

УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯМИ РЫБНОГО ХОЗЯЙСТВА В КОНТЕКСТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ

И.И. Соколов, аспирант

**Московский университет им. С.Ю. Витте
(Россия, г. Москва)**

DOI:10.24412/2411-0450-2025-7-181-186

Аннотация. Статья посвящена исследованию теоретических и методических предпосылок управления предприятиями рыболовной промышленности Российской Федерации, которые играют ключевую роль в обеспечении устойчивого развития этой важной отрасли. Анализируются основные концепции и методические подходы к управлению, включая стратегическое планирование, организационную структуру и использование современных информационных технологий. Особое внимание уделяется экономическим, экологическим и социальным аспектам, влияющим на эффективное функционирование предприятий и рыболовной отрасли в целом и их роль в обеспечении устойчивого развития и продовольственной безопасности нашей страны.

Ключевые слова: экономика, управление, устойчивое развитие, эффективность, рыбное хозяйство, рыболовная промышленность, продовольственная безопасность.

Рыбное хозяйство представляет комплекс предприятий и организаций различных организационно-правовых форм и видов собственности и включает такие виды экономической деятельности, как рыболовство (добыча водных биоресурсов в морских и внутренних водах), рыбоводство (выращивание и разведение рыбы и ракообразных в искусственных и естественных водоёмах), рыбопереработка (производство пищевой рыбопродукции: охлаждённой и замороженной рыбы, консервов, солёной, копчёной и вяленой рыбы, кулинарной продукции, пищевой икры, технической продукции и др.), а также флот (добывающий, обрабатывающий, приёмно-транспортный, поисковый, вспомогательный и др.), научно-исследовательские и проектно-конструкторские организации, учебные заведения для подготовки и переподготовки кадров рыбного хозяйства различного назначения [1, с. 38].

В современных условиях актуальность исследования управления предприятиями данного сектора экономики, включая рыболовство, рыбоводство и рыбопереработку, обуславливается некоторыми ключевыми факторами.

Во-первых, рыбное хозяйство играет важную роль в обеспечении продовольственной безопасности, так как рыба и морепродукты являются важными источниками белка с уни-

кальным набором аминокислот, жирных кислот и витаминов для миллионов людей. При этом рыба остается значимым продуктом питания для существенного числа людей [2, с. 112]. Для значительной части населения Российской Федерации, проживающих в прибрежных районах, рыбная отрасль становится единственной экономической сферой, обеспечивающей занятость и предоставляющей средства к существованию. Будучи частью национальной продовольственной системы, рыбное хозяйство, наряду с другими отраслями агропродовольственного сектора, вносит весомый вклад в обеспечение продовольственной безопасности страны [3, с. 30].

Во-вторых, рыбохозяйственный комплекс сталкивается с растущими вызовами, связанными с устойчивым использованием ресурсов, изменением климата и деградацией морских экосистем, что требует эффективных стратегий управления. В этой связи стратегическая значимость рыбной отрасли Российской Федерации обусловливается тем, что она ответственна не только за обеспечение продовольственной безопасности государства, но и за сохранение водных биологических ресурсов.

В-третьих, по мере увеличения глобального спроса на рыбу и морепродукты эффективное управление предприятиями рыбохозяйственного комплекса становится критически

важным для оптимизации протекающих на предприятиях производственных процессов и соблюдения высоких стандартов качества. Вместе с тем в условиях, когда рыбная отрасль выходит на уровень самодостаточности и становится все менее зависимой от импорта рыбы и морепродуктов, обостряются вопросы, связанные с ее техническим потенциалом.

В-четвертых, проведение исследований в сфере управления предприятиями рыбохозяйственного комплекса позволит выявить и внедрить на практике лучшие практики, а также инновационные подходы, способствующие повышению их конкурентоспособности и эффективности. Изучение и обобщение передового опыта управления рыбным хозяйством не только способствует его устойчивому развитию, но и сохранению морских экосистем, повышает качество жизни местных сообществ и отвечает на вызовы глобальной продовольственной безопасности.

В-пятых, в условиях глобализации и изменения рыночных условий управление в рыбном хозяйстве требует гибкости и быстрого реагирования на изменения в спросе и предложении, что делает данное исследование особенно актуальным для разработки стратегий, способствующих устойчивому развитию отрасли, в том числе с учетом современных внешних вызовов и угроз.

Цель данного исследования заключается в выявлении особенностей функционирования рыбного хозяйства и его подотраслей, а также управления предприятиями рыболовной промышленности в российской экономике, в анализе текущей ситуации и в определении основных вызовов и возможностей, стоящих перед ней в условиях глобальной нестабильности.

Рыбное хозяйство играет важную роль в экономике многих стран, обеспечивая занятость для населения, продовольственную безопасность и источники дохода. В свою очередь основные направления деятельности исследуемой отрасли охватывают промышленное и любительское рыболовство, аквакультуру и переработку рыбы. Промышленное рыболовство сосредоточено на массовом вылове и продаже рыбы на внутреннем и мировом рынках, в то время как любительское рыболовство в большей мере ориентировано на спорт и отдых.

В свою очередь аквакультура, или искусственно разведение рыб и морепродуктов, становится все более популярной альтернативой традиционному рыболовству, позволяя уменьшить антропогенное воздействие на природные запасы. В этом контексте нельзя не обратить внимание на важную экологическую роль аквакультуры. При правильном управлении она может снизить давление на дикие рыбные популяции и способствовать восстановлению экосистем. Некоторые методы аквакультуры, такие как интегрированные системы, могут даже улучшать состояние окружающей среды, сохраняя биоразнообразие.

Аквакультура представляет собой важный источник продовольствия, особенно в условиях растущего мирового населения. Сегодня в мире наблюдается постоянный рост спроса на рыбу и морепродукты, и аквакультура помогает удовлетворить этот спрос, снижая нагрузку на дикие рыбные запасы. Аквакультура способствует экономическому развитию. Она создает новые рабочие места и поддерживает местные сообщества, позволяя им получать доходы и обеспечивать стабильный уровень жизни. Развитие аквакультуры также может способствовать привлечению инвестиций и стимулированию инноваций в сферах технологий и управления ресурсами.

Аквакультура может способствовать укреплению продовольственной безопасности страны. Выращивание рыбы и производство морепродуктов позволяют разнообразить рацион населения, особенно в прибрежных и развивающихся странах, где доступ к свежим и питательным продуктам может быть ограничен. Вместе с тем эта отрасль, как и рыболовство в целом, также сталкивается с рядом проблем, таких как изменение климата, экологические риски и истощение морских ресурсов.

Рыбное хозяйство нуждается в устойчивом развитии, что предполагает необходимость грамотного управления ресурсами и соблюдения правил рыболовства для предотвращения истощения рыбных запасов и защиты экосистем. С начала 1990-х годов проблема устойчивого развития стала одним из главных приоритетов на международных форумах. Она касалась и касается взаимоотношений между человеком, обществом и окружающей

средой. Это связано с тем, что к концу XX столетия быстрое развитие глобализации превзошло способность природной среды сохранять свою стабильность и справляться с угрозами.

Достижение устойчивого развития рыболовной отрасли, принимая во внимание ее значимость в структуре национальной экономики, является необходимой предпосылкой обеспечения продовольственной безопасности Российской Федерации. В этом контексте важно обратить внимание на взаимосвязь и взаимообусловленность указанных экономических категорий. Как справедливо отмечается в одном из авторитетных исследований по обозначенной тематике, «можно ли рассчитывать на устойчивое функционирование, сохранение, бесконечно продолжающееся развитие какой-либо системы (в особенности социально-экономической), если она постоянно подвергается опасностям, угрозам?» Можно согласиться с положением о том, что «режим безопасного функционирования, исключающий разрушение любой системы можно рассматривать как необходимую предпосылку для обеспечения ее устойчивого развития» [4, с. 6].

Потребность в устойчивом развитии рыболовной промышленности обусловлена несколькими причинами. Прежде всего, истощение морских ресурсов становится серьезной проблемой. Избыточный улов и отсутствие эффективных мер контроля приводят к снижению популяций рыбы, что угрожает экосистемам и экономике, зависящей от рыболовства. Катастрофические изменения климата на планете негативно сказываются на морских экосистемах. Подъем температуры воды, изменение солености и снижение кислорода в океанах негативно влияют на миграцию и размножение рыб, что делает предсказание уловов более сложным, а также неизбежно приводит к их снижению.

Немаловажным аспектом, требующим особого внимания, является влияние рыболовства на окружающую среду. Неправильные методы ловли могут привести к разрушению морского дна и попутному вылову нецелевых видов, что снижает биоразнообразие. В этом контексте устойчивое развитие предполагает внедрение методов, минимизирующих негативное воздействие на экосистему. Кроме то-

го, устойчивое развитие в рыболовной отрасли может способствовать достижению экономической стабильности. Защита биологических ресурсов в долгосрочной перспективе позволяет обеспечивать занятость и доходы для рыболовных сообществ и государств, для которых рыболовство является системно значимой отраслью экономики. Соответственно, инвестирование в аквакультуру и альтернативные способы получения пищи из моря также открывает дополнительные возможности для поддержки рыболовства.

Таким образом, устойчивое развитие является объективной необходимостью для сохранения ресурсов, защиты экосистем и обеспечения благосостояния людей и государств, зависящих от рыболовной отрасли. Поэтому можно также утверждать, что рыболовная отрасль сегодня находится на пересечении экономических интересов и экологической ответственности.

Будущее отрасли во многом зависит от успешного внедрения принципов устойчивого развития и международного сотрудничества. Для управления предприятиями, функционирующими в рыболовной промышленности, можно выделить несколько ключевых инструментов управления. Их можно классифицировать по различным критериям, включая финансовые, операционные, стратегические и управленические категории.

1. Финансовые инструменты:

- Бюджетирование: планирование и распределение финансовых ресурсов на различные подразделения и проекты.

- Анализ затрат и доходов: оценка эффективности деятельности, с целью выявления рентабельных и убыточных направлений.

- Инвестиционные потоки: управление инвестициями в новые технологии, оборудование и инфраструктуру.

2. Операционные инструменты:

- Планирование улова: разработка и реализация планов по вылову ракообразных с учетом квот, сезонности и здоровья популяций.

- Управление цепочками поставок: организация процессов от вылова рыбы до переработки и сбыта продукции.

- Техническое оснащение: выбор и применение современных судов, оборудования для обработки рыбы и средств навигации.

3. Стратегические инструменты:

- Анализ рынка: исследование спроса и предложения на рыбную продукцию, а также мониторинг конкурентов.

- Долгосрочное планирование: формулирование стратегий развития на несколько лет вперед.

- Сотрудничество и партнерства: заключение соглашений с другими компаниями, научными учреждениями и государственными органами для совместного решения задач.

4. Управленческие инструменты:

- Системы управления качеством: внедрение стандартов, таких как ISO, для обеспечения качества продукции.

- Управление персоналом: подбор, обучение и аттестация сотрудников, а также мотивация для повышения их производительности.

- Технологическое управление: применение новых технологий в процессе добычи и переработки рыбы для повышения эффективности.

5. Экологические и социальные инструменты

- Устойчивое рыболовство: внедрение практик, минимизирующих негативное воздействие на экологию и поддерживающих здоровье популяций рыб.

- Социальная ответственность: программы, направленные на поддержку местных сообществ, создание рабочих мест и развитие инфраструктуры.

Перечисленные выше инструменты позволяют эффективно управлять экономическими ресурсами предприятий рыболовной промышленности, повышать конкурентоспособность, обеспечивать устойчивое развитие и в полной мере соответствовать требованиям действующего законодательства и общественности.

К числу наиболее острых проблем рыболовной отрасли, требующих управленческого воздействия, можно отнести следующие:

1. Износ рыболовного флота. Около 70% судов российского рыболовного флота старше 30 лет, что негативно влияет на эффективность вылова и переработку. Основой материально-технического потенциала рыбной отрасли является рыбопромысловый флот, 50% которого, по оценкам экспертов, достигнет среднего возраста порядка 40 лет к 2030 г. [5, с. 183]

2. Ограничение на поставки иностранного оборудования. Санкции, введенные после

2022 года, ограничили поставки оборудования, что препятствует модернизации отрасли и снижает эффективность вылова и переработки рыбы.

3. Нелегальный вылов рыбы. По оценкам экспертов, объем нелегального вылова достигает 300-400 тыс. тонн в год.

Для решения существующих проблем необходимо учитывать перспективные направления развития рыболовной отрасли, соответствующие современному уровню развития техники и технологий:

- Модернизация флота. В рамках программы «Квоты под киль» предприятия, строящие новые суда на российских верфях, получают дополнительные квоты, что стимулирует обновление устаревшего флота, что позволяет возродить российское промысловое судостроение. При этом в апреле 2025 года предельный срок инвестиционных проектов был увеличен с 8 до 12 лет.

- Развитие аквакультуры, которая может стать важным источником стабильного снабжения рыбой и морепродуктами. По некоторым оценкам, к 2030 году планируется увеличить производство аквакультуры до 700 тыс. тонн, что вдвое больше, чем в настоящее время.

- Внедрение цифровых технологий. Они позволяют более эффективно контролировать запасы рыбы и отслеживать соблюдение квот. Внедрение основанной на цифровых технологиях систем мониторинга за состоянием рыбных запасов обеспечивает рациональное использование ограниченных ресурсов.

- Развитие глубокой переработки рыбы и морепродуктов, включая создание более эффективных и экологически чистых способов переработки. Также здесь имеется в виду производство консервов, филе, биологически активных добавок из рыбных отходов.

- Расширение рынков сбыта, включая стимулирование внутреннего потребления и развитие экспортных возможностей, что становится все более актуальным для повышения конкурентоспособности рыбной продукции в условиях текущей геополитической обстановки.

Необходимым условием динамичного развития рыболовной отрасли, по нашему мнению, является ее поддержка со стороны государства. К основным ее инструментам отно-

сятся финансовые субсидии и гранты, помогающие предприятиям покрывать затраты на модернизацию оборудования и внедрение новых технологий. Действенным инструментом является развитие инфраструктуры, включая строительство и модернизацию портов, рыбо-перерабатывающих заводов и научных учреждений, что способствует повышению эффективности данной отрасли.

Проведенное исследование позволяет сделать выводы о существенном значении рыболовной отрасли для функционирования экономики государства. Рыбохозяйственная (рыбная) отрасль поддерживает продовольственную безопасность государства, обеспечивает импортозамещение рыбной продукции на отечественном рынке, повышает занятость и доходы для значительной части населения нашей страны. Однако все это будет продол-

жаться в будущем только при условии осуществления эффективного управления отраслью и функционирующими в ней предприятиями.

Принимая во внимание значимость рыбохозяйственной отрасли в обеспечении экономического развития Российской Федерации, в том числе в целях предотвращения угроз в контексте продовольственной безопасности, решения вопросов продовольственной независимости, а также снижения зависимости от импорта и повышения уровня самообеспеченности рыбной продукцией, следует признать необходимость реализации мер по совершенствованию государственной политики в данной сфере и повышению ее эффективности, что позволит рассматривать рыбохозяйственный комплекс как один из драйверов экономического роста.

Библиографический список

1. Карлина Е.П., Арсланова Э.Р. Место и роль рыбохозяйственного комплекса в системе обеспечения продовольственной безопасности России // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. – 2019. – № 4. – С. 37-48.
2. Богачев А.И. Обеспечение продовольственной безопасности на основе развития рыбного хозяйства // Вестник НГИЭИ. – 2018. – № 5 (84). – С. 110-121.
3. Мнацаканян А.Г., Кузин В.И., Харин А.Г. Рыбное хозяйство в обеспечении продовольственной безопасности России // Балтийский экономический журнал. – 2021. – № 3 (35). – С. 29-40.
4. Устойчивое развитие Российской Федерации в условиях глобальных вызовов и угроз экономической безопасности: монография: в 3 ч. Ч. 1 Экономическая безопасность и устойчивое развитие отраслей и секторов российской экономики в условиях новой реальности / Н.В. Артемьев, А.Д. Петров, М.Ю. Маковецкий [и др.]. – Москва: Московский университет им. С.Ю. Витте, 2023.
5. Труба А.С., Кузьменко А.М., Черданцев В.П., Черданцев П.В. Рыбная отрасль России и ее технический потенциал: проблемы и пути укрепления // Вопросы рыболовства. – 2023. – Т. 24. № 1. – С. 179-187.

MANAGEMENT OF FISHERY ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND FOOD SECURITY IN RUSSIA

**I.I. Sokolov, Postgraduate Student
Moscow Witte University
(Russia, Moscow)**

Abstract. The article is devoted to the study of theoretical and methodological prerequisites for the management of enterprises of the fishing industry of the Russian Federation, which play a key role in ensuring the sustainable development of this important industry. The main concepts and methodological approaches to management are analyzed, including strategic planning, organizational structure and the use of modern information technologies. Particular attention is paid to economic, environmental and social aspects that affect the effective functioning of enterprises and the fishing industry as a whole and their role in ensuring sustainable development and food security of our country.

Keywords: economy, management, sustainable development, efficiency, fisheries, fishing industry, and food security.