Общественный контроль в странах Евразийского Экономического Союза: опыт Республики Казахстан // Политика и общество. 2017. № 5. С. 56-62. URL: <https://doi.org/10.7256/2454-0684.2017.5.22939>.
13. Неженец О. В., Петренко Е. Г. ООН как посредник в урегулировании международных конфликтов // Эпомен. 2020. № 35. С. 230-235.
14. Пальченкова В. М. Организация общественного контроля на международном уровне: историко-правовой аспект // Вестник Казанского юридического института МВД России. 2012. № 4 (10). С. 51-56. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_18272723\\_73940102.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_18272723_73940102.pdf).
15. Петренко Е. Г., Кулешова Е. Д. Проблемы защиты жертв военного конфликта на

- Востоке Украины // Юридический вестник Дагестанского государственного университета. 2020. Т. 33. № 1. С. 86-89.
16. Редкоус В. М. К вопросу о законодательном определении гражданского общества (опыт Республики Беларусь и государств-участников СНГ) // Право и государство: теория и практика. 2024. № 5 (233). С. 93-95. URL: [https://doi.org/10.47643/1815-1337\\_2024\\_5\\_93](https://doi.org/10.47643/1815-1337_2024_5_93)

## **Результаты процедуры рецензирования статьи**

*В связи с политикой двойного слепого рецензирования личность рецензента не раскрывается.*

*Со списком рецензентов издательства можно ознакомиться [здесь](#).*

Предметом исследования в представленной на рецензирование статье является, как это следует из ее наименования, общественный контроль в странах-участницах СНГ. Автор сосредоточил свое внимание на анализе соответствующих проблем и перспектив развития данного контроля. Заявленные границы исследования соблюдены ученым.

Методология исследования раскрыта: "В работе использован ряд методов научного исследования, в частности: формально-логический; сравнительно-правовой; историко-правовой; статистический; социологический; метод анализа конкретных правовых ситуаций".

Актуальность избранной автором темы исследования несомненна и обосновывается им достаточно подробно: "Современные проблемы и перспективы организации и функционирования института общественного контроля в странах-участницах Содружества Независимых Государств (далее также – СНГ) широко исследованы в работах Е. Г. Петренко [1, с. 3454-3463; 7, с. 76-79] Э. Б. Буризода, [3, с. 104-110] В. Н. Вьюнова, [4] А. А. Борисовой, [8, с. 78-91] К. Т. Жунуспаева, [9, с. 27-31] М. Н. Зоирова, [11, с. 144-148] П. А. Корягина, [12, с. 56-62] Е. Д. Кулешовой, [15, с. 86-89] В. М. Редкоус, [16, с. 93-95] а также ряда иных авторов. В свою очередь, вопросы международного сотрудничества субъектов общественного контроля (субъектов гражданского общества) как самостоятельного (через создание международных ассоциаций и союзов субъектов общественного контроля и субъектов гражданского общества), так и через посредничество органов публичной власти национальных государств, детально анализируются в произведениях Е. В. Бердниковой, [2, с. 6-9] В. В. Гончарова, [5, с. 94-99; 6, с. 80-91] Т. Д. Завьяловой, [10, с. 111-121] О. В. Неженец, [13, с. 230-235] В. М. Пальченковой, [14, с. 51-56] а также некоторых других ученых. Однако, доля работ, посвященных сравнительно-правовому исследованию основных проблем и перспектив развития института общественного контроля в странах – участницах СНГ, представляется недостаточной (особенно в силу того, что в последние годы данному институту гражданского общества придано новое дыхание в развитии). Этим обстоятельством и обусловлен выбор темы настоящего научного исследования...". Научная новизна работы проявляется в ряде заключений автора: "Почему же данный институт гражданского общества так привлекателен в странах-участницах СНГ? Во-первых, все данные государства являются республиками бывшего СССР, в период существования которого функционировал институт народного контроля власти, от которого и берут начало процессы создания и деятельности субъектов общественного контроля власти в странах-участницах СНГ современности. Во-вторых, страны-участницы СНГ в процессе построения системы законодательства опирались и опираются на опыт СССР и Российской Федерации, что обуславливает схожесть их правовых систем (в том числе – в части регулирования института общественного контроля). В-третьих, население стран-участниц СНГ отличает схожесть правового мировоззрения, правовой

культуры и правового самосознания"; "Организация и осуществление общественного контроля в Республике Беларусь сопряжены с рядом важных проблем, в числе которых можно выделить следующие: Во-первых, данный институт гражданского общества не упоминается и не детализируется в Конституции Республики Беларусь. Во-вторых, в Республике Беларусь нет отдельного Закона об общественном контроле. В-третьих, хотя термин «общественный контроль» активно используется в юридической терминологии в Республике Беларусь, но в законодательстве нет единого подхода в определении данного понятия. В-четвертых, хотя данный термин предусмотрен в отдельных законах общей направленности, например, в Законе Республики Беларусь от 18.07.2011 № 300-З «Об обращениях граждан и юридических лиц», активно упоминается в отдельных отраслевых законах, например, в Законе Республики Беларусь «О здравоохранении», однако он не отражен не во всех отраслях законодательства Республики Беларусь. В-пятых, институт общественного контроля активно предусматривался в актах главы государства, например, в Директиве Президента Республики Беларусь от 27.12.2006 № 2 «О дебюрократизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения», Указе Президента Республики Беларусь от 15.10.2007 № 498 «О дополнительных мерах по работе с обращениями граждан и юридических лиц», но нет единого акта главы государства по данному вопросу" и др.; "Организация и осуществление общественного контроля в Российской Федерации также сопряжены с рядом важных проблем, в числе которых можно выделить следующие: Во-первых, данный институт гражданского общества не упоминается в Конституции страны. Во-вторых, хотя в России имеется отдельный Федеральный закон от 21.07.2014 № 212-ФЗ «Об основах общественного контроля в Российской Федерации», но в нем огромный пласт объектов выведен из предмета ведения данного Федерального закона (статья 2) под предлогом принятия отдельных федеральных законов по ним (большинство из которых не принято на сегодняшний день). В-третьих, в России не унифицировано региональное законодательство в отдельных субъектах Российской Федерации. В-четвертых, в Российской Федерации не во всех муниципальных образованиях созданы муниципальные общественные палаты и советы (особенно это касается «новых» субъектов Российской Федерации – Запорожской области, Херсонской области, ЛНР, ДНР).

В-пятых, субъекты общественного контроля в России обладают слабой материальной базой" и др. Таким образом, статья вносит определенный вклад в развитие отечественной правовой науки и, безусловно, заслуживает внимания потенциальных читателей.

Научный стиль исследования выдержан автором в полной мере.

Структура работы логична. Во вводной части статьи ученый обосновывает актуальность избранной им темы исследования. В основной части работы автор выявляет основные проблемы, связанные с организацией и осуществлением института общественного контроля в странах - участницах СНГ, а также разрабатывает систему мероприятий по разрешению указанных проблем с опорой на СНГ как международную правительственную организацию. В заключительной части работы содержатся выводы по результатам проведенного исследования.

Содержание статьи соответствует ее наименованию, но не лишено недостатков формального характера.

Так, автор пишет: "Однако, доля работ, посвященных сравнительно-правовому исследованию основных проблем и перспектив развития института общественного контроля в странах - участницах СНГ, представляется недостаточной (особенно в силу того, что в последние годы данному институту гражданского общества придано новое дыхание в развитии)" - первая запятая является лишней.

Ученый отмечает: "Этим обстоятельством и обусловлен выборе темы настоящего научного исследования, целью которого выступает не только выявление и анализ основных проблем, связанных с организацией и осуществлением института общественного контроля в странах - участницах СНГ, но и разработка и обоснование системы мероприятий по разрешению указанных проблем с опорой на СНГ как международную правительственную организацию" - "выбор" (опечатка).

Автор отмечает: "В-четвертых, хотя данный термин предусмотрен в отдельных законах общей направленности, например, в Законе Республики Беларусь от 18.07.2011 № 300-З «Об обращениях граждан и юридических лиц», активно упоминается в отдельных отраслевых законах, например, в Законе Республики Беларусь «О здравоохранении», однако он не отражен не во всех отраслях законодательства Республики Беларусь" - "отражен не во всех" (опечатка).

Таким образом, статья нуждается в дополнительном вычитывании - в ней встречаются опечатки и пунктуационные ошибки (приведенный в рецензии перечень опечаток и ошибок не является исчерпывающим!).

Библиография исследования представлена 16 источниками (научными статьями), в том числе на английском языке. С формальной и фактической точек зрения этого достаточно. Автору удалось раскрыть тему исследования с необходимой полнотой и глубиной.

Апелляция к оппонентам имеется, но носит общий характер, что определено направленностью исследования. Научная дискуссия ведется автором корректно. Положения работы обоснованы в должной степени и проиллюстрированы примерами.

Выводы по результатам проведенного исследования имеются ("1. Институт общественного контроля в странах-участницах СНГ выступает, с одной стороны, в качестве важнейшей юридической гарантии реализации, охраны и защиты конституционных принципов народовластия и участия населения в управлении делами государства, а с другой стороны, в роли ключевого института гражданского общества. 2. Организация и осуществление института общественного контроля в странах - участницах СНГ сопряжены с многочисленными проблемами, наиболее типовыми из которых выступают: а) отсутствие закрепления данного института гражданского общества в конституциях стран-участниц СНГ; б) выведение из предмета ведения субъектов общественного контроля целого ряда органов публичной власти и видов общественных отношений; в) слабая их материально-техническая база; г) недостаточные их полномочия; слабое использование положительного зарубежного и советского опыта функционирования институтов гражданского общества в данной сфере; д) отсутствие специализированных составов в уголовном и административно-правовом законодательстве, которые позволяют привлечь к ответственности лиц, препятствующих законной деятельности представителей субъектов общественного контроля; е) низкий уровень детализации форм, методов, принципов, видов мероприятий общественного контроля в зависимости от сфер реализации. 3. Разрешение указанных проблем потребует разработки и реализации на уровне СНГ и на уровне национальных государств системы мероприятий, в числе которых можно выделить следующие: а) принятие на уровне СНГ международно-правового акта, посвященного правовым основам общественного контроля в СНГ, например, в виде Соглашения «Об основных направлениях сотрудничества стран-участниц СНГ в области развития института общественного контроля»; б) принятие на уровне СНГ модельного национального закона «Об основах общественного контроля» (который страны с недостаточно высоким уровнем юридической техники могут брать за основу при разработке и принятии национальных законов об общественном контроле); в) принятие на уровне СНГ системы программ по материально-техническому и организационно-

правовому развитию данного института в странах-участницах СНГ (с финансированием данных программ из фондов СНГ, либо путем предоставления дотаций странам-реципиентам от стран-доноров в рамках СНГ); г) проведение анализа практики организации и функционирования данного института гражданского общества в странах-участницах СНГ для выявления наиболее эффективных и результативных форм, а также методов и видов мероприятий общественного контроля, с целью их адаптации и внедрения во всех странах-участницах СНГ; д) проведение анализа аналогичной практики советского периода функционирования института народного контроля власти в СССР (и его союзных республиках), а также положительной практики организации и функционирования института контроля гражданского общества в странах дальнего зарубежья (с целью выявления наиболее эффективных и результативных их форм, методов и видов мероприятий, с последующей адаптацией и внедрением во всех странах-участницах СНГ); е) активизация сотрудничества субъектов общественного контроля стран-участниц СНГ с международными субъектами общественного контроля (субъектами гражданского общества"), они четкие, конкретные, обладают свойствами достоверности, обоснованности и, несомненно, заслуживают внимания научного сообщества.

Интерес читательской аудитории к представленной на рецензирование статье может быть проявлен прежде всего со стороны специалистов в сфере конституционного права, международного права при условии ее небольшой доработки: устранении нарушений в оформлении статьи.

## **Результаты процедуры повторного рецензирования статьи**

*В связи с политикой двойного слепого рецензирования личность рецензента не раскрывается.*

*Со списком рецензентов издательства можно ознакомиться [здесь](#).*

**Предмет исследования.** В рецензируемой статье «Общественный контроль в странах-участницах СНГ: основные проблемы и перспективы развития» предметом исследования является институт общественного контроля, посредством которого граждане стран-участниц СНГ (самостоятельно, либо в составе общественных объединений), могут контролировать деятельность органов публичной власти и иных органов и организаций, наделенных правом реализации отдельных публичных полномочий.

**Методология исследования.** Методологический аппарат составили следующие диалектические приемы и способы научного познания: анализ, абстрагирование, индукция, дедукция, гипотеза, аналогия, синтез, типология, классификация, систематизация и обобщение. Использовал автор такие методы научного познания как: формально-логический, сравнительно-правовой, историко-правовой, статистический, социологический, метод анализа конкретных правовых ситуаций и др. Применение современных методов научного познания позволило изучить сложившиеся подходы, взгляды на предмет исследования, выработать авторскую позицию и аргументировать ее.

**Актуальность исследования.** Актуальность темы исследования, заявленной автором, не вызывает сомнения. Автор правильно отмечает, что «институт общественного контроля в странах-участницах СНГ выступает, с одной стороны, в качестве важнейшей юридической гарантии реализации, охраны и защиты конституционных принципов народовластия и участия населения в управлении делами государства, а с другой стороны, в роли ключевого института гражданского общества». Актуальность доктринальных разработок в этой области связана с необходимостью совершенствования правового регулирования и правоприменительной практики в сфере

общественного контроля.

Научная новизна. Не подвергая сомнению важность проведенных ранее научных исследований, послуживших теоретической базой для данной работы, тем не менее, можно отметить, что в этой статье впервые сформулированы заслуживающие внимания положения, например: «...Организация и осуществление института общественного контроля в странах – участницах СНГ сопряжены с многочисленными проблемами, наиболее типовыми из которых выступают: а) отсутствие закрепления данного института гражданского общества в конституциях стран-участниц СНГ; б) выведение из предмета ведения субъектов общественного контроля целого ряда органов публичной власти и видов общественных отношений; в) слабая их материально-техническая база; г) недостаточные их полномочия; слабое использование положительного зарубежного и советского опыта функционирования институтов гражданского общества в данной сфере; д) отсутствие специализированных составов в уголовном и административно-правовом законодательстве, которые позволяют привлечь к ответственности лиц, препятствующих законной деятельности представителей субъектов общественного контроля; е) низкий уровень детализации форм, методов, принципов, видов мероприятий общественного контроля в зависимости от сфер реализации». Автором по результатам написания статьи сделан ряд выводов и предложений, что указывает не только на важность этого исследования для юридической науки, но и определяет его практическую значимость.

Стиль, структура, содержание. Тема раскрыта, содержание статьи соответствует ее названию. Соблюдены автором требования по объему материала. Статья написана научным стилем, использована специальная юридическая терминология. Статья логически структурирована и формально разделена на части. Материал изложен последовательно, грамотно и ясно. Замечаний по содержанию нет.

Библиография. Автором использовано достаточное количество доктринальных источников. Ссылки на источники оформлены с соблюдением требований библиографического ГОСТа.

Апелляция к оппонентам. По спорным вопросам заявленной тематики представлена научная дискуссия, обращения к оппонентам корректные. Все заимствования оформлены ссылками на автора и источник опубликования.

Выводы, интерес читательской аудитории. Статья «Общественный контроль в странах-участницах СНГ: основные проблемы и перспективы развития» рекомендуется к опубликованию. Статья соответствует тематике журнала «Национальная безопасность / nota bene». Статья написана на актуальную тему, отличается научной новизной и имеет практическую значимость. Данная статья может представлять интерес для широкой читательской аудитории, но прежде всего, для специалистов в области международного права, а также, будет полезна для преподавателей и обучающихся юридических вузов и факультетов.

## Англоязычные метаданные

# Stimulating Investments in Human Capital in the Agro-Industrial Sector as a Factor in Ensuring Food Security

Tikhonova Anna Vital'evna

Doctor of Economics

Associate Professor; Department of Taxes and Tax Administration; Financial University  
Leading Researcher; Financial University

127083, Russia, Moscow, Verkhnyaya Maslovka str., 15, office 507

✉ samozvanka\_89@bk.ru



**Abstract.** The article is devoted to the development of mechanisms for improving the development of human capital in the agricultural sector with the participation of state regulators. The author identifies factors influencing the agro-industrial complex that contribute to the development of the national food system (development of rural areas and their infrastructure; investments; human capital; innovations). The following systemic problems of the effective use of human capital in the agricultural sector are identified: low qualification of personnel in the field of agriculture and food production; unfair distribution of the results of agricultural labor. The following macroeconomic data are studied: the number of graduates by profession, postgraduates and doctoral students, average monthly nominal accrued wages by type of activity; concerning the interaction between human capital, the agro-industrial complex and the food system. The following methods are used: comparative analysis, simulation modeling, interpretive studies, tabular and graphical methods of data presentation, analysis of a dynamic series and structural analysis. A reduction in the number of graduates of higher and professional levels in general for 2016-22, as well as in the sectors of "agriculture, forestry and fisheries" was revealed. The concept of E-STEM education, based on mutual partnership of educational, scientific institutions and business and taking into account entrepreneurial practice, was proposed as a tool for accumulating human capital. In addition, an assessment of wages by types of activity was carried out, on the basis of which an unfair distribution of wages in proportion to gross added value was proven. For this purpose, the use of financial regulation mechanisms was proposed. The scientific novelty of the study lies in the comprehensive development of tools that affect the accumulation of human capital in the agro-industrial complex through the optimization of national educational and fiscal policies.

**Keywords:** budget financing, financing of labor costs, tax deduction, PIT, progressive tax scale, E-STEM education, education, agro-industrial complex, personnel policy, food security

## References (transliterated)

1. Braun J., Afsana K., Fresco L.O., Ali Hassan M.H., Beal T. Science and Innovations for Food Systems Transformation. Springer Cham. 2023. 948 p. DOI: 10.1007/978-3-031-15703-5.
2. Gütschow J., Jeffery L., Gieseke R., Gebel R., Stevens D., Krapp M., Rocha M. The PRIMAP-hist national historical emissions time series // Earth System Science Data. 2016. № 8. P. 571-603. doi:10.5194/essd-8-571-2016.
3. Finger R. Digital innovations for sustainable and resilient agricultural systems // European Review of Agricultural Economics. 2023. № 50. Pp. 1277-1309. doi:10.1093/erae/jbad021.

4. Semenov S.N., Rubtsova V.N., Bocharova E.V. Sotsial'no-ekonomicheskoe razvitiye sel'skikh territorii kak faktor ustoichivogo razvitiya APK // Ostrovskie chteniya. 2015. № 1. S. 464-468.
5. Belova L.A., Vertii M.V. Aktivizatsiya investitsionnoi deyatel'nosti kak faktor razvitiya APK Krasnodarskogo kraya // Vestnik Akademii znanii. 2019. № 1(30). S. 23-29.
6. Lyubimov A.P., Markov A.K. Novaya paradigma agrarnogo dopolnitel'nogo professional'nogo obrazovaniya kak faktor razvitiya chelovecheskogo kapitala v APK // Predstavite'l'naya vlast'-XXI vek: zakonodatel'stvo, kommentarii, problemy. 2022. № 1-2(192-193). S. 50-55.
7. Rasumov V.Sh., Askhabova Z.R. Innovatsii kak strategicheskii faktor razvitiya regional'nogo APK na sovremennom etape // FGU Science. 2020. № 2(18). S. 84-90.
8. Çakar N.D., Gedikli A., Erdoğan S., Yıldırım D.Ç. Exploring the nexus between human capital and environmental degradation: the case of EU countries // Journal of Environmental Management. 2021. № 295. doi: 10.1016/j.jenvman.2021.113057.
9. Cheikh N. Effects of human capital on agricultural productivity in Senegal // Wireless Sensor Network. 2017. № 64. Pp. 34-43.
10. Azam A., Shafique M., Rafiq M., Ateeq M. Moving toward sustainable agriculture: The nexus between clean energy, ICT, human capital and environmental degradation under SDG policies in European countries // Energy Strategy Reviews. 2023. Vol. 50. 101252. <https://doi.org/10.1016/j.esr.2023.101252>.
11. Nyamekye I., Fiankor D.-D.D., Ntoni J.O. Effect of human capital on maize productivity in Ghana: a quantile regression approach // International Journal of Food and Agricultural Economics. 2016. № 4. Pp. 125-135.
12. Ames G.C.W. Human capital, agricultural development and the African food crisis // Agricultural Administration and Extension. 1988. № 28(1). Pp. 1-17. [https://doi.org/10.1016/0269-7475\(88\)90026-8](https://doi.org/10.1016/0269-7475(88)90026-8).
13. Tikhonova A.V. Mathematical Simulation Modeling Of The Income Taxation System With The Use Of Tukey's Q-Test // Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast. 2019. № 12(1). Pp. 138-152.
14. Vasil'chenko A.D. Identifikatsiya problem primeneniya nalogovogo stimulirovaniya chelovecheskogo kapitala v Rossii // Nalogi i nalogoblozhenie. 2025. № 1. S. 1-18. DOI: 10.7256/2454-065X.2025.1.73007 EDN: AKGQUI URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=73007](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=73007)
15. Pindado E., Sánchez M. Searching for the entrepreneurs among new entrants in European Agriculture: the role of human and social capital // Land Use Policy. 2018. № 77. Pp. 19-30. <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2018.05.014>.
16. EIP-AGRI Focus Group New Entrants into Farming Final report. Resource document // European Commission. 2016. [https://ec.europa.eu/eip/agriculture/sites/agri-eip/files/eip-agri\\_fg\\_new\\_entrants\\_final\\_report\\_2016\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/eip/agriculture/sites/agri-eip/files/eip-agri_fg_new_entrants_final_report_2016_en.pdf) (data obrashcheniya: 24.02.2025).
17. McElwee G., Bosworth G. Exploring the strategic skills of farmers across a typology of farm diversification approaches // Journal of Farm Management. 2010. № 13(12). Pp. 819-838.
18. Harris R.S., Hodges C.B. STEM education in rural schools: Implications of untapped potential // National Youth-at-Risk Journal. 2018. № 3(1). Pp. 1-12. DOI: 10.20429/nyarj.2018.030102.
19. Tagkopoulos I., Brown S.F. Special report: AI Institute for next generation food systems (AIFS) // Computers and Electronics in Agriculture. 2022. № 196.

[https://doi.org/10.1016/j.compag.2022.106819.](https://doi.org/10.1016/j.compag.2022.106819)

20. Syuvaeva A.E. Razvitiye sel'skikh territorii kak faktor ustoichivogo razvitiya APK // Sotsial'no-ekonomicheskie aspekty razvitiya sel'skikh territorii. Materialy Vserossiiskoi (natsional'noi) nauchno-prakticheskoi internet-konferentsii, posvyashchennoi 60-letiyu ekonomiceskogo fakul'teta. Nizhnii Novgorod. 2021. S. 308-310.
21. Zavgorodnyaya A.S. Sostoyanie i razvitiye dorozhnoi infrastruktury kak faktor ustoichivogo razvitiya sel'skikh territorii // Nikonovskie chteniya. 2021. № 26. S. 118-121.
22. Sharipov S.A., Kharisov G.A. Rol' kadrovogo obespecheniya v organizatsii effektivnogo agrarnogo sektora // Ekonomika sel'skogo khozyaistva Rossii. 2025. № 2. S. 74-80.
23. Zhukovskii A.D., Kiselenova N.I., Vladimirov I.A. Kadrovyyi potentsial sel'skikh territorii i malykh gorodov tsentral'noi Rossii: analiz i stsenarii razvitiya // APK: ekonomika i upravlenie. 2024. № 9. S. 105-118.

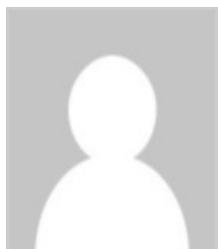
## **Nuclear energy - political and economic factors of development**

**Donskikh Dmitrii Valerevich**

Postgraduate Student, Department of Comparative Politics, Patrice Lumumba Peoples' Friendship University of Russia

117198, Russia, Moscow, Mklukho-Maklaya str., 6

✉ dimitridonsk@mail.ru



**Melnikov Andrei Olegovich**

Postgraduate Student, Department of Comparative Politics, Patrice Lumumba Peoples' Friendship University of Russia

117198, Russia, Moscow, Mklukho-Maklaya str., 6

✉ dimitridonsk@mail.ru



**Abstract.** At the moment, the development of nuclear energy is one of the most technologically complex sectors of the energy sector, which includes a number of other sub-sectors, including those with a high share of R&D. It is a clear demonstration of the technological superiority of the countries developing it, increases their competitiveness by generating cheaper electricity, stimulates economic development and thereby creates jobs. However, the development of peaceful nuclear energy is influenced by a number of political and economic factors that have both restraining and stimulating effects on the industry. In the context of the green energy transition, the author sees it as relevant not only to assess the dynamics of nuclear energy on a global scale, but also to highlight the most significant political and economic barriers to its development.

The author examines in detail such aspects of the topic as the analysis of political decisions on the development of nuclear energy in the EU, USA, Russia, China and certain other countries. The novelty lies in comparing and paying special attention to the modern development of nuclear energy in Russia and highlighting its differences from other regions. The key results of the study are: analysis of the global energy balance, highlighting the role and share of nuclear energy, which demonstrates stable dynamics; the factors hindering the development of the industry in terms of political and economic at the global level are highlighted. Thus, the main results of the article consist of the dichotomy of incentives and

restrictions for the development of the nuclear industry at the present stage in the world - the current state of absence of rapid growth of nuclear energy is caused by the balance of these opposite trends.

**Keywords:** energy diplomacy, USA, EU, China, Russia, energy balance, economic influence, political factor, nuclear energy, sustainable development

## References (transliterated)

1. D'yakov A. Yadernaya programma Irana – proshloe, nastoyashchee i neopredelennoe budushchee. Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya. 2020. tom 64. № 12. S. 15-24.
2. Pak San Khun. Nerasprostranenie yadernogo oruzhiya i yadernaya programma KNDR // Vestnik RUDN. Seriya: Mezhdunarodnye otnosheniya. 2012. № 3. 5-12.
3. Karneev A.A. Finansovoe obespechenie proektov po stroitel'stvu AES kak faktor konkurentosposobnosti rossiiskoi atomnoi otriasli na mirovom rynke // Finansy i kredit. 2014. № 28 (604). 48-54.
4. Zhiznin S. Z., Timokhov V. M. Geopoliticheskie i ekonomicheskie aspekty razvitiya yadernoi energetiki // Vestnik MGIMO. 2015. № 4 (43). 64-72.
5. Kulagin V. A., Kulagina T. A., Matyushenko A. I. Pererabotka otrobotavshego yadernogo topliva i obrashchenie s radioaktivnymi otkhodami // Zhurnal SFU. Tekhnika i tekhnologii. 2013. № 2. 123-147.
6. Dzhons i Dzh. Voit. Stoimost' yadernogo i obychnogo proizvodstva bazovoi elektroenergii. BYuLLETEN" MAGATE, 3/1990. Str. 20-26.
7. IEA. Energy Statistics Data Browser. URL: <https://www.iea.org/data-and-statistics/data-tools/energy-statistics-data-browser?country=World&fuel=Energy%20supply&indicator=TESbySource>
8. Sinebok, E. A. Razvitie atomnoi energetiki SShA posle avari na AES "Fukusima-Daichi" / E. A. Sinebok // Rossiya i Amerika v XXI veke. – 2012. – № 1. – S. 14-15. – EDN PEBDBZ.
9. Khanalieva Zh. V. Osobennosti normativno-pravovogo regulirovaniya atomnoi otriasli Rossii // Moskovskii ekonomicheskii zhurnal. 2018. № 4. 1-5
10. Goncharuk A.V. Ispol'zovanie sovremennoykh tsifrovyykh tekhnologii dlya povysheniya bezopasnosti i nadezhnosti atomnoi energetiki s tochki zreniya yadernogo nerasprostraneniya // Global'naya yadernaya bezopasnost'. 2018. № 3 (28). 1-5.
11. Mirgorod D. A., Parubochaya E. F. Atomnaya energetika kak instrument vnesheini politiki Rossii na blizhnem vostoke // Vestnik VolGU. Seriya 4, Istorya. Regionovedenie. Mezhdunarodnye otnosheniya. 2023. № 2. 214-224.
12. Goncharuk A. V. Mezhdunarodnoe sotrudnichestvo v atomnoi energetike KNR. Dissertatsiya. 2023.

## Implementation of feedback as one of the conditions for effective management of social systems

Tikhanychev Oleg Vasilyevich

PhD in Technical Science

Deputy Head of the Department of Advanced Development Management, "Technoserv Group"

13 Yunost str., Moscow, 111395, Russia

✉ to.technoserv@gmail.com



Tikhanycheva Evgeniya Olegovna

Employee, Moscow Museum of Modern Art

25 Petrovka str., Moscow, 125009, Russia

✉ etikhanycheva@mail.ru

**Abstract.** The subject of the study is the management of complex social systems, the object of the study is to increase the effectiveness of management through the use of feedback. The lack of feedback is one of the most significant drawbacks of any management system. At the same time, most social management systems, such as municipal and public administration systems, did not have such systems in their full understanding. This was determined primarily by technical problems, namely, the lack of a means of promptly collecting and processing large volumes of poorly formalized information. Currently, with the advent of big data processing technologies, it is possible to implement these requirements. Accordingly, it has become relevant to develop requirements for such systems, substantiate the required parameters, structure and characteristics of feedback. To do this, the article suggests using mathematical modeling methods, describing the model in terms of the theory of automatic control. Based on the analysis of the management features of complex human-machine systems, proposals for organizing feedback to increase the stability of their management are synthesized. Using general scientific methods of analysis and synthesis, the article formulates the basic principles of feedback in social management systems. The main conclusion is the possibility of introducing feedback technologies into municipal and public administration systems, as well as their positive impact on the functioning of the management system. The main scientific results presented in the article are the conclusions on evaluating the effectiveness of feedback implementation. The authors substantiate the requirements for feedback components, their impact on sustainability and management efficiency. The provisions developed in the article can improve the efficiency of the functioning of municipal and public administration systems. Taking into account the turbulence of the modern world, the use of destructive social technologies within the framework of a "hybrid" confrontation, the proposed methods can ensure an increase in the stability and efficiency of the management system, ensuring the stability of the state as a whole.

**Keywords:** Dobrodel website, taking into account public opinion, social systems, optimization of control, big data, feedback, municipal government, public administration, management efficiency, control system

## References (transliterated)

1. Pavlov I. V. Estimating reliability of redundant system from the results of testing its elements //Automation and Remote Control. 2017. № 3(78). rr. 507-514.  
doi.org/10.1134/S0005117917030109.
2. Gurman V. I., Rasina I. V., Fes'kov O. V., Guseva I. S. Nekotorye podkhody k optimizatsii protsessov upravleniya // Avtomatika i telemekhanika, 2016, № 8, str. 66-84.

3. Emel'yanov A.A., Shil'nikova O.V., Emel'yanova N.Z. Modelirovanie protsessa podderzhki rabotosposobnosti razvivayushchiesya ASU // Prikladnaya informatika. 2015. № 5(10). S. 93–108 URL: <http://www.appliedinformatics.ru/general/upload/articles/p93-108-renamed.pdf>.
4. Tikhanychev O. V., Tikhanycheva E. O. Nekotorye aspeky modelirovaniya etnosotsial'nykh protsessov. M.: Editus. 2016. – 70 s.
5. Tikhanychev O. V. Evaluating the automated organizational decision support effectiveness Journal of Physics: Conference Series this 2021, 1889(2), 022019. DOI: 10.1088/1742-6596/1889/2/022019.
6. Novye metody raboty s bol'shimi dannymi: pobednye strategii upravleniya v biznes-politike. Nauchno prakticheskii sbornik. Pod redaktsiei A.V. Shmida. M.: PAL" MIR, 2016. – 528 s.
7. Lifflander J., Shannon P. Analyzing Complex Appraisals for Business. Professionals. Publisher: McGraw-Hill Co, 2016. – 343 p.
8. Sait «Dobrodel». Elektronnyi resurs. URL: <https://dobrodel.mosreg.ru/> (data obrashcheniya 19.11.2024).
9. Bykov A.V., Shcherbakov P.S. Sintez razrezennoi obratnoi svyazi v lineinykh diskretnykh sistemakh // Avtomatika i telemekhanika, 2018, № 7, S. 3-21. DOI: 10.31857/S000523100000264-4.
10. Harrison J., Freeman E., Cavalcanti M. Stakeholder Theory As an Ethical Approach to Effective Management: applying the theory to multiple contexts RBGN, 2015, No. 17(55). doi.org/10.7819/rbgn.v17i55.2647.
11. Tikhanychev O. V. Modelling in Decision-Making Support Systems. Moscow: Editus Publ., 2016. – 74 p.

## **The assessment of the condition of the National Security of the Russian Federation in the regional aspects: research and justification of a set of indicators**

**Makrushin Denis Anatol'evich**

Postgraduate student; Laboratory of Dynamic Models of Economics and Optimization; Central Economic and Mathematical Institute of the Russian Academy of Sciences

47 Nakhimovsky ave., Moscow, 117418, Russia

✉ denis.makrushin.91@gmail.com



**Abstract.** The article substantiates the necessity to convert federal level assessing the state of national security of the Russian Federation to the regional level. The importance of taking into the regional specifics when forming such assessment including government department's actions coordination improving, local communities communication importance and making decisions efficiency increasing. The analysis of the existing approaches to the assessment of the social-economic level and national security of the Russian Federation is carried out. Flaws of the currently using government method are pointed. The bias to the expert assessments are designated. The hypothesis about the necessity of the science-based set of regional indicators of the state of the national security of the Russian Federation has been put forward in the aims of increasing the efficiency of analysis, forecasting and modeling of the situation. The justification of the set of regional indicators of the state of the national security of the Russian Federation is given by the mathematical statistics methods. The balance between the amount of the indicators and convenience to use it is taken into account. Processes of the

data selection and verification are described. Also data conversion to necessary format and the best period for analysis and comparing are given. The ways of further researching are scheduled. Criteria and requirements to forming the state of the national security of the Russian Federation assessing system are developed in the article. The theme relevance and potential areas of application the researching result are justified.

The science originality consist in introduction mathematical methods in the assessing the state of national security of the Russian Federation system.

**Keywords:** national security, indicators of the state of national security, state administration, correlation analysis, decision support, econometrics, data verification, system analysis, regional security, situational analysis

## References (transliterated)

1. Vozzhenikov A.V., Strel'chenko V.V. Soglasovanie interesov regionov i federal'nogo tsentra v sovremennoi Rossii // *Vlast'*. 2009. № 9. S. 60-63. ISSN: 2071-5358 URL: [https://www.isras.ru/files/File/Vlast/2009/09/Soglasovanie\\_interesov\\_regionov.pdf](https://www.isras.ru/files/File/Vlast/2009/09/Soglasovanie_interesov_regionov.pdf)
2. Shul'ts V.L., Kul'ba V.V., Shelkov A.B., Chernov I.V. Diagnostika i stsenarnyi analiz vnyeshnikh ugroz regional'noi bezopasnosti // *Natsional'naya bezopasnost'* / nota bene. 2014. № 5. S. 626-664. URL: [https://e-notabene.ru/nbmag/article\\_65574.html](https://e-notabene.ru/nbmag/article_65574.html)
3. Preis, A. Yu. *Natsional'naya bezopasnost'* na regional'nom urovne // *Alleya nauki*. 2022. T. 1, № 2(65). S. 522-527. eISSN: 2587-6244.
4. Strel'chenko V.V. *Regional'naya bezopasnost'* v sisteme natsional'noi bezopasnosti Rossii // *Sotsiologiya vlasti*. 2010. № 1. S. 110-119. ISSN: 2074-0492
5. Mel'nikov, V.I. Rol' i mesto regional'noi bezopasnosti v obshchegosudarstvennoi sisteme obespecheniya natsional'noi bezopasnosti Rossiiskoi Federatsii [Elektronnyi resurs] <http://council.gov.ru/media/files/41d44f2442cf2e622fef.pdf>
6. Vetrova N.M., Shtofer G.A., Gaisarova A.A. Uroven' delovoi aktivnosti regiona v sisteme otsenki regional'nykh sotsial'no-ekonomiceskikh protsessov // *Nauchnyi vestnik: finansy, banki, investitsii*. 2023 DOI 10.37279/2312-5330
7. Stroeva G. N., Telushkina E. N. Demograficheskaya sostavlyayushchaya strategii sotsial'no-ekonomiceskogo razvitiya regionov Dal'nevostochnogo federal'nogo okruga // *Vestnik Tikhookeanskogo gosudarstvennogo universiteta*. 2021. № 1 (60). URL: <https://pnu.edu.ru/vestnik/pub/articles/2589/>
8. Chukarin A. *Moskva «Umnyi gorod 2030»: klyuchevye napravleniya tsifrovizatsii* // *GlobalCIO|DigitalExperts*. 2021. URL: <https://globalcio.ru/discussion/15793/>
9. Integrirovannaya sistema informatsionno-analiticheskogo obespecheniya // Sankt-Peterburgskii informatsionno-analiticheskii tsentr. URL: [https://iac.spb.ru/proekty-i-sistemy/detail.php?ELEMENT\\_ID=101](https://iac.spb.ru/proekty-i-sistemy/detail.php?ELEMENT_ID=101)
10. Ofitsial'nyi portal administratsii goroda Krasnodar. URL: [https://open.krasnodar.ru/structure/section/index.php?SECTION\\_ID=490&BACK\\_ID=441](https://open.krasnodar.ru/structure/section/index.php?SECTION_ID=490&BACK_ID=441)
11. Bifochi G. *Rol' Chechni v voennoi i vnyeshnei politike Rossii* // *SpecialEurasia*. 2024. URL: <https://www.specialeurasia.com/2024/02/26/chechnya-military-russia/>
12. V Yakutii planiruyut vosstanovit' 180 tys. ga lesa v 2023 godu // *Informatsionnyi portal Yk24*. 2023. URL: <https://yk24.ru/main/180-tys-ga-lesa-planiruyut-vosstanovit-v-yakutii-v-2023-godu/>
13. Bazhanova M.I., Pashnin V.A. *Otsenka urovnya ekonomicheskoi bezopasnosti*

- Ural'skogo federal'nogo okruga i ego regionov v usloviyakh novoi real'nosti // Vestnik ekonomiki, upravleniya i prava. 2024. T. 17, № 1. S. 5-17. URL: <https://vestnik-urep.ru/index.php/urep/article/view/53>
14. Egorenko S., Bobylev S., Vagan I., Voronina I., Gokhberg L., Dudorova O., Zarova E., Ignatova N., Meshkova T., Nesterov V., Nikitina S., Oksenoit G., Radchenko T., Frolova E., Tsvetov A., Shashlova N. Tseli ustoichivogo razvitiya Rossiiskoi Federatsii 2019: Krat.stat.sb. // Rosstat – M., 2019 – 39 s. – ISBN 978-5-4269-0082-0
15. Batchaev A. Rossiiskie reitingi regionov, rekomenduemye dlya ispol'zovaniya pri strategicheskem planirovaniyu [Elektronnyi resurs] <https://stratplan.ru/UserFiles/Files/Russian%20reagions.pdf>
16. Alyab'ev S., Goloshchapov D., Klintsov V., Kuznetsova E., Rot E., Sergienko Ya., Troshchenko Yu., Chalabyan A., Shubaev A. Innovatsii v Rossii – neischerpaemyi istochnik rosta // M.: Tsentr po razvitiyu innovatsii McKinsey Innovation Practice – 2018. – 112 s. [Elektronnyi resurs] URL: [https://www.mckinsey.com/~/media/mckinsey/locations/europe%2520and%2520middle%2520east/russia/our%2520insights/innovations%2520in%2520russia/innovations-in-russia\\_web\\_lq-1.pdf&ved=2ahUKEwj3hMLz8OuJAxUwFhAIHf4mJjoQFnoECBcQAQ&usg=AOvVaw1qOwSFW9mD8yDdzc0Vc2cf](https://www.mckinsey.com/~/media/mckinsey/locations/europe%2520and%2520middle%2520east/russia/our%2520insights/innovations%2520in%2520russia/innovations-in-russia_web_lq-1.pdf&ved=2ahUKEwj3hMLz8OuJAxUwFhAIHf4mJjoQFnoECBcQAQ&usg=AOvVaw1qOwSFW9mD8yDdzc0Vc2cf)
17. Charlene R., Ecola L., Zmud J., Dunkerley F., Black J., Baker E., Travel in Britain in 2035: Future scenarios and their implications for technology innovation, RAND Corporation, RR-1377-IUK, 2016. [Elektronnyi resurs]. URL: [https://www.rand.org/pubs/research\\_reports/RR1377.html](https://www.rand.org/pubs/research_reports/RR1377.html)
18. An Alternative Approach to Regional Security in the Middle East [Elektronnyi resurs] URL: <https://www.mei.edu/publications/regional-approaches-national-security-middle-east>
19. Regional security. The challenges ahead. [Elektronnyi resurs]. URL: <https://www.heritage.org/defense/report/regional-security-the-challenges-ahead>
20. Ratnikova T.A. Vvedenie v ekonomicheskii analiz panel'nykh dannykh // Ekonomicheskii zhurnal VESh. – 2006. – № 2. – S. 267-316. [Elektronnyi resurs]. URL: <https://ej.hse.ru/2006-10-2/26558584.html>
21. Analiz vremennykh ryadov [Elektronnyi resurs]. URL: <http://www.iki.rssi.ru/magbase/REFMAN/STATTEXT/modules/sttimser.html>
22. Habadi, M., Tsokos, C. Statistical Forecasting Models of Atmospheric Carbon Dioxide and Temperature in the Middle East // Journal of Geoscience and Environment Protection – 2017, Vol. 5. P. 11-21. doi: 10.4236/gep.2017.510002
23. Montgomery, D. C., Jennings, C. L., Kulahci, M. Introduction to time series analysis and forecasting. – John Wiley & Sons, 2015. ISBN: 978-1-118-74515-1
24. Magnus Ya.R., Katyshev P.K., Peresetskii A.A. Ekonometrika. Nachal'nyi kurs / Ucheb. 9-e izd., ispr.; M.: Izdatel'skii dom «Delo» RANKhiGS, 2021. ISBN 978-5-85006-296-5
25. Hair Jr. J F., Black W. C., Babin B. J., Anderson R. E. Multivariate Data Analysis – Cengage, 2019. DOI: 10.4236/wjet.2020.84043
26. Gmurman V. E. Teoriya veroyatnosti i matematicheskaya statistika: Uchebnoe posobie dlya vuzov / 10-e izdanie, stereotipnoe. M: Vysshaya shkola, 2004. ISBN 5-06-004214-6.

## **Anti-corruption training for military specialists as an element of Russia's national security system**

Maksimov Ilya Gennadyevich

Graduate student; Department of Public Administration and Management; Volgograd Institute of Management - branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration  
Head of Department; 929 GLITs of the Ministry of Defense of the Russian Federation

16 Shcherbakova St., Akhtubinsk, Astrakhan region, 416506, Russia

✉ maksimovila37@gmail.com



**Abstract.** The article is devoted to the study of anti-corruption training for military specialists as a systemic element of ensuring the national security of the Russian Federation. The subject of the research is a set of factors contributing to corruption-related offenses in the Armed Forces of the Russian Federation, as well as mechanisms for their neutralization through educational and organizational measures. The analysis focuses on political, legal, socio-economic, and sociocultural aspects of corruption, including weak public oversight, imperfections in public procurement legislation, shadow economic practices, and entrenched traditions of "informal rewards." Special attention is paid to the institutional specifics of the military environment, such as the closed nature of its structures, the principle of unitary command, and restrictions on the civil rights of military personnel, which create conditions for abuse. The author explores how these factors are interconnected and how they impact the army's combat readiness, resource management efficiency, and public trust in state institutions. The relevance of the topic stems from the need to counter threats that corruption poses to the country's defense sovereignty, particularly amid geopolitical instability and increased budget allocations for military needs. The study employs system analysis, legal-normative approaches, and case studies to identify structural drivers of corruption and assess the effectiveness of anti-corruption measures in the military sphere. The scientific novelty of the research lies in its comprehensive analysis of corruption risks in the Armed Forces of the Russian Federation through the lens of their institutional specificity. For the first time, the author integrates political, legal, and sociocultural factors into a unified model, revealing the pivotal role of the "informal rewards" tradition as a systemic catalyst for corruption. An original methodology for anti-corruption training is developed, combining interactive case studies and ethical behavior monitoring programs. It is established that the closed nature of military structures and the principle of unitary command not only increase risks of abuse but also hinder their detection, creating "transparency traps. Combating corruption in the military requires adapting anti-corruption measures to its institutional peculiarities. Sociocultural factors dominate over economic ones: low legal literacy and tolerance for petty corruption undermine the effectiveness of legislative prohibitions. Implementing interactive educational practices increases service members' engagement in countering corruption. The results of the study provide a foundation for reforming military education systems and strengthening oversight of public procurement in the defense sector.

**Keywords:** socio-cultural aspects, institutional factors, corruption risks, Armed Forces of the Russian Federation, national security, Military specialists, Anti-corruption training, military readiness, public oversight, educational programs

## References (transliterated)

1. Pan'shin D.L. Professional'naya antikorruptsionnaya podgotovka sotrudnikov organov vnutrennikh del kak instrument bor'by s prestupnost'yu // Politseiskaya deyatel'nost'. 2015. № 3. S. 154-160. DOI: 10.7256/2222-1964.2015.3.15445. EDN: TXNUOZ
2. Kabanov P.A. Antikorruptsionnoe obrazovanie kak pravovaya kategorija regional'nogo antikorruptsionnogo zakonodatel'stva: opyt kriticheskogo analiza // Politseiskaya

- deyatel'nost'. 2014. № 1. S. 106-112. DOI: 10.7256/2222-1964.2014.1.10653. EDN: RWWJMR
3. Burmakin V.M. Sotsial'nyi i filosofskii aspekt v issledovanii i vnedrenii antikorruptionnykh praktik: antikorruptionnoe obrazovanie // Vestnik Moskovskogo gosudarstvennogo oblastnogo universiteta. Seriya: Filosofskie nauki. 2019. № 1. S. 52-59. DOI: 10.18384/2310-7227-2019-1-52-59. EDN: YZTUIP
4. Kabanov P.A. Ekspertnyi sovet pri Upravlenii Prezidenta Rossiiskoi Federatsii po voprosam protivodeistviya korruptsii kak spetsializirovannyi federal'nyi antikorruptionnyi organ: pravovoe polozhenie, osnovnye napravleniya deyatel'nosti i struktura // Administrativnoe i munitsipal'noe pravo. 2014. № 8. S. 126-135. DOI: 10.7256/1999-2807.2014.8.12609. EDN: SIKWHJ
5. Zeinalov F.N., Kalyuzhnyi Yu.N. K voprosu o sovershenstvovanii normativnogo pravovogo zakrepleniya polnomochii sotrudnikov organov vnutrennikh del na primere deyatel'nosti dorozhno-patrol'noi i patrol'no-postovoi sluzhb politsii // NB: Administrativnoe pravo i praktika administrirovaniya. 2018. № 4. S. 9-23. DOI: 10.7256/2306-9945.2018.4.27720 URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=27720](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=27720)
6. Smirnov A.V. Chelovecheskoe razvitiye i perspektivy formirovaniya ekonomiki znanii // Arctic Ecology and Economy. 2020. T. 2. № 2. S. 18-30. DOI: 10.25283/2223-4594-2020-2-18-30. EDN: HEXLGH
7. Il'yakov A.D. Administrativno-pravovoe issledovanie ponyatiya «korruptsiya» // Administrativnoe i munitsipal'noe pravo. 2013. № 4. S. 342-346. URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=62539](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=62539)
8. Ivanova G.N., Androsenko N.V. Primenenie instrumentov standartizatsii dlya povysheniya effektivnosti organov ispolnitel'noi vlasti // Ekonomicheskie i sotsial'nye peremeny: fakty, tendentsii, prognoz. 2014. № 5. S. 35-40. DOI: 10.15838/esc/2014.5.35.20. EDN: SXMPJH
9. Kabanov P.A. Tseli antikorruptionnogo monitoringa kak diagnosticheskogo instrumenta regional'noi antikorruptionnoi politiki: srovnitel'no-pravovoe issledovanie // Administrativnoe i munitsipal'noe pravo. 2013. № 8. S. 89-95. DOI: 10.7256/1999-2807.2013.8.8988. EDN: RBLQTP
10. Panzabekova A.Zh., Turgel' I.D., Imangali Zh.G. Grazhdanskoe obshchestvo kak sotsial'nyi resurs dlya uvelicheniya effektivnosti gosudarstvennoi antikorruptionnoi politiki // Bulletin of the National Academy of sciences of the Republic of Kazakhstan. 2022. T. 6. № 382. S. 2518-1467. DOI: 10.32014/2022.2518-1467.382. EDN: CVGGNY
11. Kabanov P.A. Organizatsionno-pravovye voprosy podgotovki i osushchestvleniya antikorruptionnogo monitoringa v sub"ektakh Rossiiskoi Federatsii // Administrativnoe i munitsipal'noe pravo. 2013. № 7. S. 893-901. DOI: 10.7256/1999-2807.2013.7.8934. EDN: QJHFGV
12. Erofeeva V.G., Bochaver A.A., Tsyganova E.M. Narrativy o nezavisimosti i volevom funktsionirovaniyu: ot podrostkovogo vozrasta k "stanovyashcheisya vzroslosti" // Modern History of Russia. 2017. № 3. S. 307-320. DOI: 10.21638/11701/spbu24.2017.307.
13. Annenkov V.I., Surma I.V. Setetsentricheskoe upravlenie: sovremennaya paradigma razvitiya sistem upravleniya v Vooruzhennykh Silakh vedushchikh derzhav mira // Natsional'naya bezopasnost' / nota bene. 2014. № 2. S. 113-125. DOI: 10.7256/2073-8560.2014.2.11393.
14. Maksimov S.V. Osobennosti izucheniya voennogo progressa v global'nom mire //

- Professional education in the modern world. 2016. T. 6. № 3. S. 22-30. DOI: 10.15372/pemw20160322. EDN: WWHWMJ
15. Sipok R.P. Sub"ekty obespecheniya gosudarstvennoi bezopasnosti Rossiiskoi Federatsii // Natsional'naya bezopasnost' / nota bene. 2013. № 2. DOI: 10.7256/2454-0668.2013.2.7450
16. Damm I.A. Antikorruptsionnaya profilaktika v sisteme protivodeistviya korruptsii // Natsional'naya bezopasnost' / nota bene. 2018. № 4. S. 33-42. DOI: 10.7256/2454-0668.2018.4.27591 URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=27591](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=27591)
17. Akopdzhanova M.O. Osobennosti primeneniya zakonodatel'stva ob antikorruptsionnoi ekspertize // Administrativnoe i munitsipal'noe pravo. 2014. № 8. S. 107-115. DOI: 10.7256/1999-2807.2014.8.10741. EDN: SIKWGZ
18. Aimkhanova G.K., Nogaeva N.M. Korruptsiya: predposylki i osobennosti profilaktiki // Kazak, innovaciâlyk, gumanitarlyk, -zan, universitetinîn, habarşyzy. 2024. T. 18. № 37. S 012-025. DOI: 10.48501/5085.2024.18.37.012. EDN: NPHGCM
19. Kabanov P.A. Antikorruptsionnye funktsii podrazdelenii kadrovых sluzhb po profilaktike korruptsionnykh i inykh pravonarushenii organov publichnoi vlasti: ponyatie, soderzhanie, vid // Administrativnoe i munitsipal'noe pravo. 2014. № 9. S. 127-135. DOI: 10.7256/1999-2807.2014.9.12769. EDN: SOBEMZ
20. Pan'shin D.L. Nekotorye aspekty professional'nogo antikorruptsionnogo obrazovaniya sotrudnikov podrazdelenii Gosavtoinspeksii Rossii // Politseiskaya deyatel'nost'. 2014. № 3. S. 103-110. DOI: 10.7256/2222-1964.2014.3.10398. EDN: SGYALZ
21. Shurukhnova D.N. Kontrol' imushchestvennogo polozheniya kak mera po protivodeistviyu korruptsii // Administrativnoe i munitsipal'noe pravo. 2013. № 5. S. 10-18. DOI: 10.7256/1999-2807.2013.05.10. EDN: QBBTMF
22. Ushakov D.S., Podol'skaya T.V., Vasyuta E.A. Zdorov'e naseleniya kak klyuchevoi faktor ekonomicheskogo progressa: sovremennye tendentsii i zadachi // Ekonomika i pravo. 2021. № 8. S. 16-22. DOI: 10.37882/2223-2974.2021.08.16.
23. Abdygulova I.B., Alimbaev A.S., Kurmanova A.R., Akmatov I.M., Kasymova R.O. Sotsioprostranstvennye usloviya sovremennogo gorodskogo zhil'ya zhitelei Bishkeka // Administrativnoe i munitsipal'noe pravo. 2013. № 8. S. 898-905. DOI: 10.7256/1999-2807.2013.8.8988.
24. Baranov V.M., Lavrent'ev A.R. Tekhnika ustanovleniya, preodoleniya i ustraneniya pravotvorcheskikh oshibok kak proyavlenie kul'tury zakonotvorchestva // Soyuz kriminalistov i kriminologov. 2015. № 3. S. 285-298. DOI: 10.7256/2310-8681.2015.3.20535
25. Khasnudinov R.R. Informatsionnye tekhnologii kak instrument profilaktiki korruptsii v organizatsiyakh v Rossii // Ekonomika i pravo. 2021. № 3. S. 29-35. DOI: 10.37882/2223-2974.2021.03.29. EDN: QTMF
26. Kostusov A.G., Utyuganov A.A., Yanitskii M.S., Ivanov M.S. Predstavleniya kursanta o bezopasnosti i tsennostno-semanticeskikh prediktorakh ee formirovaniya v voennom vysshem uchebnom zavedenii // Novosibirsk State Pedagogical University Bulletin. 2017. T. 7. № 5. S. 03-15. DOI: 10.15293/2226-3365.1705.03. EDN: ZQXRSF
27. Safoev X. Voenno-patrioticheskoe vospitanie studentov - kak aktual'naya pedagogicheskaya problema // Education and innovative research. 2021. № 14. S. 64-75. DOI: 10.53885/edinres.2021.14.64.034. EDN: QCNKUC
28. Kaminskii V.V. Rossiiskii ofitser General'nogo shtaba, spasennyi dvazhdy L.D. Trotskim: general-maior S.I. Odintsov // Modern History of Russia. 2017. № 4. S. 404-415. DOI: 10.21638/11701/spbu24.2017.404. EDN: YNZSIQ

29. Suslov D., Lopukha A., Markovchin S. Problemy sovremennoego voennogo obrazovaniya // CITISE. 2020. № 1. S. 05-12. DOI: 10.15350/24097616.2020.1.05. EDN: PPJVZD
30. Konotop A.V., Klimova O.Yu., Uvarina N.V., Fasolya A.A. Sistema podgotovki voennyykh kadrov kak faktor obespecheniya natsional'noi bezopasnosti i suvereniteta Rossiiskoi Federatsii v usloviyakh sovremennoi obrazovatel'noi sredy // Innovatsionnoe razvitiye professional'nogo obrazovaniya. 2022. T. 35. № 3. S. 65-72. EDN: EBLSBV
31. Lymarev V.N., Uvarina N.V. Primenenie aksiologicheskogo podkhoda k probleme formirovaniya professional'noi motivatsii voennosluzhashchikh Rosgvardii // Innovatsionnoe razvitiye professional'nogo obrazovaniya. 2022. T. 35. № 3. S. 72-81. EDN: JQUQVV

## Russian-Chinese relations: achievements, problems and prospects

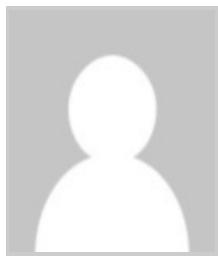
Б'янкова Юлия Васильевна

Doctor of Economics

Professor of the Department of Regional and Sectoral Policy of the Kursk State Agrarian University named after I.I.Ivanov

70 Karl Marx St., office 357, Kursk, Kursk region, 305021, Russia

✉ gniiivm.h@ya.ru



**Abstract.** The article presents conclusions from the analysis of the current state of Russian-Chinese cooperation, as well as the prospects for its development in new geopolitical conditions. Before the Ukrainian crisis, the two countries' rapprochement was facilitated by the complementarity of Russia and China. After the start of the special military operation, relations between Moscow and Beijing transformed into a strategic alliance that arose as a result of the long-term confrontation between both sides and the West. The main characteristics of the foreign policy of Russia and China are the desire to promote a polycentric world order and the denial of the use of force in international affairs, which underlines the desire of the two countries for close cooperation in solving global problems. The purpose of the study was to study the real dynamics of relations between Russia and China after the start of a special military operation, with an emphasis on the main prospects and threats of such cooperation for Russia's national security. The research methodology included methods of source studies, system analysis, economic theory, political science, documentary studies, historiography, analogy and computational linguistics. The main conclusion of the study is that the alliance of Russia and China is not an equal partnership on mutually beneficial terms. To avoid geo-economic and strategic dependence on China, Russia needs to diversify its energy exports. Russia is quite successful in circumventing the sanctions restrictions of the United States and its allies, using the Chinese market to fill the commodity deficit. At the same time, China's share in Russian imports will continue to grow, but there will be no full replacement, since Chinese companies and Chinese authorities are afraid of the announcement of secondary sanctions. Given the similarity of the political and economic conditions of both countries, their interdependence will only increase, despite the inequality in economic power. And yet Beijing has not yet become a full-fledged ally of Moscow in the fight against Western influence. In this regard, Russia needs to expand and deepen cooperation with other Asian countries.

**Keywords:** export of energy carriers, ukrainian crisis, challenges of the world system, Asia-Pacific region, military-technical cooperation, economic sanctions, russia-chinese relations,

national security of Russia, sanction restrictions, geopolitical interests

## References (transliterated)

1. Si Tzin'pin. Vysoko nesya velikoe znamya sotsializma s kitaiskoi spetsifikoi, splochenno borot'sya za vsestoronnee stroitel'stvo modernizirovannogo sotsialisticheskogo gosudarstva: doklad na XX Vsekitaiskom s"ezde Kommunisticheskoi partii Kitaya 16 oktyabrya 2022 g. // China.cn. – URL: [http://download.china.cn/ru/2022/Polnyi%20tekst%20doklada%202020-omu%20s"ezdu%20KPK.pdf](http://download.china.cn/ru/2022/Polnyi%20tekst%20doklada%202020-omu%20s). (data obrashcheniya: 30.06.2024).
2. Morozov Yu.V. Problemy i perspektivy vzaimootnoshenii Kitaya i Rossii v usloviyakh voennogo krizisa na Ukraine // Vlast'. 2024. T. 32. № S. 51-61.
3. Ustyukhin V.Yu. Vneshnetorgovoe rossiisko-kitaiskoe sotrudnichestvo: osnovy i perspektivy // Valyutnoe regulirovanie. Valyutnyi kontrol'. 2024. № 8. S. 46-56.
4. Zasedanie Mezhdunarodnogo diskussionnogo kluba «Valdai» // Prezident Rossii. – URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/69695>. (data obrashcheniya: 30.06.2024).
5. Dikarev A.D. Rossiisko-kitaiskie otnosheniya v 2023 godu // MGIMO. – URL: [https://mgimo.ru/about/news/experts/russia-china-2023/?utm\\_source=yandex.ru&utm\\_medium=organic&utm\\_campaign=yandex.ru&utm\\_referrer=yandex.ru](https://mgimo.ru/about/news/experts/russia-china-2023/?utm_source=yandex.ru&utm_medium=organic&utm_campaign=yandex.ru&utm_referrer=yandex.ru). (data obrashcheniya 02.07.2024).
6. Galimzyanova A.K. Otnosheniya Rossii i Kitaya v usloviyakh formirovaniya novogo mirovogo poryadka // Diplomaticeskaya sluzhba. 2024. № 1. S. 34-41.
7. Van V. Ekonomicheskoe budushchee Kitaya i rossiisko-kitaiskoe sotrudnichestvo // Nauchnye trudy Vol'nogo ekonomicheskogo obshchestva Rossii. 2023. T. 241. № 3. S. 104-109.
8. Van L., Shao M. Kitaisko-rossiiskoe sotrudnichestvo v novyyu epokhu: sposob, soderzhanie i tsennost' // Aktual'nye problemy gumanitarnykh i sotsial'no-ekonomicheskikh nauk. 2024. № 1 (101). S. 26-32.
9. Fu Yu., Demidenko D.S. Obzor i analiz rossiisko-kitaiskikh ekonomicheskikh otnoshenii v sovremennykh usloviyakh // Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya. 2024. T. 1. № 1 (142). S. 79-83.
10. Rossiisko-kitaiskii dialog: model' 2023: doklad № 87 / 2023 [K.V. Babaev, A.V. Kortunov, Fen Yuitszyun', Gao Tszisyan i dr.; pod red. E.O. Karpinskoi, A.P. Aleksandrova, P.V. Bakulinoi i dr.]; Rossiiskii sovet po mezdunarodnym delam (RSMD). – M.: NP RSMD, 2023. – 88 s.
11. Fedorov R.V., Biktimerov T.R., Gretchenko A.A. Rossiisko-kitaiskoe ekonomicheskoe sotrudnichestvo v usloviyakh importozameshcheniya // Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya. 2023. T. 1. № 1 (133). S. 59-66.
12. Ostashevskii V.D. Pereorientatsiya rossiiskoi ekonomiki kak sledstvie vvedennykh sanktsii (na primere otnoshenii s Kitaem) // Vestnik Rossiiskogo novogo universiteta. Seriya: Chelovek i obshchestvo. 2023. № 3. S. 80-85.
13. Krizis v Ukraine: posledstviya dlya mirovoi torgovli i razvitiya: doklad VTO // Ministerstvo ekonomicheskogo razvitiya Rossiiskoi Federatsii. – URL: [https://www.economy.gov.ru/material/file/aff3daaef4e61afecc4248f5fe936628/vto\\_doklad\\_krizis\\_v\\_ukraine\\_posledstviya\\_dlya\\_mirovoy.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/aff3daaef4e61afecc4248f5fe936628/vto_doklad_krizis_v_ukraine_posledstviya_dlya_mirovoy.pdf). (data obrashcheniya 03.07.2024).
14. Syui M., Lyui V., Korotaev A.V. Razvitiye rossiisko-kitaiskikh otnoshenii v sovremennom

- mire // Voprosy politologii. 2023. T. 13. № 7 (95). S. 3577-3586.
15. Chzhou Ya. Rossiisko-kitaiskie otnosheniya v nachale XXI veka: dostizheniya i problemy // Etnosotsium i mezhnatsional'naya kul'tura. 2023. № 8 (182). S. 79-86.
16. Zhen' Ya. Natsional'nye interesy Rossiiskoi Federatsii v otnosheniyakh s Kitaiskoj Narodnoj Respublikoj // Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya. 2024. T. 4. № 5 (146). S. 116-122.
17. Chan N.M., Chan F.T., Kuznetsova G.V. Sovremennye rossiisko-kitaiskie otnosheniya i perspektivy ikh dal'neishego razvitiya // Valyutnoe regulirovanie. Valyutnyi kontrol'. 2024. № 3. S. 58-63.
18. Serikbaeva A.D., Titova N.N. Spetsifikasi rossiisko-kitaiskikh otnoshenii na sovremenном etape // Teori i problemy politicheskikh issledovanii. 2024. T. 13. № 1-1. S. 56-63.
19. Mezhgosudarstvennye otnosheniya Rossii i Kitaya // RIA Novosti. – URL: <https://ria.ru/20240703/otnosheniya-1956991043.html>. (data obrashcheniya 02.07.2024).
20. Khakimova A.S. Razvitie prioritetnykh napravlenii i form ekonomiceskogo vzaimodeistviya Rossii s Kitaem v 2023-2025 godakh / A.S. Khakimova, A.N. Kuskov // Economy and Business: Theory and Practice. 2023. – vol. 3-2 (97). – R. 128-131.
21. Ivanov A.A., Bogomolov A.V. Arkhitektura geterogennoi informatsionnoi sredy integratsii informatsionnykh resursov predpriyati, reshayushchikh zadachi investirovaniya v chelovecheskii kapital // Matematicheskie metody v tekhnologiyakh i tekhnike. 2022. № 8. S. 76-79.
22. Prokhan, E. A. Rossiya i Kitai: rezul'taty sotrudnichestva i perspektivy razvitiya vzaimootnoshenii / E. A. Prokhan // ROSKONGRESS. – URL: <https://roscongress.org/materials/rossiya-i-kitay-rezultaty-sotrudnichestva-i-perspektivy-razvitiya-vzaimootnosheniy-/>. (data obrashcheniya 01.07.2024).
23. Kukharenko S.V. Rossiya i Kitai: ot sotrudnichestva k strategicheskому partnerstvu // Rossiya i Kitai: istoriya i perspektivy sotrudnichestva. 2023. № 13. S. 448-451.
24. Otnosheniya mezhdu Kitaem i Rossiei // Ofitsial'nyi sait Ministerstva inostrannykh del Kitaya. – URL: [https://www.fmprc.gov.cn/web/gjhdq\\_676201/gj\\_676203/oz\\_678770/1206\\_679110/sbgx\\_679114/](https://www.fmprc.gov.cn/web/gjhdq_676201/gj_676203/oz_678770/1206_679110/sbgx_679114/). (data obrashcheniya 03.07.2024).
25. Kitaisko-rossiiskoe oboronnnoe sotrudnichestvo ne ugrozaet tret'ym stranam – MO KNR. // Novosti Moskvy «MOSKVA 24». – URL: <https://www.m24.ru/news/politika/29072023/602882>. (data obrashcheniya: 02.07.2024).
26. Yang Cheng. Redefining Russia's Pivot and China's Peripheral Diplomacy. Saalman L., ed. China-Russia Relations and Regional Dynamics. – Pivots to Peripheral Diplomacy. Solna, SIPRI. – 2017. – R. 7-13.
27. Tszyasyue S. Sovremennoe sostoyanie pramykh inostrannykh investitsii iz Kitaya v Rossiyu // Vesennie dni nauki: sbornik dokladov Mezhdunarodnoi konferentsii studentov i molodykh uchenykh (Ekaterinburg, 22-24 aprelya 2021 g.). – Ekaterinburg, UrFU. – 2021. – S. 1079-1087.
28. Kapoor, N. Russia's Pivot to Asia – A 10-Year Policy Review / N. Kapoor // Valdai Discussion Club. – URL: <https://valdaiclub.com/a/highlights/russia-s-pivot-to-asia-a-decadal-policy-review/>. (data obrashcheniya 01.07.2024).
29. Strel'tsov, D. Rossiiskaya politika poverota na Vostok: problemy i riski / D. Strel'tsov, A. Torkunov // Rossiiskii sovet po mezhdunarodnym delam. – URL:

<https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/comments/rossiyskaya-politika-povorota-na-vostok-problemy-i-riski/>. (data obrashcheniya 01.07.2024).

30. Detochenko L.V., Fesenko V.V. Analiz sovremennoy rossiysko-kitaiskikh otnoshenii v torgovo-ekonomiceskoi sfere: osobennosti i perspektivy razvitiya // Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomika. 2024. T. 26. № 1. S. 141-151.
31. Ugrozy pryamogo naznacheniya // Komersant"". – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6744121>. (data obrashcheniya: 30.06.2024).
32. Nikulin A.S., Khlopotov R.S., Kulakova M.A. Mezhdunarodnye otnosheniya i ikh vliyanie na upravlenie natsional'noi oboronoi Rossiiskoi Federatsii // Tendentsii razvitiya sistemy mezhdunarodnykh otnoshenii i ikh vliyanie na upravlenie natsional'noi oboronoi Rossiiskoi Federatsii. M., 2023. S. 316-327.
33. Poezdka Vladimira Putina vo V'etnam i KNDR ne daet pokoya zapadnoi presse // NTV. – URL: <https://www.ntv.ru/novosti/2832591/>. (data obrashcheniya 01.07.2024).
34. Kitai reshil «kinut'» Rossiyu: ekspert ob "yasnili, zatem Putin ezdil v KNDR i V'etnam // Novostnoi portal Moskovskii Komsomolets. – URL: <https://www.mk.ru/politics/2024/06/28/kitay-reshil-kinut-rossiyu-ekspert-obyasnili-zatem-putin-ezdil-v-kndr-i-vietnam.html>. (data obrashcheniya: 30.06.2024).
35. Poleshchenko D.V., Slobodyanik V.V. Rossiysko-kitaiskie vneshnetorgovye otnosheniya v usloviyakh sanktsii // Rossiyskii vnesheekonomiceskii vestnik. 2022. № 3. S. 94-112.
36. Shuli Ren Why China Won't Help Russia Around Sanctions / Shuli Ren // Bloomberg. – URL: <https://www.bloomberg.com/opinion/articles/2022-03-08/why-china-won-t-help-russia-around-sanctions>. (data obrashcheniya 03.07.2024).
37. Babaev K.V. Pyat' dostizhenii i pyat' perspektiv kitaisko-rossiyskikh otnoshenii // Vlast'. 2024. T. 32 № 2. S. 43-56.

## **Analysis of the investment activity of the region and its impact on the economic security of the region (using the example of the Kursk region)**

**Kretov Danila Ivanovich**

Student; Department of Finance and Credit; Southwestern State University

94 50 let Oktyabrya str., Kursk, Kursk region, 305021, Russia

✉ danya6877@gmail.com



**Abstract.** The subject of this article is the analysis of the investment potential of the Kursk region and its impact on ensuring the economic security of the region. The article provides detailed monitoring and evaluation of key indicators characterizing investment activity in the region. Special attention is paid to the dynamics and structure of the gross regional product as the main indicator of economic development. In addition, the share of investments in fixed assets in GRP is considered, which allows us to assess the degree of investment saturation of the economy. An important aspect of the study is the analysis of investment financing sources – the ratio of own and borrowed funds, which characterizes the financial stability of the region. The distribution of investment resources by key sectors of the Kursk region's economy is studied separately, which allows us to identify priority areas of investment that ensure the

most effective development of production potential. The work uses methods of monitoring and comparative analysis of the main economic indicators characterizing investment activity, such as the gross regional product, the share of investments in fixed assets, the structure of investment sources, the distribution of investments by type of economic activity and employment dynamics. The study showed that the Kursk region has significant investment potential, the implementation of which is a key factor in ensuring the economic security of the region. There is a steady growth in the gross regional product, positive dynamics of the share of investments in fixed assets in GRP, and the predominance of own sources of financing. Priority areas of investment have been identified, such as the electric power industry, manufacturing industry and agriculture. The results of the study can be used by public authorities and local self-government of the Kursk region to develop and implement strategies for the socio-economic development of the region, as well as by investors when making investment decisions. The analysis shows the significant investment potential of the Kursk region, the implementation of which contributes to strengthening its economic security. The balanced regional economy and the stability of the main macroeconomic indicators create favorable conditions for the further development and modernization of the region's production potential.

**Keywords:** Investment activity management, Fixed capital, Investment structure, Investment attractiveness, Gross regional product, Sources of investment, Economic security of the region, Investment activity, Investment climate, The infrastructure of the region

## References (transliterated)

1. Sapozhnikova S.M., Reikhert N.V. *Ekonomicheskaya bezopasnost': teoreticheskie i prakticheskie podkhody* [Tekst]: monografiya / S.M. Sapozhnikova, N.V. Reikhert // Izdatel'skii dom «Sreda». Cheboksary, 2021. S. 31.
2. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoi statistiki: ofitsial'nyi sait. Uroven' innovatsionnoi aktivnosti organizatsii, po sub"ektam Rossiiskoi Federatsii [Elektronnyi resurs]. Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/folder/154849?print=1>
3. Mikhailovskii GOK im. A. V. Varicheva: ofitsial'nyi sait [Elektronnyi resurs]. Rezhim dostupa: [https://www.metalloinvest.com/business/mining-segment/mgok/?utm\\_source=yandex.ru&utm\\_medium=organic&utm\\_campaign=yandex.ru&utm\\_referrer=yandex.ru](https://www.metalloinvest.com/business/mining-segment/mgok/?utm_source=yandex.ru&utm_medium=organic&utm_campaign=yandex.ru&utm_referrer=yandex.ru)
4. Proekt strategii sotsial'nogo-ekonomicheskogo razvitiya Kurskoi oblasti do 2030 goda [Elektronnyi resurs]. Rezhim dostupa: [https://www.economy.gov.ru/material/file/66d3db83b4dc2f7b479e74f34e371086/proekt\\_strategii\\_KO.pdf](https://www.economy.gov.ru/material/file/66d3db83b4dc2f7b479e74f34e371086/proekt_strategii_KO.pdf)
5. Roshchupkina A.A., Sidorina T.V. Sistema regional'nykh pokazatelei ekonomicheskoi bezopasnosti // Vestnik Evraziiskoi nauki, 2019 № 3. S. 3.
6. Shirokova, E. Yu. Otsenka vliyaniya tekhnologichnosti regional'noi ekonomiki na dinamiku ee razvitiya / E. Yu. Shirokova, E. G. Leonidova // Nauchnyi zhurnal NIU ITMO. Seriya: Ekonomika i ekologicheskii menedzhment. – 2022. – № 3. – S. 119-127.
7. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoi statistiki: ofitsial'nyi sait. Uroven' innovatsionnoi aktivnosti organizatsii, po sub"ektam Rossiiskoi Federatsii [Elektronnyi resurs]. Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/folder/154849?print=1>
8. Mkhitaryan V. S., Sarycheva T. V. Issledovanie struktury zanyatosti po vidam ekonomicheskoi deyatel'nosti v Rossiiskoi Federatsii // Vestnik Buryatskogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomika i menedzhment. 2019. № 2. S. 31-50.

9. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoi statistiki: ofitsial'nyi sait. Rynok truda i zanyatost' naseleniya [Elektronnyi resurs]. Rezhim dostupa: <https://46.rosstat.gov.ru/employment> utm\_source=yandex.ru&utm\_medium=organic&utm\_campaign=yandex.ru&utm\_referrer=yandex.ru
10. Vlasov M.V. Tsifrovaya ekonomika kak faktor razvitiya investitsii v osnovnoi kapital v regional'nykh sotsial'no-ekonomiceskikh sistemakh // Vestnik Permskogo universiteta. Ser. «Ekonomika» 2019. Tom 14. № 3. S. 421-433.
11. Ivanenko O.B., Shadrina M.D. Investitsionnaya politika regiona kak faktor ustoichivogo sotsial'no-ekonomiceskogo razvitiya // Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo. – 2024. – Tom 14. – № 5. – S. 1863-1878.
12. Kolmakova I.D., Kolmakova E.M. Instrumenty aktivizatsii investitsionnoi deyatel'nosti regionov // Voprosy upravleniya. 2017. № 6 (49). S. 27.
13. Rosstat : ofitsial'nyi sait. Investitsii v nefinansovye aktivy [Elektronnyi resurs]. Rezhim dostupa: [https://rosstat.gov.ru/investment\\_nonfinancial](https://rosstat.gov.ru/investment_nonfinancial)
14. Territorial'nyi organ Federal'noi sluzhby gosudarstvennoi statistiki po Kurskoi oblasti: ofitsial'nyi sait [Elektronnyi resurs]. Rezhim dostupa: <https://46.rosstat.gov.ru/invest>
15. Skornichenko N.N. Obespechenie investitsionnoi privlekatel'nosti regionov Rossii v usloviyakh vliyaniya mezhdunarodnykh sanktsii // Vestnik Samarskogo universiteta. Ekonomika i upravlenie. 2022. T. 13, № 2. S. 100-108.
16. Ekspert RA. Investitsionnaya privlekatel'nost' regionov: rokirovka pozitsii v novykh usloviyakh [Elektronnyi resurs]. Rezhim dostupa: [https://raexpert.ru/researches/regions/invest\\_regions\\_2023/](https://raexpert.ru/researches/regions/invest_regions_2023/)

## Hybridity as a source of risks in the XXI century

Ivanov Andrei Alexandrovich 

Doctor of History

Associate Professor; Department of Humanities; Financial University under the Government of the Russian Federation

196084, Russia, Moscow, Leningradsky ave., 51

 [ivanovaa85@list.ru](mailto:ivanovaa85@list.ru)

**Abstract.** The article reveals the features of designing technological and institutional innovations in the modern world. The author's attention is paid to the specifics of endogenous and exogenous hybridization in the past and present - using examples of hybrid warfare, hybrid political regimes, hybrid forms of labor organization, etc., the advantages and disadvantages of using this method in various spheres of social life are shown in detail. The article provides not only the points of view of foreign scientists on this topic, but also the author's explanation of the reasons for innovators turning to hybrid design. The research methodology is built in accordance with the principles of interdisciplinarity, and the main method used is institutional analysis, which makes it possible to find common features in the development of technological, political and economic subsystems of society. The novelty of the study lies in the author's argumentation of the point of view that the trend towards hybridization does not lead to an acceleration, but to a slowdown in the pace of development of society. The use of a risk-based approach to the assessment of hybrid structures made it possible to identify the potentially dangerous consequences of their widespread implementation. The conclusions formulated in this article clearly demonstrate the low efficiency of chaotic combinations of dissimilar elements as a method of finding the optimal

product. The author has confirmed the importance of investment in the development of the scientific and technical sector to preserve sovereignty. The conclusions of the study are addressed not only to the expert community, but can also be used in the development and adjustment of the content of strategic documents in the field of ensuring national security.

**Keywords:** sovereignty, syncretism, innovations, hybrid work schedule, hybrid political regimes, progress, hybrid warfare, technologies, hybridization, institutions

## References (transliterated)

1. Hegel G. W. F. The Philosophy of History. – Kitchener: Batoche Books, 2001 – 485 pp.
2. Droysen J. G. Geschichte des Hellenismus. – Cambridge: Cambridge University Press, 2011. – 798 pp.
3. Spengler O. The Decline of the West. Vol. II. / O. Spengler. – London: George Allen & Unwin Ltd., 1928. – 507 pp.
4. Herskovits M. African Gods and Catholic Saints in New World Negro Belief // American Anthropologist: New Series. 1937. Vol. 39. № 4. P. 635–643.
5. Tuncer F. F. Discussing Globalization and Cultural Hybridization / F. F. Tuncer. // Universal Journal of History and Culture. 2023. Vol. 5. № 2. P. 85-103. DOI: 10.52613/ujhc.1279438
6. Arendt H. On Violence / H. Arendt. – New York: Harcourt, 1970. – 106 p.
7. Canclini G. N. Hybrid Cultures. Strategies for Entering and Leaving Modernity / G. N. Canclini. – Minneapolis: University of Minnesota Press, 1995. – 293 pp.
8. Weissmann M. Conceptualizing and Countering Hybrid Threats and Hybrid Warfare: The Role of the Military in the Grey Zone / M. Weissmann. // Hybrid Warfare: Security and Asymmetric Conflict in International Relations. London: Bloomsbury Publishing Plc, 2021. P. 61–82.
9. Carnegie P. J. The Road from Authoritarianism to Democratization in Indonesia / P. J. Carnegie. – New York: Palgrave Macmillan, 2010. – 171 pp. DOI: 10.1057/9780230107748
10. Ostrom E. Governing the Commons: The Evolution of Institutions for Collective Action / E. Ostrom. – Cambridge: Cambridge University Press, 1990. – 280 pp. DOI: 10.1017/CBO9780511807763
11. Huebner J. A Possible Declining Trend for Worldwide Innovation / J. Huebner // Technological Forecasting & Social Change. 2005. Vol. 72. № 8. P. 980–986.
12. DeMause L. Foundations of Psychohistory / L. DeMause. – New York: Creative Roots, 1982. – 336 pp.
13. Moritani M. Japanese Technology: Getting the Best for the Least / M. Moritani. – Tokyo: Simul Press Inc., 1982. – 237 pp.
14. Whittaker D. W. Reforming Japanese Capitalism: Introduction / D. W. Whittaker, Y. Nakata. // Asia Pacific Business Review. 2024. Vol. 30. № 3. P. 421-432. DOI: 10.1080/13602381.2024.2320533

## Public control in the CIS member states: main problems and development prospects

Associate Professor of the Department of Economics and Management at the Orsk Institute of Humanities and Technology (branch) of the Orenburg State University

15AMra Street, Orsk, Orenburg Region, 462419, Russia

✉ niipgergo2009@mail.ru

Goncharov Vitalii Viktorovich

PhD in Law

Associate Professor; Department of Civil Procedure and International Law; Kuban State University

350040, Russia, Krasnodar Territory, Krasnodar, Stavropol str., 149

✉ niipgergo2009@mail.ru

Petrenko Elena Gennad'evna

PhD in Law

Associate Professor; Department of State and International Law, Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin

350044, Russia, Krasnodar Territory, Krasnodar, Kalinina str., 13

✉ niipgergo2009@mail.ru

Malinovskii Oleg Nikolaevich

PhD in Law

Associate Professor; Department of Civil Procedure and International Law; Kuban State University  
Head of the Department; Kuban State University

350040, Russia, Krasnodar Territory, Krasnodar, Stavropol str., 149

✉ niipgergo2009@mail.ru

**Abstract.** This article is devoted to the analysis of modern problems and prospects for the development of public control in the CIS member states. The authors note that due to the aggressive expansionist policy of the collective West pursued in the last decade, the CIS has an unprecedented negative impact, which was reflected in the stagnation of the development processes of this international governmental organization (for example, in the secession of Ukraine). Nevertheless, a number of public and state-legal institutions are actively developing within the CIS. An important place in the processes of preservation and development of the CIS member states is occupied by a key institution of civil society - public control, which is developing with varying degrees of intensity in each of these CIS member states. However, within the framework of this study, a comparative legal analysis of the problems and prospects of development of this institution of civil society in key CIS member countries (the Russian Federation, the Republic of Belarus, the Republic of Kazakhstan, the Kyrgyz Republic, the Republic of Uzbekistan) is carried out. A number of scientific research methods are used in the research, in particular: formal-logical; comparative-legal; historical-legal; statistical; sociological; method of analyzing specific legal situations. The authors identified and analyzed the main problems associated with the organization and functioning of the institute of public control in the CIS member states, the most typical of which are: the lack of consolidation of this institution of civil society in the constitutions of the CIS member states; the removal of a number of public authorities and types of public relations from the subject of public control; their weak material-technical base; insufficient powers; weak use of positive foreign and Soviet experience in the functioning of civil society institutions in this area; lack of specialized structures in criminal and administrative law legislation that make it possible to bring to justice persons who impede the legitimate activities of representatives of subjects of public control; low level of detail of forms, methods, principles, types of public control, depending on

the areas of implementation. The paper develops and substantiates a system of measures to resolve these problems based on the cooperation of the efforts of the CIS member states within the framework of this international governmental organization.

**Keywords:** Republic of Kyrgyzstan, Republic of Uzbekistan, Republic of Kazakhstan, Republic of Belarus, Russian Federation, development prospects, main problems, CIS, democracy, public control

## References (transliterated)

1. Achmad H., Djais A. I., Petrenko E. G., Markov A. A., Vikhareva L. V., Putra A. P. 3-D printing as a tool for applying biotechnologies in modern medicine // International Journal of Pharmaceutical Research. 2020. T. 12. № 4. S. 3454-3463.
2. Berdnikova E. V. Mezhdunarodnye pravovye standarty v sfere obshchestvennogo kontrolya // Mezhdunarodnoe publichnoe i chastnoe pravo. 2018. № 4. S. 6-9.
3. Burizoda E. B., Odinazoda R., Nozakova Z. Obshchestvennyi kontrol' realizatsii normativno-pravovykh aktov kak polnomochie profsoyuzov // Akademicheskii yuridicheskii zhurnal. 2019. № 1 (29). S. 104-110. URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_54231388\\_72502267.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_54231388_72502267.pdf).
4. V'yunov V. N. Trudnosti razvitiya demokratii v postsovetskikh gosudarstvakh // Avtomobil'. Doroga. Infrastruktura. 2024. № 1 (39). URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_65590754\\_34615914.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_65590754_34615914.pdf).
5. Goncharov V. V. Obshchestvennyi kontrol' za filialami i predstavitelestvami mezdunarodnykh nepravitel'stvennykh organizatsii na territorii Rossii // Obshchestvo: politika, ekonomika, pravo. 2023. № 7 (120). S. 94-99. URL: <https://doi.org/10.24158/pep.2023.7.11>.
6. Goncharov V. V. Mezhdunarodnoe sotrudnichestvo sub"ektov obshchestvennogo kontrolya: k postanovke problemy // Mezhdunarodnoe pravo i mezdunarodnye organizatsii. 2023. № 4. S. 80-91. URL: <https://doi.org/10.7256/2454-0633.2023.4.69430>.
7. Goncharov V. V., Maksimova S. M., Petrenko E. G., Poyarkov S. Yu. O problemakh i perspektivakh razvitiya informatsionnogo obespecheniya obshchestvennogo kontrolya v Rossiiskoi Federatsii // Pravo i gosudarstvo: teoriya i praktika. 2023. № 1 (217). S. 76-79. URL: [https://doi.org/10.47643/1815-1337\\_2023\\_1\\_76](https://doi.org/10.47643/1815-1337_2023_1_76).
8. Goncharov V. V., Petrenko E. G., Borisova A. A., Tolmacheva L. V., Dmitrieva I. A. Sistema sotsial'nogo doveriya (sotsial'nogo reitinga) v KNR: problemy i perspektivy vnedreniya v Rossiiskoi Federatsii // Administrativnoe i munitsipal'noe pravo. 2023. № 3. S. 78-91. URL: <https://doi.org/10.7256/2454-0595.2023.3.39983>.
9. Zhunuspaev K. T. Obshchestvennyi kontrol' za provedeniem gosudarstvennykh zakupok v Kyrgyzstane // Nauchnyi aspekt. 2020. T. 1. № 1. S. 27-31. URL: <https://na-journal.ru/1-2020-ekonomika-finansy/2005-obshchestvennyj-kontrol-za-provedeniem-gosudarstvennyh-zakupok-v-kyrgyzstane>.
10. Zav'yalova T. D., Kirillov R. A., Kirillova O. Yu. Obshchestvennyi kontrol' v sisteme gosudarstvennykh zakupok: mezdunarodnyi opyt i rossiiskaya praktika // Vestnik MIRBIS. 2020. № 2 (22). S. 111-121. URL: <https://doi.org/10.25634/MIRBIS.2020.2.13>.
11. Zoirova M. N. Protsessy formirovaniya obshchestvennogo kontrolya v Uzbekistane // Paradigmata Poznani. 2019. № 2. S. 144-148. URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_39151794\\_63824441.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_39151794_63824441.pdf).
12. Koryagin P. A. Obshchestvennyi kontrol' v stranakh Evraziiskogo Ekonomicheskogo

- Soyuza: optyt Respubliki Kazakhstan // Politika i obshchestvo. 2017. № 5. S. 56-62.  
URL: <https://doi.org/10.7256/2454-0684.2017.5.22939>.
13. Nezhenets O. V., Petrenko E. G. OON kak posrednik v uregulirovaniyu mezhdunarodnykh konfliktov // Epomen. 2020. № 35. S. 230-235.
14. Pal'chenkova V. M. Organizatsiya obshchestvennogo kontrolya na mezhdunarodnom urovne: istoriko-pravovoi aspekt // Vestnik Kazanskogo yuridicheskogo instituta MVD Rossii. 2012. № 4 (10). S. 51-56.  
URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_18272723\\_73940102.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_18272723_73940102.pdf).
15. Petrenko E. G., Kuleshova E. D. Problemy zashchity zhertv voennogo konflikta na Vostoke Ukrayny // Yuridicheskii vestnik Dagestanskogo gosudarstvennogo universiteta. 2020. T. 33. № 1. S. 86-89.
16. Redkous V. M. K voprosu o zakonodatel'nom opredelenii grazhdanskogo obshchestva (optyt Respubliki Belarus' i gosudarstv-uchastnikov SNG) // Pravo i gosudarstvo: teoriya i praktika. 2024. № 5 (233). S. 93-95. URL: [https://doi.org/10.47643/1815-1337\\_2024\\_5\\_93](https://doi.org/10.47643/1815-1337_2024_5_93)