

## АНАЛИЗ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕФТЕГАЗОВОЙ КОМПАНИИ

Л.И. Гимазиева, студент

Н.Е. Фролов, студент

Уфимский государственный нефтяной технический университет  
(Россия, г. Уфа)

DOI:10.24412/2411-0450-2025-11-86-90

**Аннотация.** В статье представлен комплексный анализ основных видов предпринимательской деятельности в нефтегазовом комплексе, детально исследуются их сущностные характеристики и отраслевая специфика. Особое внимание уделяется рассмотрению организационно-правовых форм предпринимательства, включая их классификацию, особенности функционирования и адаптацию к современным рыночным условиям как в российской, так и в зарубежной практике. Анализируются различные организационно-экономические модели ведения бизнеса в нефтегазовой отрасли, выявляя их преимущества и недостатки. Значительное место в исследовании отводится рассмотрению роли вертикально-интегрированных нефтяных компаний (ВИНК) в структуре отрасли, их влиянию на формирование рыночной конъюнктуры и развитие производственных процессов.

**Ключевые слова:** предпринимательство; нефтегазовая промышленность; вертикально-интегрированные компании; организационно-правовые формы; инновации; капиталоёмкость; экономическое развитие.

Предприятие – самостоятельный хозяйствующий субъект, производящий продукцию, выполняющий работы и оказывающий услуги в целях удовлетворения потребностей потребителей, получения прибыли и решения других задач.

Основными характерными чертами предприятия являются производственно-

техническое единство, выражющееся в общности процессов производства; организационное единство – наличие единого руководства, плана; экономическое единство, проявляющееся в общности материальных, финансовых ресурсов, а также экономических результатов работы.

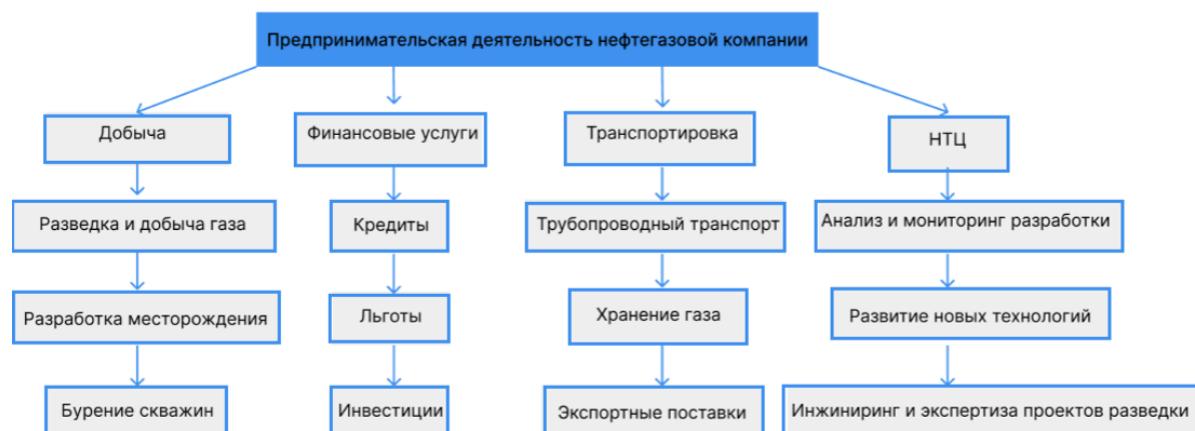


Рисунок. Предпринимательская деятельность.

Рассмотрим на примере предпринимательскую деятельность нефтегазовой компании ПАО «Газпром».

ПАО «Газпром» является одной из крупнейших глобальных энергетических компа-

ний, специализирующейся на разведке, добыче, транспортировке, переработке и реализации углеводородов, что позволяет обеспечивать энергетическую безопасность как на внутреннем, так и на мировом рынках. Осно-

вой предпринимательской деятельности компании выступает добыча углеводородов, которая включает геологоразведочные работы с использованием современных технологий, таких как сейсморазведка и бурение разведочных скважин, что позволяет оценивать потенциал месторождений и планировать их разработку. После обнаружения месторождений «Газпром» приступает к их разработке, проектируя и строя необходимую инфраструктуру, а также внедряя технологии, повышающие коэффициент извлечения углеводородов, включая методы увеличения нефтеотдачи и газоотдачи, такие как гидроразрыв пласта и закачка газа. Бурение скважин, как один из ключевых этапов добычи, осуществляется с применением традиционных и инновационных методов, таких как горизонтальное и наклонно-направленное бурение, что позволяет осваивать труднодоступные месторождения, включая арктический шельф. Финансовый сегмент деятельности «Газпрома» направлен на обеспечение устойчивого экономического развития и управление финансами ресурсами, включая привлечение кредитов для финансирования крупных инвестиционных проектов, участие в государственных программах по предоставлению льгот, а также инвестирование в развитие инфраструктуры и инновационных проектов, таких как строительство газопроводов и развитие новых месторождений. Транспортировка углеводородов является не маловажным направлением деятельности компании, обеспечивающим поставки газа на внутренний и внешний рынки через одну из крупнейших газотранспортных систем, включающую магистральные газопроводы, компрессорные станции и подземные хранилища газа, которые регулируют объёмы добычи и потребления в зависимости от сезонных колебаний спроса. «Газпром» также является крупнейшим экспортёром природного газа, поставляя его в Европу, Азию и другие регионы с использованием как трубопроводного транспорта, так и сжиженного природного газа (СПГ), что укрепляет позиции компании на мировом рынке. Научно-технический центр «Газпрома» отвечает за инновационное развитие и внедрение передовых технологий, включая анализ и мониторинг разработки месторождений, разработку и внедрение инноваций, та-

ких как цифровизация и автоматизация производственных процессов, а также инженерную поддержку проектов, что гарантирует соответствие современным стандартам безопасности и эффективности.

Финансово-кредитное предпринимательство – есть особая форма коммерческого предпринимательства, в котором в качестве предмета купли-продажи выступают валютные ценности, национальные деньги (российский рубль) и ценные бумаги (акции, облигации), продаваемые предпринимателем покупателю или предоставляемые ему в кредит. При этом имеется в виду непредвиденный круг операций, охватывающий все многообразие продажи и обмена денег, других видов денежных средств, ценных бумаг на другие деньги, иностранную валюту, ценные бумаги.

Кредиты необходимы нефтегазовым компаниям для финансирования разведки и разработки новых месторождений. Разведочные работы и бурение скважин требуют значительных инвестиций, которые не всегда могут быть покрыты за счёт собственных средств компаний. Кредитные ресурсы позволяют оперативно привлекать необходимые финансы для проведения геологоразведочных работ, строительства инфраструктуры и запуска новых проектов.

Кроме того, кредиты используются для модернизации и развития транспортной инфраструктуры. Нефтегазовые компании, такие как «Газпром», владеют обширными сетями трубопроводов, компрессорных станций и подземных хранилищ газа, которые требуют постоянного обновления и расширения. Кредитные средства позволяют финансировать строительство новых газопроводов, модернизацию существующих мощностей и внедрение инновационных технологий, что повышает эффективность и надёжность транспортировки углеводородов.

Ещё одной важной сферой применения кредитов является развитие проектов по сжижению природного газа (СПГ). СПГ-проекты, такие как «Ямал СПГ» и «Арктик СПГ», требуют колоссальных инвестиций на этапах строительства заводов, закупки оборудования и создания логистической инфраструктуры. Кредиты позволяют компаниям привлекать необходимые ресурсы для реализации этих стратегически важных проектов, которые от-

крывают доступ к новым рынкам сбыта и укрепляют позиции компании на мировой арене.

Для организации финансово-кредитного предпринимательства образуется специализированная система организаций: коммерческие банки, финансово-кредитные компании, валютные биржи и другие специализированные организации.

Консалтинговое предпринимательство заключается в предоставлении независимых советов и помощи по вопросам управления, включая определение и оценку проблем и возможностей, рекомендацию и разработку соответствующих мер, и помочь в их реализации.

Консультирование может быть:

- экспертным: клиент предоставляет информацию, консультант производит остальное самостоятельно;
- процессным: анализ проблем и разработка предложений производится совместно с клиентом;
- обучающим: проведение у клиентов лекций и семинаров для подготовки почвы для возникновения идей у самих клиентов. В чистом виде на практике ни один из методов не применяется, а используется комбинация всех трех. Помимо частных фирм консалтингом занимаются государственные, учебные, информационные и исследовательские организации.

Предпринимательство является одним из ключевых факторов экономического развития и прогресса. Оно предполагает самостоятельную и рискованную деятельность, направленную на получение прибыли путем организации и ведения бизнеса.

Нефтяной и газовый сектор также играют ключевую роль в экономическом развитии страны и на мировом энергетическом рынке. Эти отрасли являются одними из самых конкурентоспособных в национальной экономике, поскольку они способствуют к интеграции страны в мировую экономическую систему.

Некоторые особенности предпринимательства в нефтегазовом комплексе:

1. Высокий уровень капиталоёмкости. Для развития отрасли и осуществления производственных процессов необходимы крупные инвестиционные вложения.

2. Масштабность и географические особенности размещения, а также наличие неблагоприятных природно-климатических условий.

3. Сложная система транспортировки.

4. Ориентация на собственные ресурсы. Развитие нефтяной и газовой промышленности базируется на запасах, которые находятся на территории РФ.

5. Динамизм и инерционность. Будущее развитие отрасли основано на освоении мелких месторождений.

6. Тесная взаимосвязь со всеми ключевыми сферами экономической деятельности.

7. Необходимость инновационного подхода. Предпринимательские структуры нефтегазового комплекса генерируют инновационные решения в области добычи, переработки, распределения топливных ресурсов.

На основе вышеизложенного можно сделать вывод, что в силу перечисленных особенностей функционировать и конкурировать с крупными вертикально интегрированными компаниями малым предприятиям в нефтегазовом секторе действительно достаточно сложно.

Выделяются три основных формы предпринимательства во всех странах:

1. Индивидуальная частная фирма;
2. Партнерство;
3. Корпорация.

В Российской Федерации существуют следующие организационно-правовые формы предприятий: индивидуальное предприятие, полное и коммандитное товарищество, общество с ограниченной ответственностью, общество с дополнительной ответственностью, открытое и закрытое акционерное общество, производственный кооператив, а также государственные и муниципальные унитарные предприятия.

В России специфической формой можно назвать производственные кооперативы. Производственным кооперативом является добровольное объединение граждан на основе членства для совместной производственной или другой хозяйственной деятельности, основанной на их личном участии и объединении его членами имущественных паевых взносов.

В США специфической нормой предприятия можно назвать маленькую корпорацию. Она схожа с ЗАО в России тем, что у нее ли-

митированное число акционеров. Имеет несколько характерных черт: должна быть американской, может выпускать только один тип акций, не может иметь более 100 акционеров. Привлекательность малых корпораций заключается в том, что прибыль облагается налогом только как доход акционеров, который они получают после ее распределения.

В Германии, например, партнерство является организационно-правовой формой, созданной для объединения двух и более лиц свободных профессий. Его аналогом в некоторой степени может быть российский производственный кооператив. Свободной профессией называется самостоятельно практикуемая научная, преподавательская, художественная или сходная деятельность. К лицам свободных профессий относятся адвокаты, врачи, переводчики, архитекторы и другие. Участниками

партнерств могут быть только физические лица, относящиеся к лицам свободных профессий. Партнерство не является юридическим лицом, но и как открытое торговое общество обладает ограниченной правоспособностью.

Сегодня нефтяной сектор экономики РФ представлен в основном вертикально интегрированными компаниями (ВИНК) – крупными холдингами, имеющими полный производственный цикл – от геологоразведки, через собственно добывчу и нефтепереработку, вплоть до сбыта нефтепродуктов конечным потребителям. К ним относятся частные компании ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО ТНК-ВР, НК «РуссНефть», ОАО НГК «Славнефть» и государственные НК «Роснефть», «Газпром нефть».

Основные производственные показатели крупнейших ВИНК представлены в таблице 1.

Таблица 1. Производственные показатели крупнейших нефтяных компаний России

Компании	Добыча нефти крупнейшими компаниями России в 2011, млн.тонн	Переработка нефти крупнейшими компаниями России в 2011, млн.тонн	Коэффициент интеграции	Капитализация компаний, млрд. долл.
ОАО НК «Роснефть»	119,5	53,9	2,217	83,19
ОАО «Лукойл»	90,1	44,3	2,034	70,94
ОАО «ТНК-ВР»	71,9	31	2,319	31,18
ОАО «Сургутнефтегаз»	59,5	21,24	2,801	37,53
ООО «Газпромнефть»	48,7	33,8	1,44	23,45
ОАО «Татнефть»	25,9	0,287	90,243	14,04
ОАО НГК «Славнефть»	18,4	22,9	0,803	1,45
ОАО АНК «Башнефть»	14,3	24,1	0,593	8,6
ОАО НК «РуссНефть»	12,6	6,6	1,909	3,1

Особенностью вертикально интегрированных структур является то, что инновационный процесс реализуется в их пределах с большей вероятностью. В российских условиях создание вертикально интегрированных компаний является объективным процессом. Он обусловлен стремлением к переходу от организационной формы с неэффективной институциональной матрицей к форме, дающей в этом отношении преимущества ее субъектам.

На сегодняшний день нефтяной комплекс – это более 130 тыс. скважин, сотни тысяч км нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, нефтеперерабатывающие и маслозаводы, нефтебазы. Годы экономических реформ не прошли даром. Успешно развивающееся малое и среднее предпринимательство – это гарантированные рабочие места, дополнительный бюджетный доход, заполнение малоэф-

фективных для крупного бизнеса экономических ниш. Государственная монополия на нефтяные ресурсы уступила место частному бизнесу. На сегодняшний день в структуре собственности нефтедобывающего комплекса доля государства составляет чуть более 30%. Количество субъектов по добыче нефти превысило две сотни. Основу составляют те же, практически монопольные, крупные вертикально-интегрированные компании (ВИНК) – крупные холдинги, имеющие полный производственный цикл – от геологоразведки, через собственно добывчу и нефтепереработку, вплоть до сбыта нефтепродуктов конечным потребителям, т.е. 11 созданные по принципу «от скважины до бензоко-лонки». Это девять ВИНК: ОАО, «ЛУКОЙЛ», ОАО НК «Роснефть», ОАО «ТНК-ВР», ОАО «Сургутнефтегаз», ООО «Газпромнефть», ОАО «Тат-

нефть», ОАО НГК «Славнефть», ОАО АНК «Башнефть», ОАО НК «РуссНефть».

### Заключение

Нефтегазовая индустрия является одной из сложных отраслей, что обуславливает необходимость значительных инновационных решений успешного развития предпринимательской деятельности в данной сфере.

Были рассмотрены основные виды предпринимательской деятельности и их особенности в нефтегазовой отрасли, например, такие как добыча нефти и газа, переработка и транспортировка углеводородов. Также были

проанализированы основные факторы, влияющие на развитие предпринимательства.

Результаты исследования подчеркивают, что предпринимательская деятельность в нефтегазовой отрасли существенно влияет на экономический рост страны, способствуя увеличению ВВП, созданию новых рабочих мест и развитию инфраструктуры. Однако для достижения максимальной эффективности и конкурентоспособности необходимо непрерывное совершенствование технологий, оптимизация управленических процессов и адаптация к динамичным условиям мирового энергетического рынка.

### Библиографический список

1. Батталова, А.А. Вертикально интегрированная нефтяная компания – ядро кластера / А.А. Батталова // Электронный научный журнал Нефтегазовое дело. – 2012. – № 2. – С. 368-380. – EDN RPEQRF.
2. Краюшкина, М.В. Экономика и управление нефтегазовым производством: Учебное пособие / М.В. Краюшкина. – Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2014. – 156 с. – EDN ZGJQZX.
3. Краснопеев, А. Организационно-правовые формы бизнеса в различных странах / А. Краснопеев, А.И. Леонидова // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. – 2011. – Т. 2, № 7. – С. 304-305. – EDN TAPEUB.
4. Михайлов А.Б., Ямков М.П. Вертикально-интегрированные нефтяные компании как центр развития кластера // Вестник Казанского технологического университета. – 2014. – № 18.
5. Проскурова, Н.Э. Возможности развития малого предпринимательства в нефтегазовой отрасли России / Н.Э. Проскурова, Е.П. Самохвалова, З.З. Арслангереева // УЭПС: управление, экономика, политика, социология. – 2020. – № 1. – С. 74-80. – DOI 10.24411/2412-2025-2020-10011. – EDN STQVUL.
6. Смирнова Я.В. Экономика предприятия. Учебное пособие. – Екатеринбург, 2019.

## ANALYSIS OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITIES OF AN OIL AND GAS COMPANY

**L.I. Gimazieva, Student**

**N.E. Frolov, Student**

**Ufa State Petroleum Technological University  
(Russia, Ufa)**

**Abstract.** The article presents a comprehensive analysis of the main types of entrepreneurial activity in the oil and gas complex, and examines in detail their essential characteristics and industry specifics. Special attention is paid to the consideration of organizational and legal forms of entrepreneurship, including their classification, functioning features and adaptation to modern market conditions in both Russian and foreign practice. Various organizational and economic models of doing business in the oil and gas industry are analyzed, revealing their advantages and disadvantages. A significant place in the study is given to the consideration of the role of vertically integrated oil companies (VICS) in the structure of the industry, their influence on the formation of market conditions and the development of production processes.

**Keywords:** entrepreneurship; oil and gas industry; vertically integrated companies; organizational and legal forms; innovation; capital intensity; economic development.