

Национальная безопасность / nota bene

*Правильная ссылка на статью:*

Оглоблина Е.В. Актуальные вопросы промышленно-технологической кооперации в странах ЕАЭС //

Национальная безопасность / nota bene. 2024. № 5. DOI: 10.7256/2454-0668.2024.5.71669 EDN: AGTWXW URL:

[https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=71669](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=71669)

## Актуальные вопросы промышленно-технологической кооперации в странах ЕАЭС

Оглоблина Елизавета Валентиновна

ORCID: 0000-0003-1946-4385

кандидат экономических наук

ведущий научный сотрудник; Институт исследований международных экономических отношений;  
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

121609, Россия, г. Москва, Осенний бул., 3, кв. 195

✉ [eogloblina@fa.ru](mailto:eogloblina@fa.ru)



[Статья из рубрики "Экономическое обеспечение национальной безопасности"](#)

### DOI:

10.7256/2454-0668.2024.5.71669

### EDN:

AGTWXW

### Дата направления статьи в редакцию:

05-09-2024

### Дата публикации:

12-09-2024

**Аннотация:** Предметом исследования выступают актуальные вопросы интеграции производственных процессов и обмена технологиями между Россией и странами – членами ЕАЭС. Целью работы является анализ организационно-экономических механизмов промышленно-технологической кооперации в странах ЕАЭС и определение условий повышения их эффективности в контексте санкционной политики, направленной на ограничение доступа российской экономики к зарубежным рынкам. В статье рассмотрены примеры успешной деятельности совместных предприятий, которые представляют собой одну из ведущих форм промышленно-технологической кооперации между Россией и странами ЕАЭС, распространенной в автомобилестроении, авиастроении, энергетике и нефтехимии. Создание совместных предприятий может

способствовать стимулированию экономического роста, диверсификации промышленности, повышению доступности ресурсов и укреплению позиционирования региона на международной арене. Методологической основой исследования выступают системный подход, методы индукции, дедукции, анализа и синтеза. Исследование проводилось на основе открытых источников данных. В ходе проведенного анализа были выявлены следующие положительные результаты от организации совместных предприятий России и стран ЕАЭС: расширение рынков сбыта и увеличение объемов производства, обмен технологиями и повышение инновационного потенциала, создание новых рабочих мест и развитие компетенций. Также были определены проблемы, снижающие положительный эффект, в частности, отсутствие гармонизированных стандартов, финансовые риски, низкий уровень спроса внутри государств – членов ЕАЭС на товары, произведенные на предприятиях этих стран, управленческие и культурные различия. Решение этих проблем требует синергии бизнеса и государственных органов. Результаты исследования демонстрируют важность создания и повышения эффективности деятельности совместных предприятий в странах ЕАЭС, могут быть использованы для адаптации экономической стратегии России к новым геополитическим условиям.

**Ключевые слова:**

Е А Э С , промышленно-технологическая кооперация, технологический обмен, модернизация промышленности, инновации, экспортный потенциал, интеграция, международная конкурентоспособность, многополярный мир, санкции

*Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.*

Промышленно-технологическая кооперация на межгосударственном уровне приобретает особую значимость в условиях формирования многополярного мира, где экономическая дипломатия и стратегические партнерства становятся ключевыми факторами национальной безопасности и устойчивого развития. Россия, обладающая значительным научно-технологическим и производственным потенциалом, сталкивается с необходимостью переосмысления и адаптации своей экономической стратегии в новых геополитических условиях.

В контексте санкционной политики, направленной на ограничение доступа российской экономики к зарубежным технологиям и рынкам, анализ организационно-экономических механизмов промышленно-технологической кооперации со странами ЕАЭС приобретает особую актуальность. Это связано с необходимостью поиска новых точек роста, а также разработки и внедрения механизмов и инструментов, способствующих укреплению национальных интересов России через создание совместных производственных мощностей, научных кластеров и технопарков [\[1, 2\]](#).

Таким образом, исследование микроэкономических аспектов промышленно-технологической кооперации позволяет не только оценить текущее состояние и перспективы развития сотрудничества с государствами ЕАЭС, но и выявить потенциальные возможности для повышения конкурентоспособности отечественной экономики, укрепления экономического суверенитета и расширения экспортного потенциала России.

Кроме того, акцентирование внимания на национальных интересах России в условиях многополярного мира подразумевает необходимость разработки комплексного подхода к анализу промышленно-технологической кооперации. Это включает в себя изучение как внешнеэкономических, так и внутренних факторов, влияющих на формирование и реализацию совместных проектов, в том числе в рамках создания преференциальных зон и технопарков на территории стран-партнеров.

Промышленно-технологическая кооперация представляет собой форму экономического взаимодействия между государствами, организациями и предприятиями, направленную на совместное осуществление производственных, научных и технологических проектов [3]. Этот вид кооперации охватывает широкий спектр деятельности, включая совместное развитие и производство товаров, обмен технологиями, совместные исследования и разработки, а также создание объединённых научно-производственных комплексов и парков [4, 5].

Ключевыми аспектами промышленно-технологической кооперации являются следующие:

- создание совместных предприятий, проекты по локализации производства, при которых компоненты или продукция изготавливаются с использованием ресурсов и инфраструктуры партнерских стран.
- обмен технологиями и инновациями, что способствует ускорению технологического развития участников. Это может включать передачу прав на использование патентов, лицензий, технических знаний, ноу-хау и других интеллектуальных ресурсов.
- совместные научные исследования и разработки новых продуктов и технологий, что ведет к инновациям и улучшению конкурентоспособности продукции на международном рынке.
- развитие совместной инфраструктуры, такой как промышленные парки, технопарки, инновационные кластеры, что создаёт благоприятные условия для развития производства и инновационной деятельности.

Стоит отметить, что по итогам проведенного анализа Евразийского банка развития, в котором сравнивалось экономическое развитие России с другими странами, экспортирующими, в том числе производственные и энергетические ресурсы, а также с развитыми государствами, Россия значительно продвинулась в диверсификации экономики за период с 2000 по 2022 гг., и в стране существует значительный неиспользованный потенциал для дальнейшего увеличения диверсификации производства и внешней торговли [6].

В целях реализации более планомерной политики в области промышленной кооперации в конце 2022 г. была создана специализированная Комиссия по кооперации и импортозамещению в приоритетных и высокотехнологичных отраслях промышленности в ЕАЭС, работа которой должна объединить и гармонизировать существующие, а также разработать новые нормативно-правовые и инструментальные меры по углублению экономического сотрудничества в области промышленности [7].

Создание совместных предприятий является одним из ведущих направлений промышленно-технологической кооперации между Россией и странами ЕАЭС. Особенность совместных предприятий заключается в их способности эффективно сочетать технологические, производственные и управленческие компетенции различных стран для создания конкурентоспособной продукции и услуг. Преимущества совместных

предприятий включают доступ к новым рынкам, оптимизацию затрат, обмен технологиями и укрепление технологического сотрудничества. Это также важный шаг к углублению интеграции между странами ЕАЭС, поскольку они способствуют не только экономическому, но и технологическому развитию региона. Совместные предприятия, основанные на принципах взаимности и общего интереса, могут служить мощным инструментом для повышения международной конкурентоспособности и преодоления экономических вызовов, включая санкционное давление и геополитическую нестабильность.

В качестве успешного опыта деятельности совместных предприятий можно отметить такие сферы, как автомобилестроение, авиастроение, энергетика и нефтехимия.

Так, производственное партнёрство между российскими и белорусскими предприятиями в сфере автомобилестроения позволяет сочетать технологический потенциал и производственные мощности обеих стран. Такие проекты направлены на разработку и выпуск новых моделей транспортных средств, обеспечивая их конкурентоспособность на рынке. Примером подобного сотрудничества является реализация Беларусью и Россией совместного проекта по производству лесозаготовительной техники на базе ООО «Амкодор-Онего» [\[8\]](#). Аналогичное сотрудничество у России есть и с Казахстаном: продолжается реализация таких масштабных инвестиционных проектов, как производство электропоездов и магистральных тепловозов в г. Нур-Султан, комбайнов «Vector» в Акмолинской области и различных типов техники КАМАЗ в г. Кокшетау, строительство автозавода полного цикла и технопарка по производству автокомпонентов в г. Усть-Каменогорске, запуск цеха по сборке тракторов «Кировец» в г. Костанай [\[9, 10\]](#).

Совместные проекты в области энергетики, такие как разработка и эксплуатация энергетических объектов, включая теплоэлектростанции и электросети, являются ключевыми для обеспечения энергетической безопасности и стабильности в регионе. Примером может служить сотрудничество России и Казахстана в рамках развития нефтегазовой отрасли. Казахстан, в частности, заинтересован в участии российских компаний в модернизации газотранспортной системы страны, газификации северных и восточных районов, увеличении объёмов транспортировки российских энергоносителей в третьи страны. В 2023 г. Казахстан сообщил о работе над законодательными изменениями с целью улучшения условий участия российских подрядчиков в совместных проектах, в том числе в области разработки месторождений трудноизвлекаемой нефти в Казахстане [\[11, 12\]](#).

Проекты сотрудничества в области авиастроения реализуются в том числе в многостороннем формате. Так, Беларусью, Россией и Казахстаном была создана единая авиационная технологическая платформа в Ульяновской области: соглашение заключили авиаремонтный завод города Барановичи и ТОО «Казахстанская авиационная индустрия», а на территории Ульяновской области, в свою очередь, расположены ключевые российские предприятия в сфере разработки и производства авиационной техники и авиакомпонентов [\[13, 14\]](#).

С учетом богатства стран ЕАЭС сырьевыми ресурсами высок потенциал сотрудничества в области нефтехимии, торговле продуктами высокой степени передела. В качестве примера можно привести следующие проекты: строительство комплекса по производству фосфорных удобрений в Жамбылской области, открытие завода «Лукойл» по производству смазочных материалов в г. Алматы [\[10, 15\]](#).

Анализ эффективности совместных предприятий России и стран ЕАЭС выявляет как значительные успехи, так и определённые проблемы, которые необходимо учитывать для дальнейшего развития такого вида кооперации. С точки зрения эффективности, совместные предприятия демонстрируют ряд положительных результатов.

Во-первых, расширение рынков и увеличение объемов производства. Совместные предприятия часто позволяют выходить на новые рынки, обеспечивая увеличение объемов продаж и производства. Это способствует экономическому росту участвующих стран и укреплению их международных позиций.

Во-вторых, обмен технологиями и повышение инновационного потенциала. Такое сотрудничество способствует обмену знаниями и технологиями, что критически важно для развития инновационной активности и модернизации промышленности.

В-третьих, создание новых рабочих мест и развитие компетенций. Совместные предприятия способствуют созданию рабочих мест и развитию профессиональных навыков, улучшая качество трудовых ресурсов в регионе.

Вместе с тем следует обозначить и определенные проблемы. Прежде всего, различия в законодательстве и стандартах, что может затруднять согласование процедур и замедлять процесс реализации проектов; проблемы в координации политических мер в ответ на международные санкции и отсутствие готовности к фундаментальным изменениям в системах производства, необходимым для перехода к новому технологическому уровню (например, недостаток квалифицированных специалистов, использование устаревшего оборудования).

Примечательно, что в странах также отмечается низкий уровень внутреннего потребления продукции, произведённой предприятиями стран ЕАЭС.

Вложения в совместные предприятия также связаны с финансовыми рисками, особенно в условиях экономической нестабильности и изменения политической обстановки. Например, условиях осуществления трансграничных расчетов, заморозки денежных средств в банках-партнерах, стабилизация валютных курсов при осуществлении платежей и др. В рамках развития совместных предприятий стоит рассмотреть дальнейшее использование цифровых валют центральных банков, финансовых активов, представляющих высокий интерес у стран [\[16\]](#).

Серьезную проблему могут представлять управленческие и культурные различия. Эффективное управление совместным предприятием требует преодоления культурных и языковых барьеров, а также налаживания эффективной коммуникации и управленческих процессов.

Таким образом, для повышения эффективности совместных предприятий необходимо разработать стратегии по минимизации рисков, улучшению координации действий и гармонизации нормативных требований. Также представляется целесообразным рассмотреть возможность включения национальных представителей малого и среднего бизнеса в секторальные производственные сети и стимулировать создание новых звеньев производственных цепочек в тех регионах, где это экономически оправдано. Это потребует усилий как со стороны бизнеса, так и со стороны государственных органов для создания благоприятной инвестиционной среды и устойчивого регуляторного поля.

В рамках международного объединения такие финансовые институты, как, например, ЕАБР, Евразийская цифровая платформа промышленной кооперации и субконтрактации,

Евразийская сеть передачи технологий, Евразийские технологические платформы, уже способствуют повышению эффективности применения существующих административных, технологических, экономических и инновационных инструментов для стимулирования развития совместных предприятий и усиления технологической кооперации стран.

Рассмотренные примеры сотрудничества демонстрируют, как совместные предприятия могут способствовать технологическому обмену, интеграции рынков, а также развитию производственных и исследовательских компетенций стран ЕАЭС. Создание таких предприятий стимулирует экономический рост, способствует диверсификации промышленности и укрепляет международное позиционирование региона <sup>[17]</sup>.

## Библиография

1. Промышленная кооперация в Союзном государстве: каковы итоги. URL: <https://rg.ru/2023/09/27/karty-na-stol.html> (Дата обращения: 21.08.2024).
2. Виттенберг Е.Я. Взаимодействие бизнеса на постсоветском пространстве на современном этапе: достижения, проблемы и перспективы // Евразийской ежегодник. 2023. № 1. С. 120-142.
3. Choi, H.-S. (1994). The Role of International Technical Cooperation in the Industrialization of Developing Countries. *The Brown Journal of World Affairs*, 1(2), 373–381.
4. Шамаева Н.П. Промышленная кооперация как фактор экономического развития // Вестник Удмуртского университета. Серия «Экономика и право». 2014. № 1. С.98-108.
5. Ишуков А.А. Формирование технологического альянса ЕАЭС как приоритетное направление развития интеграционного блока // Научное обозрение. Серия 1: Экономика и право. 2023. № 5. С. 93-101.
6. Макроэкономический обзор ЕАБР. Август 2024. URL: <https://eabr.org/analytics/monthly-review/makroekonomicheskij-obzor-eabr-avgust-2024/> (Дата обращения: 21.08.2024).
7. МКомиссия по кооперации и импортозамещению в приоритетных и высокотехнологичных отраслях промышленности в ЕАЭС. URL: [https://eec.eaeunion.org/comission/departement/dep\\_prom/konsultativnye-organy/rg-importozameshcheniyu.php](https://eec.eaeunion.org/comission/departement/dep_prom/konsultativnye-organy/rg-importozameshcheniyu.php) (Дата обращения: 21.08.2024).
8. Микроэлектроника, станкостроение и электробусы: узнали, на что сделали ставку в ЕАЭС в промкооперации. URL: <http://www.rgtr.ru/press-tsentr/2328> (Дата обращения: 21.08.2024).
9. Казахстанско-российские отношения в торгово-экономической сфере. URL: [https://www.kazembassy.ru/rus/sotrudnichestvo/dvustoronnee\\_sotrudnichestvo/ekonom\\_sotrudnichestvo/](https://www.kazembassy.ru/rus/sotrudnichestvo/dvustoronnee_sotrudnichestvo/ekonom_sotrudnichestvo/) (Дата обращения: 21.08.2024).
10. Почему Казахстану и России выгодно создавать совместные предприятия. 26 декабря 2019. URL: <https://ia-centr.ru/publications/pochemu-kazakhstanu-i-rossii-vygodno-sozdavat-sovmestnye-predpriyatiya/> (Дата обращения: 21.08.2024).
11. Россия и Казахстан обсудили сотрудничество в нефтегазовой сфере. URL: <https://neftegaz.ru/news/partnership/765951-rossiya-i-kazakhstan-obsudili-sotrudnichestvo-v-neftegazovoy-sfere-/> (Дата обращения: 21.08.2024).
12. Мекин М.А. Проблемы и перспективы торгово-экономического сотрудничества России и Казахстана // Экономика и предпринимательство. 2022. № 9 (146). С. 448-453.
13. Экономическое сотрудничество как локомотив развития стран СНГ. URL: [https://cis.minsk.by/news/24344/ekonomicheskoe\\_sotrudnichestvo\\_kak\\_lokomotiv\\_razvitija\\_stran\\_sng](https://cis.minsk.by/news/24344/ekonomicheskoe_sotrudnichestvo_kak_lokomotiv_razvitija_stran_sng) (Дата обращения: 21.08.2024).
14. Улыбышев Д.Н., Кенжебков Н.Д. Возможности и механизмы развития казахстанского инновационного бизнеса в рамках Евразийского экономического союза // Экономика Центральной Азии. 2017. Т. 1. № 3. С. 145-154.

15. Казахстанско-российские отношения в торгово-экономической сфере. URL: [https://www.kazembassy.ru/rus/sotrudnichestvo/dvustoronnee\\_sotrudnichestvo/ekonom\\_sotrudnichestvo/](https://www.kazembassy.ru/rus/sotrudnichestvo/dvustoronnee_sotrudnichestvo/ekonom_sotrudnichestvo/) (Дата обращения: 21.08.2024).
16. Lowry, A. (2020). Industrial Policy and Technological Cooperation in the EAEU: The Case of Eurasian Technology Platforms. In: Broad, M., Kansikas, S. (eds) European Integration Beyond Brussels. Security, Conflict and Cooperation in the Contemporary World. Palgrave Macmillan, Cham.
17. Tolstykh, T.; Shmeleva, N.; Gamidullaeva, L.; Krasnobaeva, V. (2023) The Role of Collaboration in the Development of Industrial Enterprises Integration. *Sustainability*, 15, 7180. <https://doi.org/10.3390/su15097180>

## Результаты процедуры рецензирования статьи

*В связи с политикой двойного слепого рецензирования личность рецензента не раскрывается.*

*Со списком рецензентов издательства можно ознакомиться [здесь](#).*

Статья посвящена изучению актуальных вопросов промышленно-технологической кооперации в странах ЕАЭС.

Методология исследования базируется на обобщении научных публикаций по изучаемой проблеме, изучении опыта работы совместных предприятий в различных секторах экономики.

Авторы справедливо считают, что «в контексте санкционной политики, направленной на ограничение доступа российской экономики к зарубежным технологиям и рынкам, анализ организационно-экономических механизмов промышленно-технологической кооперации со странами ЕАЭС приобретает особую актуальность».

Научная новизна рецензируемого исследования, по мнению рецензента, состоит в выявлении потенциала повышения конкурентоспособности отечественной экономики, укрепления экономического суверенитета и расширения экспортных возможностей России за счет промышленно-технологической кооперации со странами ЕАЭС.

В тексте статьи авторы придерживаются точки зрения, что промышленно-технологическая кооперация представляет собой форму экономического взаимодействия между государствами, организациями и предприятиями, направленную на совместное осуществление производственных, научных и технологических проектов. В публикации выделены ключевые аспекты промышленно-технологической кооперации, отмечено, что Россия значительно продвинулась в диверсификации экономики за период с 2000 по 2022 гг., и в стране существует значительный неиспользованный потенциал для дальнейшего увеличения диверсификации производства и внешней торговли. Одним из ведущих направлений промышленно-технологической кооперации между Россией и странами ЕАЭС авторы считают создание совместных предприятий, в качестве успешного опыта деятельности совместных предприятий отмечают такие сферы, как автомобилестроение, авиастроение, энергетика и нефтехимия. В результате исследования сделан вывод том, что для повышения эффективности совместных предприятий необходимо разработать стратегии по минимизации рисков, улучшению координации действий и гармонизации нормативных требований, рассмотреть возможность включения национальных представителей малого и среднего бизнеса в секторальные производственные сети и стимулировать создание новых звеньев производственных цепочек в тех регионах, где это экономически оправдано.

Библиографический список включает 17 источников – научные публикации по теме статьи на русском и иностранных языках, а также интернет-ресурсы, на которые в тексте имеются адресные ссылки, подтверждающие наличие апелляции к оппонентам.

В качестве замечаний следует отметить, что текст публикации не структурирован надлежащим образом – в нем не выделены такие общепринятые в современных научных статьях разделы как "Введение", "Материал и методы", "Результаты исследований и их обсуждение", "Выводы" или "Заключение".

Статья отражает результаты проведенного авторами исследования, соответствует направлению журнала «Национальная безопасность / nota bene», содержит элементы научной новизны и практической значимости, может вызвать интерес у читателей, рекомендуется к опубликованию после надлежащего структурирования текста и изложения методов исследования, с помощью которых исходные материалы были преобразованы в результаты исследования.